

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

### ○登録者情報

石井晴夫 (いしい はるお)



所在地 東京都

組織名・所属 役職 東洋大学名誉教授

### 略歴

- 1978年 (財)運輸調査局調査センター研究員(その後、主任研究員を歴任)
- 1987年 中央大学経済学部兼任講師(1989年まで)
- 1989年 作新学院大学経営学部専任講師(その後、助教授・教授を歴任)  
(この間、ブリティッシュ・コロンビア大学客員研究員、ノルウェー交通経済研究所客員研究員、参議院運輸委員会調査室客員調査員、学習院大学経済学部・同大学院経営学研究科非常勤講師等を歴任)
- 2006年 東洋大学経営学部教授・同大学院経営学研究科教授(2019年まで)
- 2019年 東洋大学大学院経営学研究科客員教授、東洋大学名誉教授(2024年まで)
- 2024年 東洋大学名誉教授(現在に至る)

### ○主な取組内容・実績

- 平成18年 公益社団法人日本水道協会「経営アドバイザー」(現在に至る)
- 平成27年 経済産業省「産業構造審議会工業用水道政策小委員会」委員(現在に至る)
- 平成28年 厚生労働省「厚生科学審議会水道部会水道事業の維持・向上に関する専門委員会」委員長代理(平成31年3月まで)
- 平成28年 国土交通省「国土審議会水資源開発分科会」特別委員(現在に至る)
- 平成29年 NEDO「IoTを活用した新産業モデル創出基盤整備事業審査委員会」委員長(平成29年度～平成30年度)

平成 30 年 総務省「水道財政のあり方に関する研究会」座長（平成 30 年 1 月～12 月）  
平成 30 年 公益社団法人日本下水道協会「経営アドバイザー」（現在に至る）  
令和元年度 総務省自治大学校非常勤講師（令和 2 年 3 月まで）  
令和元年 国土交通省「人口減少下における維持管理時代の下水道経営のあり方検討会」委員（令和 2 年 6 月まで）  
令和元年度 経済産業省「水道施設情報整備促進事業委員会」委員長  
令和 2 年 総務省「旧簡易水道事業の経営に関する研究会」座長（令和 2 年 2 月～12 月）  
その他、JAMP や JIAM、多くの自治体研修所などでの講義、並びに地方公共団体の審議会・委員会・研究会等で委員を歴任。

## ○その他

### <書籍>

編著『現代の公益事業』NTT出版、1996年。  
単著『交通ネットワークの公共政策（第二版）』中央経済社、1999年。  
共著『公民連携の経営学』中央経済社、2008年。  
共著『水道事業経営の基本』白桃書房、2015年。  
共著『組織マネジメント入門（第二版）』中央経済社、2018年。  
その他、多数執筆

アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 石井晴夫

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)					
	<input type="radio"/>	1	水道事業	<input type="radio"/>	11	船舶事業
	<input type="radio"/>	2	簡易水道事業	<input type="radio"/>	12	港湾整備事業
	<input type="radio"/>	3	工業用水道事業	<input type="radio"/>	13	市場事業
	<input type="radio"/>	4	軌道事業	<input type="radio"/>	14	と畜場事業
	<input type="radio"/>	5	自動車運送事業	<input type="radio"/>	15	観光施設事業
	<input type="radio"/>	6	鉄道事業	<input type="radio"/>	16	宅地造成事業
	<input type="radio"/>	7	電気事業	<input type="radio"/>	17	駐車場整備事業
	<input type="radio"/>	8	ガス事業	<input type="radio"/>	18	介護サービス事業
	<input type="radio"/>	9	病院事業	<input type="radio"/>	19	その他事業( )
	<input type="radio"/>	10	下水道事業	<input type="radio"/>	20	第三セクター

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)						
	事業共通	<input type="radio"/>	1	地方公営企業法の適用	<input type="radio"/>	8	料金改定
		<input type="radio"/>	2	DX・GXの取組	<input type="radio"/>	9	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
		<input type="radio"/>	3	経営戦略の策定・改定	<input type="radio"/>	10	施設の統合・廃止
		<input type="radio"/>	4	公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組	<input type="radio"/>	11	経営診断・コスト分析
		<input type="radio"/>	5	上下水道の広域化	<input type="radio"/>	12	維持管理コストの効率化
		<input type="radio"/>	6	第三セクターの経営健全化	<input type="radio"/>	13	その他( )
		<input type="radio"/>	7	事業廃止、民営化・民間譲渡			
	各事業分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業			
		<input type="radio"/>	1	水道料金関係(滞納整理等)	<input type="radio"/>	1	地域医療提供体制の機能分化・連携強化
		<input type="radio"/>	2	アセットマネジメント	<input type="radio"/>	2	医師等の確保・働き方改革
		<input type="radio"/>	3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	<input type="radio"/>	3	経営形態の見直し
		<input type="radio"/>	4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input type="radio"/>	4	経費削減等の病院経営の効率化
		軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		<input type="radio"/>	5	診療報酬の最適化	
		<input type="radio"/>	1	運転手・技術職員の確保対策	<input type="radio"/>	6	病院建替の基本構想・建替計画の策定
		<input type="radio"/>	2	運転手の労務管理	<input type="radio"/>	7	病院建設費のコスト削減
		<input type="radio"/>	3	車両(船舶)整備の低コスト化	<input type="radio"/>	8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
		電気事業・ガス事業		下水道事業			
		<input type="radio"/>	1	技術職員の確保対策	<input type="radio"/>	1	施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化
		<input type="radio"/>	2	原材料調達のコスト化	<input type="radio"/>	2	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)

【地方公会計の整備・活用関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="radio"/>	1	固定資産台帳の整備・早期更新	
	<input type="radio"/>	2	財務書類の整備・早期作成	
	<input type="radio"/>	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	
	<input type="radio"/>	4	公共施設マネジメントへの活用	
	<input type="radio"/>	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析	
<input type="radio"/>	6	その他( )		

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="radio"/>	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	
	<input type="radio"/>	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	
	<input type="radio"/>	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	
	<input type="radio"/>	4	総合管理計画の予算編成等への活用	
<input type="radio"/>	5	その他( )		

【地方公共団体のDX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="radio"/>	1	情報システムの標準化・共通化	
	<input type="radio"/>	2	マイナンバーカードの利活用の推進	
	<input type="radio"/>	3	行政手続のオンライン化	
	<input type="radio"/>	4	データ活用・EBPM	
	<input type="radio"/>	5	BPR・業務改革	
	<input type="radio"/>	6	デジタル人材の育成	
<input type="radio"/>	7	その他(標準プラットフォームの作成 )		