

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

### ○登録者情報

橋本 正治 (はしもと まさはる)

所在地 東京都

組織名・所属 役職 株式会社 自治体病院共済会  
事業支援部建設企画課 課長

### 略 歴

平成6年度～ 株式会社 自治体病院共済会(医療機器・リース事業など担当)  
平成15～16年度 公益社団法人 全国自治体病院協議会(新医師臨床研修指導医養成講習会など担当)  
平成20年度 公益社団法人 日本医業経営コンサルタント協会 認定登録医業経営コンサルタント(第6286号)取得  
平成21年度～ 株式会社 自治体病院共済会(病院建設支援業務担当)

### ○主な取組内容・実績

#### <病院建設支援業務>

平成21年度	下仁田厚生病院	新病院基本計画策定支援業務
平成22年度	西和賀町国民健康保険沢内病院	新病院基本構想策定支援業務
平成23年度	雲南市立病院	施設整備計画策定支援業務
平成24年度	東松山市立市民病院	本館改築等基本計画策定支援業務
平成25年度	茅ヶ崎市立病院	施設基礎調査業務
平成26年度	金ヶ崎診療所	改築基本計画策定支援業務
平成27年度	国民健康保険勝浦病院	新公立病院改革プラン策定支援業務
平成28年度	平取町国民健康保険病院	新病院建設支援業務
平成29年度	岩国市立美和病院	新病院基本構想策定支援業務
平成30年度	町立大鰐病院	新施設の方向性等に関するアドバイザー業務
令和元年度	鹿児島県立薩南病院	新病院基本計画策定支援業務
令和2年度	浜頓別町国民健康保険病院	新病院基本計画策定支援業務

## ○その他

人口減少や少子高齢化に直面する中小規模の自治体病院を中心に建設支援業務を行ってきました。

老朽化した施設の改築事業を今後どのようなスケジュール感で具体的に進めて行けば良いのか、事例もご紹介しながら建設事業の入口となる今後の方向性の議論についてお手伝いします。

その際には、将来のまちづくり構想や地域医療構想などを踏まえ、新病院の病床数、建設整備手法、建設事業費、収支計画の考え方など、出来る限り全体的な情報をお伝えできればと考えています。

以 上

アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 橋本 正治

【公営企業関係】

下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)			
対象事業	1	水道事業	11 船舶事業
	2	簡易水道事業	12 港湾整備事業
	3	工業用水道事業	13 市場事業
	4	軌道事業	14 と畜場事業
	5	自動車運送事業	15 観光施設事業
	6	鉄道事業	16 宅地造成事業
	7	電気事業	17 駐車場整備事業
	8	ガス事業	18 介護サービス事業
	○	9 病院事業	19 その他事業( )
		10 下水道事業	20 第三セクター

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
事業共通	1	地方公営企業法の適用	8 料金改定
	2	DX・GXの取組	9 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
	○	3 経営戦略の策定・改定	10 施設の統合・廃止
	4	4 公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組	11 経営診断・コスト分析
	5	5 上下水道の広域化	12 維持管理コストの効率化
	6	6 第三セクターの経営健全化	13 その他( )
	7	7 事業廃止、民営化・民間譲渡	
取組分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業
	1	水道料金関係(滞納整理等)	1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化
	2	アセットマネジメント	2 医師等の確保・働き方改革
	3	3 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	3 経営形態の見直し
	4	4 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	○ 4 経費削減等の病院経営の効率化
	軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		5 診療報酬の最適化
	1	1 運転手・技術職員の確保対策	○ 6 病院建替の基本構想・建替計画の策定
	2	2 運転手の労務管理	○ 7 病院建設費のコスト削減
	3	3 車両(船舶)整備の低コスト化	8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
	電気事業・ガス事業		下水道事業
	1	1 技術職員の確保対策	1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化
	2	2 原材料調達のコスト化	2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)

【地方公会計の整備・活用関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
取組分野	1 固定資産台帳の整備・早期更新
	2 財務書類の整備・早期作成
	3 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用
	4 公共施設マネジメントへの活用
	5 公会計情報(指標等)を用いた財政分析
	6 その他( )

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
取組分野	1 中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計
	2 公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援
	3 全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)
	4 総合管理計画の予算編成等への活用
	5 その他( )

【地方公共団体のDX関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
取組分野	1 情報システムの標準化・共通化
	2 マイナンバーカードの利活用の推進
	3 行政手続のオンライン化
	4 データ利活用・EBPM
	5 BPR・業務改革
	6 デジタル人材の育成
	7 その他( )