

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

### ○登録者情報

植村 亮 (うえむら りょう)

所在地 東京都

組織名・所属 役職 有限責任監査法人トーマツ  
リスクアドバイザー事業本部ヘルスケア  
マネジャー

### 略歴

平成 15 年 私立大学病院グループ 入職  
平成 28 年 有限責任監査法人トーマツ 入所  
令和 3 年 現職

### ○主な取組内容・実績

#### <経営形態の変更>

複数県・市町村の病院事業において、独立行政法人移行に係る指導・助言業務、経営形態見直しに係る指導・助言業務を担当

#### <経営戦略の策定のほか経営改善全般>

自治体立大学病院を含む複数県・市町村の病院事業において、経営分析・経営戦略構築・経営改善・診療報酬の最適化、委託コスト適正化等に係る指導・助言業務を担当。

#### <管理会計導入>

診療科別原価計算制度構築支援を担当

＜公立病院経営強化プラン策定及び経営強化の取組＞

複数市町村の病院事業において、公立病院改革プランの策定支援、並びに実行に係る指導・助言業務を担当

○その他

- 令和元年度・2年度総務省公営企業経営アドバイザー
- 診療情報管理士
- 医療情報技師
- 医療経営士1級
- 診療報酬全般及びDPC/PDPS、医事業務等に詳しく、DPCデータに基づく収益改善ポイントの探索や診療科別損益分析などのデータ分析を得意とする。
- 併せて地域オープンデータに基づく外部環境分析（地域医療需給バランスの状況、他地域比較、競合分析等）にも精通する。
- 各種アドバイザーは診療所、療養病院、回復期病院、急性期病院、大学病院など対象施設の規模・機能に関わらず可能。

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業  
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 植村 亮

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1 水道事業	<input type="checkbox"/>	11 船舶事業
	<input type="checkbox"/>	2 簡易水道事業	<input type="checkbox"/>	12 港湾整備事業
	<input type="checkbox"/>	3 工業用水道事業	<input type="checkbox"/>	13 市場事業
	<input type="checkbox"/>	4 軌道事業	<input type="checkbox"/>	14 と畜場事業
	<input type="checkbox"/>	5 自動車運送事業	<input type="checkbox"/>	15 観光施設事業
	<input type="checkbox"/>	6 鉄道事業	<input type="checkbox"/>	16 宅地造成事業
	<input type="checkbox"/>	7 電気事業	<input type="checkbox"/>	17 駐車場整備事業
	<input type="checkbox"/>	8 ガス事業	<input type="checkbox"/>	18 介護サービス事業
	<input type="checkbox"/>	9 病院事業	<input type="checkbox"/>	19 その他事業( )
<input type="checkbox"/>	10 下水道事業	<input type="checkbox"/>	20 第三セクター	

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)				
	事業共通	<input type="checkbox"/>	1 地方公営企業法の適用	<input type="checkbox"/>	7 料金改定
		<input type="checkbox"/>	2 経営戦略の策定・改定	<input type="checkbox"/>	8 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
		<input type="checkbox"/>	3 公立病院経営強化プラン策定及び経営強化の取組	<input type="checkbox"/>	9 施設の統合・廃止
		<input type="checkbox"/>	4 上下水道の広域化	<input type="checkbox"/>	10 経営診断・コスト分析
		<input type="checkbox"/>	5 第三セクターの経営健全化	<input type="checkbox"/>	11 維持管理コストの効率化
		<input type="checkbox"/>	6 事業廃止、民営化・民間譲渡	<input type="checkbox"/>	12 その他( )
	各事業分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業	
		<input type="checkbox"/>	1 水道料金関係(滞納整理等)	<input type="checkbox"/>	1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化
		<input type="checkbox"/>	2 アセットマネジメント	<input type="checkbox"/>	2 医師等の確保・働き方改革
		<input type="checkbox"/>	3 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	<input type="checkbox"/>	3 経営形態の見直し
		<input type="checkbox"/>	4 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input type="checkbox"/>	4 経費削減等の病院経営の効率化
		軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		<input type="checkbox"/>	5 診療報酬の最適化
		<input type="checkbox"/>	1 運転手・技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	6 病院建替の基本構想・建替計画の策定
		<input type="checkbox"/>	2 運転手の労務管理	<input type="checkbox"/>	7 病院建設費のコスト削減
		<input type="checkbox"/>	3 車両(船舶)整備の低コスト化	<input type="checkbox"/>	8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
		電気事業・ガス事業		下水道事業	
		<input type="checkbox"/>	1 技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化
<input type="checkbox"/>		2 原材料調達のコスト低減	<input type="checkbox"/>	2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	

【地方公会計の整備関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1 固定資産台帳の整備・早期更新	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	2 財務書類の整備・早期作成	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	3 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	4 公共施設マネジメントへの活用	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	5 公会計情報(指標等)を用いた財政分析	<input type="checkbox"/>	
<input type="checkbox"/>	6 その他( )	<input type="checkbox"/>		

【公共施設等総合管理計画の見直し関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1 中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	2 公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	3 全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	4 総合管理計画の予算編成等への活用	<input type="checkbox"/>	
<input type="checkbox"/>	5 その他( )	<input type="checkbox"/>		