

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

### ○登録者情報

濱中 洋平 (はまなか ようへい)

所在地 東京都

組織名・所属 役職 株式会社日本経営 次長

### 略歴

- 平成 18 年 株式会社日本経営 病院経営コンサルティング部所属
- 平成 24 年 医療機関のコスト削減を主に行う外部コンサルティング企業へ出向  
(主に自治体病院のコスト削減業務に従事)
- 平成 25 年 ヘルスケア IT ベンチャー企業へ出向  
(主に、医療機関向けシステム開発、医療従事者向けメディア開発等に従事)
- 平成 27 年 日本経営グループ メディキャスト株式会社に所属  
(主に、医療関連企業向けのコンサルティングやサービス開発、講演に従事)
- 平成 30 年 NK アカデミー事業の立ち上げ  
(主に、医療従事者のマネジメント人材育成事業の立ち上げに従事)
- 平成 31 年 株式会社日本経営に異動
- 令和 3 年 医療従事者のマネジメント教育のための e ラーニング Waculba をリリース

### ○主な取組内容・実績

<経営支援>

- ・ 公立能登総合病院 : 経営改善指導実践業務
- ・ 小松市民病院 : 公立病院改革プランの策定、経営改善支援
- ・ 沖縄県病院事業局 : 人材育成研修支援
- ・ 大網白里市立国保大網病院 : 公立病院改革プランの策定

- ・ 碧南市民病院 : 公立病院改革プランの策定
- ・ 杵築市立山香病院 : 公立病院改革プランの策定

#### <講演実績>

全国自治体病院協議会、全国保険医団体連合会、日本赤十字社、国立病院機構、国家公務員共済組合連合会、済生会、全国厚生農業協同組合連合会、北海道病院協会、全日本病院協会秋田県支部、つくば薬剤師会、東京都医師歯科医師協同組合、静岡県病院協会、富山薬剤師会、福井県病院協会、京都私立病院協会、和歌山県病院協会、岡山県病院協会、愛媛県病院看護部長・教務責任者協議会、その他全国の郡市医師会など 300 回以上の講演実績

## ○その他

#### <執筆等>

民間企業運営の情報メディアへの寄稿や取材、出版物への執筆実績多数あり。

#### <その他>

自治体立病院は勿論のこと、国立病院、公的病院、民間病院とこれまで幅広い設立主体への支援実績を有しています。医療政策や診療報酬改定等に知見が深く、医療政策の読み解き方や行く先を見据えた病院経営戦略の策定、実行支援などを得意としています。また、製薬メーカーや医薬品卸、医療機器・材料メーカーや医療器材卸など、企業へのコンサルティング支援実績も多く、例えばコスト削減の支援などでは医療機関側の目線と企業側の目線の双方を理解した上で対応できます。

直近では、これまでの経営支援の中で「労働集約型の病院事業の本質的改善には人材のマネジメントスキルの習得が不可欠」との考えから、日本経営グループのコンサルティングノウハウを体系化した医療機関向けマネジメント特化型の e ラーニングの開発を責任者として行い、病院の人材育成ガイドラインの策定や教育計画の立案、マネジメントラダーの構築なども支援しています。

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業  
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 濱中 洋平

【公営企業関係】

下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)				
対象事業	<input type="checkbox"/>	1 水道事業	<input type="checkbox"/>	11 船舶事業
	<input type="checkbox"/>	2 簡易水道事業	<input type="checkbox"/>	12 港湾整備事業
	<input type="checkbox"/>	3 工業用水道事業	<input type="checkbox"/>	13 市場事業
	<input type="checkbox"/>	4 軌道事業	<input type="checkbox"/>	14 と畜場事業
	<input type="checkbox"/>	5 自動車運送事業	<input type="checkbox"/>	15 観光施設事業
	<input type="checkbox"/>	6 鉄道事業	<input type="checkbox"/>	16 宅地造成事業
	<input type="checkbox"/>	7 電気事業	<input type="checkbox"/>	17 駐車場整備事業
	<input type="checkbox"/>	8 ガス事業	<input type="checkbox"/>	18 介護サービス事業
	<input checked="" type="checkbox"/>	9 病院事業	<input type="checkbox"/>	19 その他事業( )
	<input type="checkbox"/>	10 下水道事業	<input type="checkbox"/>	20 第三セクター

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)				
事業共通	<input type="checkbox"/>	1 地方公営企業法の適用	<input type="checkbox"/>	7 料金改定
	<input checked="" type="checkbox"/>	2 経営戦略の策定・改定	<input type="checkbox"/>	8 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
	<input checked="" type="checkbox"/>	3 公立病院経営強化プラン策定及び経営強化の取組	<input type="checkbox"/>	9 施設の統合・廃止
	<input type="checkbox"/>	4 上下水道の広域化	<input checked="" type="checkbox"/>	10 経営診断・コスト分析
	<input type="checkbox"/>	5 第三セクターの経営健全化	<input type="checkbox"/>	11 維持管理コストの効率化
	<input type="checkbox"/>	6 事業廃止、民営化・民間譲渡	<input checked="" type="checkbox"/>	12 その他(病院マネジメント人材育成計画の策定、実行)
取組分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業	
	<input type="checkbox"/>	1 水道料金関係(滞納整理等)	<input checked="" type="checkbox"/>	1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化
	<input type="checkbox"/>	2 アセットマネジメント	<input type="checkbox"/>	2 医師等の確保・働き方改革
	<input type="checkbox"/>	3 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	<input type="checkbox"/>	3 経営形態の見直し
	<input type="checkbox"/>	4 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input checked="" type="checkbox"/>	4 経費削減等の病院経営の効率化
	軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		<input checked="" type="checkbox"/>	5 診療報酬の最適化
	<input type="checkbox"/>	1 運転手・技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	6 病院建替の基本構想・建替計画の策定
	<input type="checkbox"/>	2 運転手の労務管理	<input type="checkbox"/>	7 病院建設費のコスト削減
	<input type="checkbox"/>	3 車両(船舶)整備の低コスト化	<input checked="" type="checkbox"/>	8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
	電気事業・ガス事業		下水道事業	
	<input type="checkbox"/>	1 技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化
	<input type="checkbox"/>	2 原材料調達のコスト化	<input type="checkbox"/>	2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)

【地方公会計の整備関係】

取組分野		下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
<input type="checkbox"/>	1 固定資産台帳の整備・早期更新	<input type="checkbox"/>	
<input type="checkbox"/>	2 財務書類の整備・早期作成	<input type="checkbox"/>	
<input type="checkbox"/>	3 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	<input type="checkbox"/>	
<input type="checkbox"/>	4 公共施設マネジメントへの活用	<input type="checkbox"/>	
<input type="checkbox"/>	5 公会計情報(指標等)を用いた財政分析	<input type="checkbox"/>	
<input type="checkbox"/>	6 その他( )	<input type="checkbox"/>	

【公共施設等総合管理計画の見直し関係】

取組分野		下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
<input type="checkbox"/>	1 中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	<input type="checkbox"/>	
<input type="checkbox"/>	2 公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	<input type="checkbox"/>	
<input type="checkbox"/>	3 全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	<input type="checkbox"/>	
<input type="checkbox"/>	4 総合管理計画の予算編成等への活用	<input type="checkbox"/>	
<input type="checkbox"/>	5 その他( )	<input type="checkbox"/>	