

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

### ○登録者情報

白石 俊介 (しらいし しゅんすけ)

所在地 東京都



組織名・所属 役職 EY ストラテジー・アンド・コンサルティング株式会社  
インフラストラクチャー・アドバイザー  
マネージャー

### 略歴

平成 14 年 4 月 北海道千歳市役所 (地方財政、税務等) 入庁  
平成 26 年 10 月 有限責任あずさ監査法人 入所  
平成 30 年 12 月 EY 新日本有限責任監査法人 入所  
令和 3 年 9 月 EY ストラテジー・アンド・コンサルティング株式会社へ転籍 (現職)

### ○主な取組内容・実績

<経営戦略の策定・改定>

- ・平成 30 年度～令和 2 年度  
京都市上下水道局の経営に関する調査・研究支援

<上下水道の広域化、第三セクターの経営健全化>

- ・令和 2～3 年度  
秋田県生活排水処理事業広域的支援体制に係る検討支援 (下水道事業に係る自治体間事務連携、第三セクターの組織設計・経営計画検討)
- ・令和 3 年度

杵築市・国東市 2 市連携による上下水道の広域的な包括的民間委託導入可能性検討支援

<PPP/PFI、包括的民間委託>

- ・平成 29～30 年度  
宮城県上工下水一体官民連携運営事業（コンセッション方式）に係る検討支援
- ・平成 30 年度  
経済産業省工業用水道特定運営事業（コンセッション方式）に係る検討支援
- ・令和 3 年度  
杵築市・国東市 2 市連携による上下水道の広域的な包括的民間委託導入可能性検討支援  
【再掲】

○その他

- ・資格 公認会計士（平成 26 年 12 月 18 日、登録番号：33484）
- ・公認会計士として水道、簡易水道、工業用水道、下水道事業分野の公営企業会計、予算・決算、経営戦略に関する業務、官民連携（コンセッション、包括的民間委託）の導入検討等を経験しているとともに、12 年間の自治体職員経験（一般行政職）において主に地方財政実務に携わった経験を踏まえ、理論と実務の両面を自治体職員の感覚に置き換えながらの助言が可能です。

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業  
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 白石 俊介

【公営企業関係】

下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)			
対象事業	<input type="radio"/>	1 水道事業	11 船舶事業
	<input type="radio"/>	2 簡易水道事業	12 港湾整備事業
	<input type="radio"/>	3 工業用水道事業	13 市場事業
	<input type="checkbox"/>	4 軌道事業	14 と畜場事業
	<input type="checkbox"/>	5 自動車運送事業	15 観光施設事業
	<input type="checkbox"/>	6 鉄道事業	16 宅地造成事業
	<input type="checkbox"/>	7 電気事業	17 駐車場整備事業
	<input type="checkbox"/>	8 ガス事業	18 介護サービス事業
	<input type="checkbox"/>	9 病院事業	19 その他事業( )
	<input type="radio"/>	10 下水道事業	<input type="radio"/>

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)				
事業共通	<input type="checkbox"/>	1 地方公営企業法の適用	7 料金改定	
	<input type="radio"/>	2 経営戦略の策定・改定	<input type="radio"/>	8 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
	<input type="checkbox"/>	3 公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組	9 施設の統合・廃止	
	<input type="radio"/>	4 上下水道の広域化	10 経営診断・コスト分析	
	<input type="radio"/>	5 第三セクターの経営健全化	11 維持管理コストの効率化	
	<input type="checkbox"/>	6 事業廃止、民営化・民間譲渡	12 その他( )	
取組分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業	
	<input type="checkbox"/>	1 水道料金関係(滞納整理等)	1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化	
	<input type="checkbox"/>	2 アセットマネジメント	2 医師等の確保・働き方改革	
	<input type="checkbox"/>	3 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	3 経営形態の見直し	
	<input type="checkbox"/>	4 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	4 経費削減等の病院経営の効率化	
	軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		5 診療報酬の最適化	
	<input type="checkbox"/>	1 運転手・技術職員の確保対策	6 病院建替の基本構想・建替計画の策定	
	<input type="checkbox"/>	2 運転手の労務管理	7 病院建設費のコスト削減	
	<input type="checkbox"/>	3 車両(船舶)整備の低コスト化	8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)	
	電気事業・ガス事業		下水道事業	
	<input type="checkbox"/>	1 技術職員の確保対策	1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化	
	<input type="checkbox"/>	2 原材料調達のコスト化	2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	

【地方公会計の整備関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)		
取組分野	<input type="checkbox"/>	1 固定資産台帳の整備・早期更新
	<input type="checkbox"/>	2 財務書類の整備・早期作成
	<input type="checkbox"/>	3 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用
	<input type="checkbox"/>	4 公共施設マネジメントへの活用
	<input type="checkbox"/>	5 公会計情報(指標等)を用いた財政分析
	<input type="checkbox"/>	6 その他( )

【公共施設等総合管理計画の見直し関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)		
取組分野	<input type="checkbox"/>	1 中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計
	<input type="checkbox"/>	2 公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援
	<input type="checkbox"/>	3 全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)
	<input type="checkbox"/>	4 総合管理計画の予算編成等への活用
	<input type="checkbox"/>	5 その他( )