

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

○登録者情報

松村 隆司 (まつむら たかし)



所在地 東京都

組織名・所属 役職 EY ストラテジー・アンド・コンサルティング株式会社
インフラストラクチャー・アドバイザー
シニアマネージャー

略歴

2004年4月 株式会社荏原製作所 (現:水ing株式会社) 入社
(2007年~2009年 米国スタンフォード大学機械工学科 客員研究員)
2013年10月 EY 新日本有限責任監査法人 入所
2021年7月 EY ストラテジー・アンド・コンサルティング株式会社

○主な取組内容・実績

【水道事業】

- 経営戦略の策定・改定支援業務 (滋賀県大津市、大阪市、阪神水道企業団、兵庫県三木市、兵庫県川西市)
- 料金改定支援業務 (滋賀県大津市、京都府井手町、京都市)
- 事業廃止、民営化・民間譲渡に係る支援業務 (大阪市)
- PPP/PFI、包括的民間に係る支援業務 (大阪市、新潟県胎内市、滋賀県大津市、滋賀県近江八幡市、佐賀県伊万里市、熊本県荒尾市)

- アセットマネジメントに係る助言業務（滋賀県大津市）
- 広域連携に係る支援業務（滋賀県大津市）

【簡易水道事業】

- 経営戦略の策定・改定支援業務（京都府井手町）
- 料金改定支援業務（京都府井手町）
- PPP/PFI、包括的民間委託に係る支援業務（北海道ニセコ町）

【下水道事業】

- 経営診断・コスト分析支援業務（滋賀県大津市、愛媛県松山市）
- 経営戦略の策定・改定支援業務（滋賀県大津市、愛媛県松山市、兵庫県三木市、神奈川県平塚市、兵庫県川西市）
- PPP/PFI、包括的民間委託に係る支援業務（浜松市）
- 施設建設コストの効率化に係る助言（滋賀県大津市）
- 広域連携に係る支援業務（秋田県）
- 第3セクター設立に関する支援業務（秋田県）

【ガス事業】

- 経営戦略の策定・改定支援業務（滋賀県大津市）
- PPP/PFI、包括的民間委託に係る支援業務（滋賀県大津市）
- 事業廃止・民営化・民間譲渡に係る支援業務（千葉県習志野市）

○その他

【資格】

- 技術士（上下水道部門）
- 環境計量士（濃度関係）
- TOEIC 945点

【発表等】

- 「ドイツ・シュタットベルケにみる市町村が抱えるインフラ・公共サービスの課題解決の羅針盤」 EY ウェブサイトに寄稿（2020）
- 「PPP/PFI 実践の手引き」(2018年、中央経済社、共著)
- 京都大学経済学研究科「将来推計から見る日本の公営企業の課題と先進的な取組事例」(2019年8月)
- 日本水道協会群馬県支部事務職員研修会「経営戦略の策定及び経営改善の実施におけるポイント」(2017年2月)
- 日本下水道新聞「『違い』から考える下水道の未来」(2019年3月27日)
- 日経産業新聞「公共インフラ改革(7)」寄稿(2018年5月)

【公営企業関係】

| | | | | |
|------|--------------------------------|----|---------|---------------------------------|
| 対象事業 | 下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可) | | | |
| | <input type="radio"/> | 1 | 水道事業 | 11 船舶事業 |
| | <input type="radio"/> | 2 | 簡易水道事業 | 12 港湾整備事業 |
| | <input type="radio"/> | 3 | 工業用水道事業 | 13 市場事業 |
| | <input type="radio"/> | 4 | 軌道事業 | 14 と畜場事業 |
| | <input type="radio"/> | 5 | 自動車運送事業 | 15 観光施設事業 |
| | <input type="radio"/> | 6 | 鉄道事業 | 16 宅地造成事業 |
| | <input type="radio"/> | 7 | 電気事業 | 17 駐車場整備事業 |
| | <input type="radio"/> | 8 | ガス事業 | 18 介護サービス事業 |
| | <input type="radio"/> | 9 | 病院事業 | 19 その他事業() |
| | <input type="radio"/> | 10 | 下水道事業 | <input type="radio"/> 20 第三セクター |

| | | | | | |
|------------------------|------------------------------------|-----------------------|--|---|----------------------|
| 事業共通 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) | | | | |
| | <input type="radio"/> | 1 | 地方公営企業法の適用 | <input type="radio"/> 8 料金改定 | |
| | <input type="radio"/> | 2 | DX・GXの取組 | <input type="radio"/> 9 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度 | |
| | <input type="radio"/> | 3 | 経営戦略の策定・改定 | <input type="radio"/> 10 施設の統合・廃止 | |
| | <input type="radio"/> | 4 | 公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組 | <input type="radio"/> 11 経営診断・コスト分析 | |
| | <input type="radio"/> | 5 | 上下水道の広域化 | <input type="radio"/> 12 維持管理コストの効率化 | |
| | <input type="radio"/> | 6 | 第三セクターの経営健全化 | 13 その他() | |
| | <input type="radio"/> | 7 | 事業廃止、民営化・民間譲渡 | | |
| | 取組分野 | 水道事業・工業用水道事業 | | 病院事業 | |
| | | <input type="radio"/> | 1 | 水道料金関係(滞納整理等) | 1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化 |
| | | <input type="radio"/> | 2 | アセットマネジメント | 2 医師等の確保・働き方改革 |
| <input type="radio"/> | | 3 | 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む) | 3 経営形態の見直し | |
| <input type="radio"/> | | 4 | システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む) | 4 経費削減等の病院経営の効率化 | |
| 軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業 | | 5 診療報酬の最適化 | | | |
| <input type="radio"/> | | 1 | 運転手・技術職員の確保対策 | 6 病院建替の基本構想・建替計画の策定 | |
| <input type="radio"/> | | 2 | 運転手の労務管理 | 7 病院建設費のコスト削減 | |
| <input type="radio"/> | | 3 | 車両(船舶)整備の低コスト化 | 8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援) | |
| 電気事業・ガス事業 | | 下水道事業 | | | |
| <input type="radio"/> | | 1 | 技術職員の確保対策 | <input type="radio"/> 1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化 | |
| <input type="radio"/> | 2 | 原材料調達のコスト低減 | <input type="radio"/> 2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む) | | |

【地方公会計の整備・活用関係】

| | | | | |
|-----------------------|------------------------------------|--------|---------------------|--|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) | | | |
| | <input type="radio"/> | 1 | 固定資産台帳の整備・早期更新 | |
| | <input type="radio"/> | 2 | 財務書類の整備・早期作成 | |
| | <input type="radio"/> | 3 | 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用 | |
| | <input type="radio"/> | 4 | 公共施設マネジメントへの活用 | |
| | <input type="radio"/> | 5 | 公会計情報(指標等)を用いた財政分析 | |
| <input type="radio"/> | 6 | その他() | | |

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

| | | | | |
|-----------------------|------------------------------------|--------|-------------------------------------|--|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) | | | |
| | <input type="radio"/> | 1 | 中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計 | |
| | <input type="radio"/> | 2 | 公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援 | |
| | <input type="radio"/> | 3 | 全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む) | |
| | <input type="radio"/> | 4 | 総合管理計画の予算編成等への活用 | |
| <input type="radio"/> | 5 | その他() | | |

【地方公共団体のDX関係】

| | | | | |
|-----------------------|------------------------------------|--------|------------------|--|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) | | | |
| | <input type="radio"/> | 1 | 情報システムの標準化・共通化 | |
| | <input type="radio"/> | 2 | マイナンバーカードの利活用の推進 | |
| | <input type="radio"/> | 3 | 行政手続のオンライン化 | |
| | <input type="radio"/> | 4 | データ活用・EBPM | |
| | <input type="radio"/> | 5 | BPR・業務改革 | |
| | <input type="radio"/> | 6 | デジタル人材の育成 | |
| <input type="radio"/> | 7 | その他() | | |