

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

### ○登録者情報

兄井 利昌 (あにい としまさ)

所在地 東京都

組織名・所属 役職 株式会社日本経営



### 略歴

平成 16 年 株式会社日本経営 戦略人事コンサルティング

令和 4 年 現職

### ○主な取組内容・実績

医療機関に対する、組織・人事コンサルティングに従事する。主に、リーン改善手法を用いた、医師働き方改革支援、業務改善、効率化支援、人事制度の構築等を行う。

<医師労働時間短縮計画策定支援、医師働き方改革支援>

・県立病院、市立病院、公的病院、民間病院において、医師労働時間短縮計画及び計画実行支援、医師の働き方改革支援を行う。また、宿日直業務対応含めた労務管理の支援も実施。

<医療機関における業務改善、効率化>

・リーン改善手法を用い、看護病棟、外来、地域連携室、医事課、事務部門等、医師を含めた業務改善・効率化業務を行う。適切な業務フローの構築により、時間外労働の削減、収益増、生産性の向上等を実現。

<医師、医師以外人事評価・給与制度構築>

・数十件を超える医療機関に対して、医師、医師以外におけるモチベーション向上のための人事評価制度、病院貢献評価の実現、適正人件費コントロール等の取り組みを実施。また、定年延長制度、退職金制度等の人事制度の構築も実施。

＜医療機関における教育制度の構築・管理職研修＞

- ・現場で発生する問題を解決することをテーマとした管理職プログラムの実施。次世代を担う人材の育成に向けた教育制度の構築等、研修・教育制度の構築業務を行う。

○その他

- ・医師の働き方改革、医療機関における生産性向上・業務改善・効率化等に対する助言・事例紹介が可能です。
- ・医師・医師以外を含めた人事制度構築、マネジメント制度構築に対する助言・事例紹介が可能です。
- ・現場で発生している問題の解決を通じた、役職者研修の実施が可能です。
- ・その他、医療機関にかかる組織・人事に対する助言等が可能です。

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業  
**アドバイザー取組分野 一覧**

氏名: **兄井 利昌**

**【公営企業関係】**

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1 水道事業	<input type="checkbox"/>	11 船舶事業
	<input type="checkbox"/>	2 簡易水道事業	<input type="checkbox"/>	12 港湾整備事業
	<input type="checkbox"/>	3 工業用水道事業	<input type="checkbox"/>	13 市場事業
	<input type="checkbox"/>	4 軌道事業	<input type="checkbox"/>	14 と畜場事業
	<input type="checkbox"/>	5 自動車運送事業	<input type="checkbox"/>	15 観光施設事業
	<input type="checkbox"/>	6 鉄道事業	<input type="checkbox"/>	16 宅地造成事業
	<input type="checkbox"/>	7 電気事業	<input type="checkbox"/>	17 駐車場整備事業
	<input type="checkbox"/>	8 ガス事業	<input type="checkbox"/>	18 介護サービス事業
	<input checked="" type="checkbox"/>	9 病院事業	<input type="checkbox"/>	19 その他事業( )
<input type="checkbox"/>	10 下水道事業	<input type="checkbox"/>	20 第三セクター	

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)				
	事業共通	<input type="checkbox"/>	1 地方公営企業法の適用	<input type="checkbox"/>	7 料金改定
		<input type="checkbox"/>	2 経営戦略の策定・改定	<input type="checkbox"/>	8 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
		<input type="checkbox"/>	3 公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組	<input type="checkbox"/>	9 施設の統合・廃止
		<input type="checkbox"/>	4 上下水道の広域化	<input type="checkbox"/>	10 経営診断・コスト分析
		<input type="checkbox"/>	5 第三セクターの経営健全化	<input type="checkbox"/>	11 維持管理コストの効率化
		<input type="checkbox"/>	6 事業廃止、民営化・民間譲渡	<input type="checkbox"/>	12 その他( )
	各事業分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業	
		<input type="checkbox"/>	1 水道料金関係(滞納整理等)	<input type="checkbox"/>	1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化
		<input type="checkbox"/>	2 アセットマネジメント	<input checked="" type="checkbox"/>	2 医師等の確保・働き方改革
		<input type="checkbox"/>	3 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	<input type="checkbox"/>	3 経営形態の見直し
		<input type="checkbox"/>	4 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input checked="" type="checkbox"/>	4 経費削減等の病院経営の効率化
		軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		<input type="checkbox"/>	5 診療報酬の最適化
		<input type="checkbox"/>	1 運転手・技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	6 病院建替の基本構想・建替計画の策定
		<input type="checkbox"/>	2 運転手の労務管理	<input type="checkbox"/>	7 病院建設費のコスト削減
		<input type="checkbox"/>	3 車両(船舶)整備の低コスト化	<input type="checkbox"/>	8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
		電気事業・ガス事業		下水道事業	
		<input type="checkbox"/>	1 技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化
<input type="checkbox"/>		2 原材料調達のコスト低減	<input type="checkbox"/>	2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	

**【地方公会計の整備関係】**

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
	<input type="checkbox"/>	1 固定資産台帳の整備・早期更新
	<input type="checkbox"/>	2 財務書類の整備・早期作成
	<input type="checkbox"/>	3 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用
	<input type="checkbox"/>	4 公共施設マネジメントへの活用
	<input type="checkbox"/>	5 公会計情報(指標等)を用いた財政分析
<input type="checkbox"/>	6 その他( )	

**【公共施設等総合管理計画の見直し関係】**

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
	<input type="checkbox"/>	1 中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計
	<input type="checkbox"/>	2 公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援
	<input type="checkbox"/>	3 全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)
	<input type="checkbox"/>	4 総合管理計画の予算編成等への活用
<input type="checkbox"/>	5 その他( )	