

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

○登録者情報

勝又 徹 (かつまた とおる)

所在地 静岡県

組織名・所属 役職 勝又徹中小企業診断士事務所 代表



略歴

平成 16 年 小笠郡菊川町 (現菊川市) 採用

平成 20 年～令和 3 年 3 月 菊川市立総合病院経営企画課 平成 30 年～同課係長

平成 30 年～令和 3 年 3 月 同課経営企画係長

令和 3 年 菊川市職員を退職 勝又徹中小企業診断士事務所を設立、同代表

○主な取組内容・実績

<経営戦略の策定・改定>

平成 20 年度～令和 2 年度 病院事業中期計画 (4 回) の策定・推進に携わる。

平成 28 年度～令和 2 年度 一般会計繰入金の基準の見直しと適正化を進める。

<経費削減等の病院経営の効率化>

平成 22 年度 回復期リハビリテーション病棟への転換、病棟人員配置の適正化に携わる。

平成 23 年度～平成 27 年度 附属診療所の立ち上げ、在宅医療事業を軌道に乗せる。

<その他>

平成 28 年度～令和 2 年度 病院事業会計の予算・決算等、財務全般に携わる。

令和 3 年度 総務省 公営企業経営支援人材ネット事業においてアドバイスを行った。

派遣先：静岡県菊川市

○その他

資格：中小企業診断士（経済産業省 平成 28 年登録）

他の所属：NPO法人しずおかビジネス支援パートナーズ 副理事長

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)					
	<input type="checkbox"/>	1	水道事業	<input type="checkbox"/>	11	船舶事業
	<input type="checkbox"/>	2	簡易水道事業	<input type="checkbox"/>	12	港湾整備事業
	<input type="checkbox"/>	3	工業用水道事業	<input type="checkbox"/>	13	市場事業
	<input type="checkbox"/>	4	軌道事業	<input type="checkbox"/>	14	と畜場事業
	<input type="checkbox"/>	5	自動車運送事業	<input type="checkbox"/>	15	観光施設事業
	<input type="checkbox"/>	6	鉄道事業	<input type="checkbox"/>	16	宅地造成事業
	<input type="checkbox"/>	7	電気事業	<input type="checkbox"/>	17	駐車場整備事業
	<input type="checkbox"/>	8	ガス事業	<input checked="" type="checkbox"/>	18	介護サービス事業
	<input checked="" type="checkbox"/>	9	病院事業	<input type="checkbox"/>	19	その他事業()
<input type="checkbox"/>	10	下水道事業	<input checked="" type="checkbox"/>	20	第三セクター	

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)						
	事業共通	<input checked="" type="checkbox"/>	1	地方公営企業法の適用	<input checked="" type="checkbox"/>	8	料金改定
		<input checked="" type="checkbox"/>	2	DX・GXの取組	<input checked="" type="checkbox"/>	9	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
		<input checked="" type="checkbox"/>	3	経営戦略の策定・改定	<input type="checkbox"/>	10	施設の統合・廃止
		<input checked="" type="checkbox"/>	4	公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組	<input checked="" type="checkbox"/>	11	経営診断・コスト分析
		<input type="checkbox"/>	5	上下水道の広域化	<input checked="" type="checkbox"/>	12	維持管理コストの効率化
		<input checked="" type="checkbox"/>	6	第三セクターの経営健全化	<input type="checkbox"/>	13	その他()
		<input checked="" type="checkbox"/>	7	事業廃止、民営化・民間譲渡			
	各事業分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業			
		<input type="checkbox"/>	1	水道料金関係(滞納整理等)	<input checked="" type="checkbox"/>	1	地域医療提供体制の機能分化・連携強化
		<input type="checkbox"/>	2	アセットマネジメント	<input checked="" type="checkbox"/>	2	医師等の確保・働き方改革
		<input type="checkbox"/>	3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	<input checked="" type="checkbox"/>	3	経営形態の見直し
		<input type="checkbox"/>	4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input checked="" type="checkbox"/>	4	経費削減等の病院経営の効率化
軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		<input checked="" type="checkbox"/>	5	診療報酬の最適化			
<input type="checkbox"/>		1	運転手・技術職員の確保対策	<input checked="" type="checkbox"/>	6	病院建替の基本構想・建替計画の策定	
<input type="checkbox"/>		2	運転手の労務管理	<input checked="" type="checkbox"/>	7	病院建設費のコスト削減	
<input type="checkbox"/>		3	車両(船舶)整備の低コスト化	<input checked="" type="checkbox"/>	8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)	
電気事業・ガス事業		下水道事業					
<input type="checkbox"/>		1	技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	1	施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化	
<input type="checkbox"/>		2	原材料調達のコスト低減	<input type="checkbox"/>	2	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	

【地方公会計の整備・活用関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1	固定資産台帳の整備・早期更新	
	<input type="checkbox"/>	2	財務書類の整備・早期作成	
	<input type="checkbox"/>	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	
	<input type="checkbox"/>	4	公共施設マネジメントへの活用	
	<input type="checkbox"/>	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析	
<input type="checkbox"/>	6	その他()		

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	
	<input type="checkbox"/>	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	
	<input type="checkbox"/>	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	
	<input type="checkbox"/>	4	総合管理計画の予算編成等への活用	
<input type="checkbox"/>	5	その他()		

【地方公共団体のDX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1	情報システムの標準化・共通化	
	<input type="checkbox"/>	2	マイナンバーカードの利活用の推進	
	<input type="checkbox"/>	3	行政手続のオンライン化	
	<input type="checkbox"/>	4	データ活用・EBPM	
	<input type="checkbox"/>	5	BPR・業務改革	
	<input type="checkbox"/>	6	デジタル人材の育成	
<input type="checkbox"/>	7	その他()		