

**地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業**  
**(公営企業関係)**

**登録者情報**

香田 浩一 (こうだ ひろかず)

所在地 愛知県

**組織名・所属 役職**

有限責任監査法人トーマツ 監査・保証事業本部  
パブリックセクターヘルスケア事業部  
名古屋事務所 パートナー



**Deloitte.**  
デロイトトーマツ

**略歴**

平成 14 年 監査法人トーマツ(現有限責任監査法人トーマツ)入  
所 平成 27 年 現職

**主な取組内容・実績**

< 地方公営企業法の適用 >

下水道事業、簡易水道事業の法適用(固定資産整理、システム導入、移行事務)、法適用  
後会計運用アドバイザー業務に関与

< 経営戦略の策定・改定 >

経営戦略の策定・見直し、経営分析、PDCA サイクル構築、料金改定、業務改善(BPR)、シ  
ステム導入、官民連携、広域化に関するアドバイザー業務に関与

**その他**

- ・資格：公認会計士
- ・【公営企業会計の適用】各団体の職員が具体的に実施すべき事項の整理、移行事務の各工  
程での疑問点等について、他団体の事例紹介も含めたアドバイスが可能です。
- ・【経営戦略の策定・経営支援】各団体の状況に応じて必要となる経営改善項目の整理、取  
組実績記載の事項事項の整理等に対するアドバイスが可能です。

- ・ 会員等：日本公認会計士協会 公会計協議会 会員、元総務省地方公営企業等経営アドバイザー、各種地方公共団体公営企業関連委員
- ・ 講師：地方公共団体金融機構、日本経営協会、各種地方公共団体関連団体主催の研修
- ・ 執筆：一番やさしい公営企業の会計と経営（学陽書房）～改正政省令完全対応～新地方公営企業会計の実務（ぎょうせい）
- ・ 「地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業」を含む地方公営企業のまとめサイト  
  検索

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)					
	<input type="radio"/>	1	水道事業	<input type="radio"/>	11	船舶事業
	<input type="radio"/>	2	簡易水道事業	<input type="radio"/>	12	港湾整備事業
	<input type="radio"/>	3	工業用水道事業	<input checked="" type="radio"/>	13	市場事業
	<input type="radio"/>	4	軌道事業	<input type="radio"/>	14	と畜場事業
	<input type="radio"/>	5	自動車運送事業	<input checked="" type="radio"/>	15	観光施設事業
	<input type="radio"/>	6	鉄道事業	<input checked="" type="radio"/>	16	宅地造成事業
	<input checked="" type="radio"/>	7	電気事業	<input checked="" type="radio"/>	17	駐車場整備事業
	<input type="radio"/>	8	ガス事業	<input type="radio"/>	18	介護サービス事業
	<input type="radio"/>	9	病院事業	<input type="radio"/>	19	その他事業( )
	<input checked="" type="radio"/>	10	下水道事業	<input checked="" type="radio"/>	20	第三セクター

事業共通	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)						
	<input checked="" type="radio"/>	1	地方公営企業法の適用	<input checked="" type="radio"/>	8	料金改定	
	<input checked="" type="radio"/>	2	DX・GXの取組	<input checked="" type="radio"/>	9	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度	
	<input checked="" type="radio"/>	3	経営戦略の策定・改定	<input checked="" type="radio"/>	10	施設の統合・廃止	
	<input type="radio"/>	4	公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組	<input checked="" type="radio"/>	11	経営診断・コスト分析	
	<input checked="" type="radio"/>	5	上下水道の広域化	<input type="radio"/>	12	維持管理コストの効率化	
	<input checked="" type="radio"/>	6	第三セクターの経営健全化	<input type="radio"/>	13	その他( )	
	<input checked="" type="radio"/>	7	事業廃止、民営化・民間譲渡				
	取組分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業			
		<input type="radio"/>	1	水道料金関係(滞納整理等)	<input type="radio"/>	1	地域医療提供体制の機能分化・連携強化
		<input type="radio"/>	2	アセットマネジメント	<input type="radio"/>	2	医師等の確保・働き方改革
<input type="radio"/>		3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	<input type="radio"/>	3	経営形態の見直し	
<input type="radio"/>		4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input type="radio"/>	4	経費削減等の病院経営の効率化	
軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		<input type="radio"/>	5	診療報酬の最適化			
<input type="radio"/>		1	運転手・技術職員の確保対策	<input type="radio"/>	6	病院建替の基本構想・建替計画の策定	
<input type="radio"/>		2	運転手の労務管理	<input type="radio"/>	7	病院建設費のコスト削減	
<input type="radio"/>		3	車両(船舶)整備の低コスト化	<input type="radio"/>	8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)	
電気事業・ガス事業		下水道事業					
<input type="radio"/>		1	技術職員の確保対策	<input type="radio"/>	1	施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化	
<input type="radio"/>	2	原材料調達のコスト化	<input type="radio"/>	2	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)		

【地方公会計の整備・活用関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="radio"/>	1	固定資産台帳の整備・早期更新	
	<input type="radio"/>	2	財務書類の整備・早期作成	
	<input type="radio"/>	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	
	<input type="radio"/>	4	公共施設マネジメントへの活用	
	<input type="radio"/>	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析	
	<input type="radio"/>	6	その他( )	

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="radio"/>	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	
	<input type="radio"/>	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	
	<input type="radio"/>	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	
	<input type="radio"/>	4	総合管理計画の予算編成等への活用	
	<input type="radio"/>	5	その他( )	

【地方公共団体のDX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="radio"/>	1	情報システムの標準化・共通化	
	<input type="radio"/>	2	マイナンバーカードの利活用の推進	
	<input type="radio"/>	3	行政手続のオンライン化	
	<input type="radio"/>	4	データ活用・EBPM	
	<input type="radio"/>	5	BPR・業務改革	
	<input type="radio"/>	6	デジタル人材の育成	
	<input type="radio"/>	7	その他( )	