

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

### 登録者情報

鈴木 識都 (すずき しきと)

所在地 愛知県

### 組織名・所属 役職

有限責任監査法人トーマツ 監査・保証事業本部  
パブリックセクターヘルスケア事業部  
名古屋事務所 シニアマネジャー



**Deloitte.**  
デロイトトーマツ

### 略歴

平成 19 年 監査法人トーマツ(現有限責任監査法人トーマツ)入所  
平成 29 年 総務省自治財政局公営企業課出向  
令和元年 有限責任監査法人トーマツ帰任


現在に至る

### 主な取組内容・実績

- ・ 下水道事業、簡易水道事業の法適用に関するアドバイザー業務に関与
- ・ 上下水道を中心とした公営企業の経営戦略の策定及び改定に関するアドバイザー業務に関与
- ・ 水道料金改定、下水道使用料改定に関するアドバイザー業務に関与
- ・ 総務省 平成 27 年度地方公営企業等経営アドバイザー
- ・ 総務省「公営企業の公共施設等運営事業に係る会計処理に関する研究会」委員
- ・ 国土交通省「「下水道事業における公共施設等運営事業等の実施に関するガイドライン」改正検討会」委員

### その他

- ・ 資格：公認会計士
- ・ 「新地方公営企業会計の実務」(ぎょうせい、2012 年 4 月)(共著)

- ・「一番やさしい公営企業の会計と経営」(学陽書房、2020年9月)(監修)
- ・雑誌「公営企業」<論説>地方公営企業法の適用と公営企業経営について(2020年8月)
- ・地方公営企業法の適用については、各団体の職員が具体的に実施すべき事項や手順の整理、移行事務の各工程での疑問点等について、「地方公営企業法の適用に関するマニュアル」(総務省)の改訂に関与した経験や、多くの業務経験を踏まえたアドバイスが可能です。
- ・経営戦略の策定・改定や、料金改定については、各団体の状況に応じて必要となる経営改善項目の整理、料金改定にあたって実施すべき事項の整理等に対するアドバイスが可能です。
- ・「地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業」を含む地方公営企業のまとめサイト  
  検索

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業  
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 鈴木 識都

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)					
	<input type="radio"/>	1	水道事業	<input type="radio"/>	11	船舶事業
	<input type="radio"/>	2	簡易水道事業	<input type="radio"/>	12	港湾整備事業
	<input type="radio"/>	3	工業用水道事業	<input type="radio"/>	13	市場事業
	<input type="radio"/>	4	軌道事業	<input type="radio"/>	14	と畜場事業
	<input type="radio"/>	5	自動車運送事業	<input type="radio"/>	15	観光施設事業
	<input type="radio"/>	6	鉄道事業	<input type="radio"/>	16	宅地造成事業
	<input type="radio"/>	7	電気事業	<input type="radio"/>	17	駐車場整備事業
	<input type="radio"/>	8	ガス事業	<input type="radio"/>	18	介護サービス事業
	<input type="radio"/>	9	病院事業	<input type="radio"/>	19	その他事業(収益事業)
<input type="radio"/>	10	下水道事業	<input type="radio"/>	20	第三セクター	

事業共通	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)						
	<input type="radio"/>	1	地方公営企業法の適用	<input type="radio"/>	7	料金改定	
	<input type="radio"/>	2	経営戦略の策定・改定	<input type="radio"/>	8	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度	
	<input type="radio"/>	3	公立病院経営強化プラン策定及び経営強化の取組	<input type="radio"/>	9	施設の統合・廃止	
	<input type="radio"/>	4	上下水道の広域化	<input type="radio"/>	10	経営診断・コスト分析	
	<input type="radio"/>	5	第三セクターの経営健全化	<input type="radio"/>	11	維持管理コストの効率化	
	<input type="radio"/>	6	事業廃止、民営化・民間譲渡	<input type="radio"/>	12	その他( )	
	取組分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業			
		<input type="radio"/>	1	水道料金関係(滞納整理等)	<input type="radio"/>	1	地域医療提供体制の機能分化・連携強化
		<input type="radio"/>	2	アセットマネジメント	<input type="radio"/>	2	医師等の確保・働き方改革
		<input type="radio"/>	3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	<input type="radio"/>	3	経営形態の見直し
		<input type="radio"/>	4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input type="radio"/>	4	経費削減等の病院経営の効率化
軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		<input type="radio"/>	5	診療報酬の最適化			
<input type="radio"/>		1	運転手・技術職員の確保対策	<input type="radio"/>	6	病院建替の基本構想・建替計画の策定	
<input type="radio"/>		2	運転手の労務管理	<input type="radio"/>	7	病院建設費のコスト削減	
<input type="radio"/>		3	車両(船舶)整備の低コスト化	<input type="radio"/>	8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)	
電気事業・ガス事業		下水道事業					
<input type="radio"/>		1	技術職員の確保対策	<input type="radio"/>	1	施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化	
<input type="radio"/>		2	原材料調達のコスト低減	<input type="radio"/>	2	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	

【地方公会計の整備関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="radio"/>	1	固定資産台帳の整備・早期更新	<input type="radio"/>
	<input type="radio"/>	2	財務書類の整備・早期作成	<input type="radio"/>
	<input type="radio"/>	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	<input type="radio"/>
	<input type="radio"/>	4	公共施設マネジメントへの活用	<input type="radio"/>
	<input type="radio"/>	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析	<input type="radio"/>
<input type="radio"/>	6	その他( )	<input type="radio"/>	

【公共施設等総合管理計画の見直し関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="radio"/>	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	<input type="radio"/>
	<input type="radio"/>	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	<input type="radio"/>
	<input type="radio"/>	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	<input type="radio"/>
	<input type="radio"/>	4	総合管理計画の予算編成等への活用	<input type="radio"/>
<input type="radio"/>	5	その他( )	<input type="radio"/>	