

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

○登録者情報

池戸 敦哉 (いけど あつや)

所在地 愛知県



Deloitte.
デロイトトーマツ

略歴

平成 18 年 監査法人トーマツ(現有限責任監査法人トーマツ) 入所

令和 6 年 デロイト トーマツ リスクアドバイザリー合同会社 移籍

令和 6 年 現職

○主な取組内容・実績

<地方公営企業法の適用>

病院事業に関する会計指導・助言業務に関与

<管理会計導入>

診療科別損益計算制度構築支援・運用支援業務、診療科別スループット会計ベンチマークサービスに関与。

<経営改善支援>

100 床から 500 床を超える規模まで様々な病床規模・病床機能（精神単価病院含む）の公立病院経営改善計画（部門別行動計画を含む）の立案・実行管理に関するアドバイザリー業務に関与。その他委託費の適正化に向けたアドバイザリー業務に関与。

<経営戦略の策定・改定>

公立病院改革プラン（経営戦略）の策定に関するアドバイザリー業務に関与。

<経営形態の変更>

地域医療構想推進支援業務、地域医療構想をふまえた公立病院のあり方検討委員会支援、再編統合シミュレーション、指定管理者制度導入に関するアドバイザリー業務に関与。

<組織再編>

公立病院同士の経営統合・統合後 PMI、地方独立行政法人化支援、地域医療連携推進法人設立、病床機能再編、公立病院の公立大学法人への組織再編、に関するアドバイザリー業務に関与。

<新病院建設>

新病院建設基本構想・基本計画の策定支援業務に関与。

<リスクマネジメント>

病院の会計監査に対応するための内部統制の構築のほか、リスクマネジメント体制の構築に関するアドバイザリー業務に関与。

<新病院建設>

新病院建設基本構想・基本計画の策定支援業務に関与。

○その他

- ・資格：公認会計士、医療経営士 2 級（認定登録番号 22310215010077）
- ・会員：日本公認会計士協会 公会計協議会 社会保障部会 会員
- ・講師：文部科学省 課題解決型高度医療人材養成プログラム 北海道大学 病院経営アドミニストレーター育成拠点 医療管理会計論 学外非常勤講師
- ・執筆：会計実務 Q&A 医療機関、やさしくわかる社会福祉法人の新しい会計基準（中央経済社）、新地方公営企業会計制度の解説（第9回）（公営企業 地方財務協会）月刊 医療経営士 連載企画（日本医療企画）、実務対応 病院会計 病院会計準則・医療法人会計基準に準拠（清文社）
- ・「地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業」を含む地方公営企業のまとめサイト
[トマツ 地方公営企業経営改革](#)  検索

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 池戸 敦哉

【公営企業関係】

下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)			
対象事業	1 水道事業	11 船舶事業	
	2 簡易水道事業	12 港湾整備事業	
	3 工業用水道事業	13 市場事業	
	4 軌道事業	14 と畜場事業	
	5 自動車運送事業	15 観光施設事業	
	6 鉄道事業	16 宅地造成事業	
	7 電気事業	17 駐車場整備事業	
	8 ガス事業	18 介護サービス事業	<input checked="" type="checkbox"/>
	9 病院事業	19 その他事業()	
	10 下水道事業	20 第三セクター	

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
事業共通	○ 1 地方公営企業法の適用	○ 7 料金改定	
	○ 2 経営戦略の策定・改定	○ 8 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度	
	○ 3 公立病院経営強化プラン策定及び経営強化の取組	○ 9 施設の統合・廃止	
	4 上下水道の広域化	○ 10 経営診断・コスト分析	
	5 第三セクターの経営健全化	11 維持管理コストの効率化	
	○ 6 事業廃止・民営化・民間譲渡	○ 12 その他(地方独立行政法人化)	
各事業分野	水道事業・工業用水道事業	病院事業	
	1 水道料金関係(滞納整理等)	○ 1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化	
	2 アセットマネジメント	○ 2 医師等の確保・働き方改革	
	3 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	○ 3 経営形態の見直し	
	4 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	○ 4 経費削減等の病院経営の効率化	
	軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業	○ 5 診療報酬の最適化	
	1 運転手・技術職員の確保対策	○ 6 病院建替の基本構想・建替計画の策定	
	2 運転手の労務管理	○ 7 病院建設費のコスト削減	
	3 車両(船舶)整備の低コスト化	○ 8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)	
	電気事業・ガス事業	下水道事業	
	1 技術職員の確保対策	1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化	
	2 原材料調達の低コスト化	2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	

【地方公会計の整備関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
取組分野	1 固定資産台帳の整備・早期更新		
	2 財務書類の整備・早期作成		
	3 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用		
	4 公共施設マネジメントへの活用		
	5 公会計情報(指標等)を用いた財政分析		
	6 その他()		

【公共施設等総合管理計画の見直し関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
取組分野	1 中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計		
	2 公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援		
	3 全局的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)		
	4 総合管理計画の予算編成等への活用		
	5 その他()		