

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

○登録者情報

三品 正博 (みしな まさひろ)

所在地 愛知県

組織名・所属 役職 EY 新日本有限責任監査法人
FAAS 事業部 アソシエートパートナー



略歴

1999 年 太田昭和監査法人 (現 EY 新日本有限責任監査法人) 入所

2008 年 監査部門からアドバイザリー部門に所属を移し、以降、民間部門、公的部門に対して、財務会計を中心とした幅広いアドバイザリーサービス業務に従事

2016 年 FAAS 事業部の名古屋オフィス立ち上げに伴い所属を移し、東海北陸地方を中心としたアドバイザリー業務のリーダーとして各種支援業務に従事

2015 年より、総務省の地方公営企業等経営アドバイザーとして、これまで水道事業、第三セクターの計 7 団体へ派遣 (2015 年～2020 年)

○主な取組内容・実績

- ・ <富山市>2017年度～2020年度 外郭団体の経営評価や統廃合の検討、経営改善計画策定支援、モニタリング、観光交流施設運営会社のPPP検討の支援業務
 - ・ <南砺市>2015年度 第三セクター改革プラン策定支援業務
 - ・ <南砺市>2017年度 五箇山合掌の里の官民連携手法の導入検討業務
 - ・ <豊田市>2013年度～2014年度 協会公社等の運営評価業務
 - ・ <豊田市>2017年度 中山間地域の観光交流系第三セクターの経営改善業務
 - ・ <豊田市>2020年度 とよた山里ホールディングスグループ経営管理体制状況調査業務
 - ・ <上越市>2018年度 第三セクターに対する経営改革方針の策定支援業務
- ・ 総務省の公営企業等経営アドバイザーとしての派遣実績（いずれも第三セクター）
- (1) 簡易水道
2015年度 飛騨市
 - (2) 第三セクター
彦根市（2015年度）、芦別市（2016年度）、西予市（2018年度）、真狩村（2018年度）、宇城市（2019年度）、長久手市（2020年度）

○その他

- これまでのアドバイザー業務の経験のうち公的部門においては、特に第三セクターの分野の経験が多く、行政側の行政改革（三セク改革）の支援といった上流部分から、個々の第三セクターへのコンサル業務に当たる下流部分まで、あらゆる領域のコンサルを幅広く提供した経験があります。
第三セクターの経営評価、整理統廃合、経営改善への中期経営計画・アクションプラン策定、モニタリング、経営改善、民営化、官民連携といったあらゆる分野に対応可能です。
第三セクターの業種は特に問居ませんが、これまで携わった案件の多くは観光交流関係の事業・施設に関わるものが多いです。
- 資格：公認会計士（日本）

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 三品 正博

【公営企業関係】

下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)					
対象事業	1	水道事業	<input type="radio"/>	11	船舶事業
	2	簡易水道事業	<input type="radio"/>	12	港湾整備事業
	3	工業用水道事業	<input type="radio"/>	13	市場事業
	4	軌道事業	<input type="radio"/>	14	と畜場事業
	5	自動車運送事業	<input type="radio"/>	15	観光施設事業
	6	鉄道事業	<input type="radio"/>	16	宅地造成事業
	7	電気事業	<input type="radio"/>	17	駐車場整備事業
	8	ガス事業	<input type="radio"/>	18	介護サービス事業
	9	病院事業	<input type="radio"/>	19	その他事業()
	10	下水道事業	<input type="radio"/>	20	第三セクター

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)							
事業共通	<input type="radio"/>	1	地方公営企業法の適用	<input type="radio"/>	7	料金改定	
	<input type="radio"/>	2	経営戦略の策定・改定	<input type="radio"/>	8	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度	
	<input type="radio"/>	3	公立病院経営強化プラン策定及び経営強化の取組	<input type="radio"/>	9	施設の統合・廃止	
	<input type="radio"/>	4	上下水道の広域化	<input type="radio"/>	10	経営診断・コスト分析	
	<input type="radio"/>	5	第三セクターの経営健全化	<input type="radio"/>	11	維持管理コストの効率化	
	<input type="radio"/>	6	事業廃止、民営化・民間譲渡	<input type="radio"/>	12	その他()	
	取組分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業			
		<input type="radio"/>	1	水道料金関係(滞納整理等)	<input type="radio"/>	1	地域医療提供体制の機能分化・連携強化
		<input type="radio"/>	2	アセットマネジメント	<input type="radio"/>	2	医師等の確保・働き方改革
		<input type="radio"/>	3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	<input type="radio"/>	3	経営形態の見直し
		<input type="radio"/>	4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input type="radio"/>	4	経費削減等の病院経営の効率化
		軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		<input type="radio"/>	5	診療報酬の最適化	
<input type="radio"/>		1	運転手・技術職員の確保対策	<input type="radio"/>	6	病院建替の基本構想・建替計画の策定	
<input type="radio"/>		2	運転手の労務管理	<input type="radio"/>	7	病院建設費のコスト削減	
<input type="radio"/>		3	車両(船舶)整備の低コスト化	<input type="radio"/>	8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)	
電気事業・ガス事業		下水道事業					
<input type="radio"/>		1	技術職員の確保対策	<input type="radio"/>	1	施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化	
<input type="radio"/>		2	原材料調達のコスト化	<input type="radio"/>	2	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	

【地方公会計の整備関係】

取組分野		下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
<input type="radio"/>	1	固定資産台帳の整備・早期更新	
<input type="radio"/>	2	財務書類の整備・早期作成	
<input type="radio"/>	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	
<input type="radio"/>	4	公共施設マネジメントへの活用	
<input type="radio"/>	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析	
<input type="radio"/>	6	その他()	

【公共施設等総合管理計画の見直し関係】

取組分野		下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
<input type="radio"/>	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	
<input type="radio"/>	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	
<input type="radio"/>	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	
<input type="radio"/>	4	総合管理計画の予算編成等への活用	
<input type="radio"/>	5	その他()	