

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

○登録者情報

三品 正博 (みしな まさひろ)

所在地 愛知県

組織名・所属 役職 EY 新日本有限責任監査法人
FAAS 事業部 アソシエートパートナー



略歴

- 1999年 太田昭和監査法人(現 EY 新日本有限責任監査法人) 入所
- 2008年 監査部門からアドバイザリー部門に所属を移し、以降、民間部門、公的部門に対して、財務会計を中心とした幅広いアドバイザリーサービス業務に従事
- 2016年 FAAS 事業部の名古屋オフィス立ち上げに伴い所属を移し、東海北陸地方を中心としたアドバイザリー業務のリーダーとして各種支援業務に従事

2015年より、総務省の地方公営企業等経営アドバイザーとして(現地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業)、これまで第三セクターに関して計12事案について派遣実績あり(2015年度～2023年度)

○主な取組内容・実績

- ・<富山市>2017年度～2023年度 外郭団体の経営評価や統廃合等のあり方検討支援、経営改善計画策定支援、モニタリング、観光交流施設運営会社のPPP検討の支援業務
- ・<南砺市>2015年度 第三セクター改革プラン策定支援業務
- ・<南砺市>2017年度 五箇山合掌の里の官民連携手法の導入検討業務
- ・<豊田市>2013年度～2014年度 協会公社等の運営評価業務
- ・<豊田市>2017年度 中山間地域の観光交流系第三セクターの経営改善業務
- ・<豊田市>2020年度 とよた山里ホールディングスグループ経営管理体制状況調査業務
- ・<豊田市>2021年度～2023年度 とよた山里ホールディングスの解散・清算方法の検討及び実行支援

- ・ <上越市>2018 年度 第三セクターに対する経営改革方針の策定支援業務
 - ・ <甲賀市>2020 年度～2023 年度 地域情報基盤事業の方向性の検討、官民連携の検討支援
 - ・ <鳥羽市>2021 年度 定期航路事業の経営診断及び経営改善計画策定支援
- ・ 総務省の公営企業等経営アドバイザー（現地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業）としての派遣実績（いずれも第三セクター）
- (1) 簡易水道
2015 年度 飛騨市
 - (2) 第三セクター
滋賀県彦根市（2015 年度）、北海道芦別市（2016 年度）、愛媛県西予市（2018 年度）、北海道真狩村（2018 年度）、熊本県宇城市（2019 年度）、愛知県長久手市（2020 年度）、徳島県阿波市（2022 年度）、福井県高浜町（2022 年度）、兵庫県上郡町（2022 年度）、岐阜県下呂市（2023 年度）、宮城県色麻町（2023 年度）、徳島県市町村課（2023 年度）

○その他

- 監査法人のアドバイザー一部門に 15 年以上所属し、公的部門のみならず民間会社に対してもコンサルティング業務を日頃実施していますが、公的部門へのコンサルティングは第三セクター・外郭団体に関する業務に長くご縁があり、数多くの経験があります。
- 第三セクターの分野のコンサルティングとしては、行政側の行政改革（三セク改革）の支援といった上流部分から、個々の第三セクターへのコンサル業務に当たる下流部分まで、あらゆる領域のご支援を幅広く提供した経験があります。
第三セクターの経営評価、整理統廃合、経営改善への中期経営計画・アクションプラン策定、モニタリング、経営改善、民営化、官民連携といったあらゆる分野に対応可能です。
- 第三セクターの業種は特に問いませんが、これまで携わった案件の多くは観光交流関係の事業・施設に関わるものが多いです。
- 資格：公認会計士（日本）

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 三品 正博

【公営企業関係】

下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)					
対象事業	1	水道事業	<input type="radio"/>	11	船舶事業
	2	簡易水道事業	<input type="radio"/>	12	港湾整備事業
	3	工業用水道事業	<input type="radio"/>	13	市場事業
	4	軌道事業	<input type="radio"/>	14	と畜場事業
	5	自動車運送事業	<input type="radio"/>	15	観光施設事業
	6	鉄道事業	<input type="radio"/>	16	宅地造成事業
	7	電気事業	<input type="radio"/>	17	駐車場整備事業
	8	ガス事業	<input type="radio"/>	18	介護サービス事業
	9	病院事業	<input type="radio"/>	19	その他事業()
	10	下水道事業	<input type="radio"/>	20	第三セクター

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)							
事業共通	<input type="radio"/>	1	地方公営企業法の適用	<input type="radio"/>	7	料金改定	
	<input type="radio"/>	2	経営戦略の策定・改定	<input type="radio"/>	8	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度	
	<input type="radio"/>	3	公立病院経営強化プラン策定及び経営強化の取組	<input type="radio"/>	9	施設の統合・廃止	
	<input type="radio"/>	4	上下水道の広域化	<input type="radio"/>	10	経営診断・コスト分析	
	<input type="radio"/>	5	第三セクターの経営健全化	<input type="radio"/>	11	維持管理コストの効率化	
	<input type="radio"/>	6	事業廃止、民営化・民間譲渡	<input type="radio"/>	12	その他()	
	取組分野	水道事業・工業用水道事業			病院事業		
		<input type="radio"/>	1	水道料金関係(滞納整理等)	<input type="radio"/>	1	地域医療提供体制の機能分化・連携強化
		<input type="radio"/>	2	アセットマネジメント	<input type="radio"/>	2	医師等の確保・働き方改革
		<input type="radio"/>	3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	<input type="radio"/>	3	経営形態の見直し
		<input type="radio"/>	4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input type="radio"/>	4	経費削減等の病院経営の効率化
		軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業			<input type="radio"/>	5	診療報酬の最適化
<input type="radio"/>		1	運転手・技術職員の確保対策	<input type="radio"/>	6	病院建替の基本構想・建替計画の策定	
<input type="radio"/>		2	運転手の労務管理	<input type="radio"/>	7	病院建設費のコスト削減	
<input type="radio"/>		3	車両(船舶)整備の低コスト化	<input type="radio"/>	8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)	
電気事業・ガス事業			下水道事業				
<input type="radio"/>		1	技術職員の確保対策	<input type="radio"/>	1	施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化	
<input type="radio"/>		2	原材料調達のコスト化	<input type="radio"/>	2	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	

【地方公会計の整備関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)					
取組分野	<input type="radio"/>	1	固定資産台帳の整備・早期更新	<input type="radio"/>	
	<input type="radio"/>	2	財務書類の整備・早期作成	<input type="radio"/>	
	<input type="radio"/>	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	<input type="radio"/>	
	<input type="radio"/>	4	公共施設マネジメントへの活用	<input type="radio"/>	
	<input type="radio"/>	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析	<input type="radio"/>	
	<input type="radio"/>	6	その他()	<input type="radio"/>	

【公共施設等総合管理計画の見直し関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)					
取組分野	<input type="radio"/>	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	<input type="radio"/>	
	<input type="radio"/>	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	<input type="radio"/>	
	<input type="radio"/>	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	<input type="radio"/>	
	<input type="radio"/>	4	総合管理計画の予算編成等への活用	<input type="radio"/>	
	<input type="radio"/>	5	その他()	<input type="radio"/>	