総務省
MIC Ministry of Internal Affairs and Communications

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

（公営企業関係）

○登録者情報

武藤　浩史（むとう　ひろし）

所在地　　愛知県

組織名・所属　役職
デロイト トーマツ リスクアドバイザリー合同会社
インダストリー事業部　ヘルスケア
名古屋事務所　マネジャー

略歴
・平成 22 年　公的グループ病院／経営企画室　入職
・平成 27 年　有限責任監査法人トーマツ／ヘルスケア　入所
・令和 6 年　デロイト トーマツ リスクアドバイザリー合同会社　移籍
・令和 7 年　現職

○主な取組内容・実績

＜経営戦略の策定・経営改善の支援＞
・高度急性期病院、地域急性期病院、回復期病院、療養病院、精神科病院等の様々な病院における経営戦略・経営改善策の立案、実行管理に関するアドバイザリー業務に関与
・レセプト・ＤＰＣデータ等の各種データ分析、マーケティング、診療報酬及びコストの最適化、ＫＰＩ及び部門別目標管理等の経営改善等に係る指導・助言業務を担当

＜公立病院経営強化プランの策定及び評価点検＞
・東海地区及び北陸地区の病院事業を中心に公立病院の新公立病院改革プラン、経営強化プランの策定及び評価点検に関するアドバイザリー業務に関与
・経営戦略・経営改善策に関するアドバイス、収支シミュレーション、評価点検委員会等に

係る指導・助言業務を担当

＜公立病院再編・経営形態の見直し＞

・地域医療構想推進支援業務、公立病院における機能再編、経営形態の見直しに関するアドバイザリー業務に関与

・機能再編・経営統合に向けた将来シミュレーション、公立病院のあり方検討委員会支援、介護医療院への転換、指定管理者制度導入等に係る指導・助言業務を担当

＜医療職の働き方改革の支援＞

・医師及び看護職等の働き方改革に関するアドバイザリー業務に関与

・業務量調査、タスクシフト・タスクシェア、勤務制度の見直し、業務改善に係る指導・助言業務を担当

○その他

・経営学修士（ＭＢＡ）／保健科学修士（ＭＨＡ）／診療放射線技師

・北海道出身、名古屋市在住

・「医療プロフェッショナルの経験学習」（同文館出版株式会社）共著

・経営戦略の策定及び経営改善、働き方改革に関する取組みに加え、機能再編、経営形態の見直しに関する支援実績を有しており、公立病院経営全般に関する総合的な知見に基づきアドバイスが可能です。

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

アドバイザー取組分野　一覧

氏名：　武藤　浩史

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください（複数回答可）				
		1	水道事業		11 船舶事業
		2	簡易水道事業		12 港湾整備事業
		3	工業用水道事業		13 市場事業
		4	軌道事業		14 と畜場事業
		5	自動車運送事業		15 観光施設事業
		6	鉄道事業		16 宅地造成事業
		7	電気事業		17 駐車場整備事業
		8	ガス事業		18 介護サービス事業
	○	9	病院事業		19 その他事業（　　）
		10	下水道事業		20 第三セクター

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください（複数回答可）					
	事業共通		1	地方公営企業法の適用		7 料金改定
		○	2	経営戦略の策定・改定		8 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
		○	3	公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組		9 施設の統合・廃止
			4	上下水道の広域化	○	10 経営診断・コスト分析
			5	第三セクターの経営健全化		11 維持管理コストの効率化
			6	事業廃止、民営化・民間譲渡		12 その他（　　）
	各事業分野	水道事業・工業用水道事業			病院事業	
			1	水道料金関係（滞納整理等）	○	1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化
			2	アセットマネジメント	○	2 医師等の確保・働き方改革
			3	施設の統廃合・共同利用（広域連携含む）	○	3 経営形態の見直し
			4	システム導入・更新（システム共同利用による広域連携含む）	○	4 経費削減等の病院経営の効率化
		軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業			○	5 診療報酬の最適化
			1	運転手・技術職員の確保対策	○	6 病院建替の基本構想・建替計画の策定
			2	運転手の労務管理		7 病院建設費のコスト削減
			3	車両（船舶）整備の低コスト化	○	8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し（公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援）
		電気事業・ガス事業			下水道事業	
			1	技術職員の確保対策		1 施設建設コスト（老朽化対策含む）の効率化
			2	原材料調達の低コスト化		2 システム導入・更新（システム共同利用による広域連携含む）

【地方公会計の整備関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください（複数回答可）		
		1	固定資産台帳の整備・早期更新
		2	財務書類の整備・早期作成
		3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用
		4	公共施設マネジメントへの活用
		5	公会計情報（指標等）を用いた財政分析
		6	その他（　　）

【公共施設等総合管理計画の見直し関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください（複数回答可）		
		1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計
		2	公共施設等に係る方針の策定・取組（更新・長寿命化、統合・廃止等）の支援
		3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立（数値目標の設定を含む）
		4	総合管理計画の予算編成等への活用
		5	その他（　　）