

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

### ○登録者情報

角谷 哲 (すみや てつ)

所在地 大阪府

組織名・所属 役職 株式会社日本経営・ヘルスケア事業部 副部長

### 略歴

平成 18 年 株式会社日本経営 採用  
平成 21 年 民間病院へ事務長代理として出向  
平成 24 年 株式会社日本経営 帰任  
令和元年 株式会社日本経営ヘルスケア事業部 副部長 (現職)

### ○主な取組内容・実績

令和元年度：総務省公営企業アドバイザー（市立角館総合病院および市立田沢湖病院における経営分析ならびに助言）

令和2年度：総務省公営企業アドバイザー（奈井江町立国民健康保険病院における経営分析ならびに助言） 令和2年度：宮城県地域医療構想推進支援業務（令和元年度より継続）

令和2年度：全国自治体病院協議会診療報酬改定勉強会講師

令和2年度：つがる西北五広域連合自治体病院機能再編成実行支援コンサルティング業務（平成24年より継続）

令和2年度：つがる西北五広域連合つがる総合病院経営改善支援業務（平成24年より継続 ※旧西北中央病院）

令和元年度：島根県立中央病院経営改善コンサルティング業務

令和2年度：隠岐病院経営改革コンサルティング委託業務（令和元年度より継続）

令和2年度：石川県能美市地域医療・介護の提供・連携体制構築事業業務（平成30年度より継続）

令和元年度：地域医療勉強会講師（愛媛県宇摩構想区域、八幡浜・大洲構想区域）

令和2年度：地域医療勉強会講師（愛媛県大洲市、松山構想区域）

その他、病院への出向による経営再建業務、病院の経営分析及び計画策定支援、計画実行支援、講演会講師等の経験多数。

## ○その他

民間病院に出向し事務長代理として経営再建を実施するなど、病院経営に関する実務経験があります。コンサルティング業務では、個別病院の経営改善のほか、地域医療（構想）などをテーマにした医療機関の再編統合や機能強化および経営改善に従事した経験があります。その他、在宅医療推進計画などの策定や推進事業にも従事した経験があり、マクロの政策動向への理解とその推進支援業務からミクロの病院経営の改善業務まで一貫した知識と経験があります。政策全般への理解としては専門職学位（公共政策修士）を修了しています。

地域医療に関する外部環境分析では公開統計資料および救急搬送データ、国民健康保険データ、介護保険データを用いた分析の実施、病院経営に関する分析では、DPCや医事データに基づく収益改善支援（診療報酬算定強化および病棟再編等）、購買データ等に基づく費用の分析と適正化支援等の実施、基本構想策定や経営計画の策定では上記の外部環境分析と経営改善を組み合わせた将来の計画策定が行えます。

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業  
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 角谷 哲

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1 水道事業	<input type="checkbox"/>	11 船舶事業
	<input type="checkbox"/>	2 簡易水道事業	<input type="checkbox"/>	12 港湾整備事業
	<input type="checkbox"/>	3 工業用水道事業	<input type="checkbox"/>	13 市場事業
	<input type="checkbox"/>	4 軌道事業	<input type="checkbox"/>	14 と畜場事業
	<input type="checkbox"/>	5 自動車運送事業	<input type="checkbox"/>	15 観光施設事業
	<input type="checkbox"/>	6 鉄道事業	<input type="checkbox"/>	16 宅地造成事業
	<input type="checkbox"/>	7 電気事業	<input type="checkbox"/>	17 駐車場整備事業
	<input type="checkbox"/>	8 ガス事業	<input type="checkbox"/>	18 介護サービス事業
	<input type="checkbox"/>	9 病院事業	<input type="checkbox"/>	19 その他事業( )
<input type="checkbox"/>	10 下水道事業	<input type="checkbox"/>	20 第三セクター	

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)				
	事業共通	<input type="checkbox"/>	1 地方公営企業法の適用	<input type="checkbox"/>	7 料金改定
		<input type="checkbox"/>	2 経営戦略の策定・改定	<input type="checkbox"/>	8 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
		<input type="checkbox"/>	3 公立病院経営強化プラン策定及び経営強化の取組	<input type="checkbox"/>	9 施設の統合・廃止
		<input type="checkbox"/>	4 上下水道の広域化	<input type="checkbox"/>	10 経営診断・コスト分析
		<input type="checkbox"/>	5 第三セクターの経営健全化	<input type="checkbox"/>	11 維持管理コストの効率化
		<input type="checkbox"/>	6 事業廃止、民営化・民間譲渡	<input type="checkbox"/>	12 その他( )
	各事業分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業	
		<input type="checkbox"/>	1 水道料金関係(滞納整理等)	<input type="checkbox"/>	1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化
		<input type="checkbox"/>	2 アセットマネジメント	<input type="checkbox"/>	2 医師等の確保・働き方改革
		<input type="checkbox"/>	3 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	<input type="checkbox"/>	3 経営形態の見直し
		<input type="checkbox"/>	4 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input type="checkbox"/>	4 経費削減等の病院経営の効率化
軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		<input type="checkbox"/>	5 診療報酬の最適化		
<input type="checkbox"/>		1 運転手・技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	6 病院建替の基本構想・建替計画の策定	
<input type="checkbox"/>		2 運転手の労務管理	<input type="checkbox"/>	7 病院建設費のコスト削減	
<input type="checkbox"/>		3 車両(船舶)整備の低コスト化	<input type="checkbox"/>	8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)	
電気事業・ガス事業		下水道事業			
<input type="checkbox"/>		1 技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化	
<input type="checkbox"/>		2 原材料調達のコスト化	<input type="checkbox"/>	2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	

【地方公会計の整備関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1 固定資産台帳の整備・早期更新	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	2 財務書類の整備・早期作成	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	3 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	4 公共施設マネジメントへの活用	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	5 公会計情報(指標等)を用いた財政分析	<input type="checkbox"/>	
<input type="checkbox"/>	6 その他( )	<input type="checkbox"/>		

【公共施設等総合管理計画の見直し関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1 中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	2 公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	3 全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	4 総合管理計画の予算編成等への活用	<input type="checkbox"/>	
<input type="checkbox"/>	5 その他( )	<input type="checkbox"/>		