

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業
(公営企業関係)

○登録者情報

瀬瀬 和雅 (こうけつ かずまさ)

所在地 大阪府

組織名・所属 役職 有限責任監査法人トーマツ
監査・保証事業本部 パブリックセクター・ヘルスケア事業部
パートナー



Deloitte.
デロイトトーマツ

略歴

平成 4 年 監査法人トーマツ(現 有限責任監査法人トーマツ)入所
平成 21 年 パートナー就任(現職)

○主な取組内容・実績

- ・病院・介護福祉施設の地方公営企業法の適用に関する助言指導
- ・病院・介護福祉施設の経営戦略・事業計画(公立病院改革プラン含む)の策定・実行支援
- ・経営形態のあり方検討、地方独立行政法人化の支援
- ・経営改善施策(委託費適正化、物品調達方法など)の立案・実行支援
- ・管理会計制度(診療科別損益計算、経営分析手法など)の構築支援

○その他

<資格>公認会計士

<外部委員等>公立病院改革プラン評価委員(岸和田市、箕面市)、大阪府看護協会監事(前)、
兵庫県看護協会監事(前)、兵庫県立大学経営専門職大学院医療マネジメントコース非
常勤講師(元)

<著書>「原価計算が病院を変える」「病院経営実践ノウハウ」「実務対応 病院会計」「病院
会計の実務」「会計実務 Q&A 医療機関」「地方独立行政法人制度改革と今後の展開」

「詳解社会福祉法人会計」「社会福祉法人の組織再編入門」(いずれも清文社、共著)

★業務や評価委員等の経験で培った知見を活かし、公立病院の経営課題に広く助言します。

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 瀨瀬 和雅

【公営企業関係】

下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)				
対象事業	<input type="checkbox"/>	1 水道事業	<input type="checkbox"/>	11 船舶事業
	<input type="checkbox"/>	2 簡易水道事業	<input type="checkbox"/>	12 港湾整備事業
	<input type="checkbox"/>	3 工業用水道事業	<input type="checkbox"/>	13 市場事業
	<input type="checkbox"/>	4 軌道事業	<input type="checkbox"/>	14 と畜場事業
	<input type="checkbox"/>	5 自動車運送事業	<input type="checkbox"/>	15 観光施設事業
	<input type="checkbox"/>	6 鉄道事業	<input type="checkbox"/>	16 宅地造成事業
	<input type="checkbox"/>	7 電気事業	<input type="checkbox"/>	17 駐車場整備事業
	<input type="checkbox"/>	8 ガス事業	<input checked="" type="checkbox"/>	18 介護サービス事業
	<input checked="" type="checkbox"/>	9 病院事業	<input type="checkbox"/>	19 その他事業()
	<input type="checkbox"/>	10 下水道事業	<input type="checkbox"/>	20 第三セクター

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)					
事業共通	<input checked="" type="checkbox"/>	1 地方公営企業法の適用	<input type="checkbox"/>	7 料金改定	
	<input checked="" type="checkbox"/>	2 経営戦略の策定・改定	<input checked="" type="checkbox"/>	8 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度	
	<input checked="" type="checkbox"/>	3 公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組	<input checked="" type="checkbox"/>	9 施設の統合・廃止	
	<input type="checkbox"/>	4 上下水道の広域化	<input checked="" type="checkbox"/>	10 経営診断・コスト分析	
	<input type="checkbox"/>	5 第三セクターの経営健全化	<input checked="" type="checkbox"/>	11 維持管理コストの効率化	
	<input checked="" type="checkbox"/>	6 事業廃止、民営化・民間譲渡	<input type="checkbox"/>	12 その他()	
	取組分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業	
		<input type="checkbox"/>	1 水道料金関係(滞納整理等)	<input checked="" type="checkbox"/>	1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化
		<input type="checkbox"/>	2 アセットマネジメント	<input type="checkbox"/>	2 医師等の確保・働き方改革
		<input type="checkbox"/>	3 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	<input checked="" type="checkbox"/>	3 経営形態の見直し
		<input type="checkbox"/>	4 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input checked="" type="checkbox"/>	4 経費削減等の病院経営の効率化
		軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		<input type="checkbox"/>	5 診療報酬の最適化
<input type="checkbox"/>		1 運転手・技術職員の確保対策	<input checked="" type="checkbox"/>	6 病院建替の基本構想・建替計画の策定	
<input type="checkbox"/>		2 運転手の労務管理	<input type="checkbox"/>	7 病院建設費のコスト削減	
<input type="checkbox"/>		3 車両(船舶)整備の低コスト化	<input checked="" type="checkbox"/>	8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)	
電気事業・ガス事業		下水道事業			
<input type="checkbox"/>		1 技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化	
<input type="checkbox"/>		2 原材料調達のコスト低減	<input type="checkbox"/>	2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	

【地方公会計の整備関係】

取組分野		下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
<input type="checkbox"/>	1 固定資産台帳の整備・早期更新	<input type="checkbox"/>	
<input type="checkbox"/>	2 財務書類の整備・早期作成	<input type="checkbox"/>	
<input type="checkbox"/>	3 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	<input type="checkbox"/>	
<input type="checkbox"/>	4 公共施設マネジメントへの活用	<input type="checkbox"/>	
<input type="checkbox"/>	5 公会計情報(指標等)を用いた財政分析	<input type="checkbox"/>	
<input type="checkbox"/>	6 その他()	<input type="checkbox"/>	

【公共施設等総合管理計画の見直し関係】

取組分野		下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
<input type="checkbox"/>	1 中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	<input type="checkbox"/>	
<input type="checkbox"/>	2 公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	<input type="checkbox"/>	
<input type="checkbox"/>	3 全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	<input type="checkbox"/>	
<input type="checkbox"/>	4 総合管理計画の予算編成等への活用	<input type="checkbox"/>	
<input type="checkbox"/>	5 その他()	<input type="checkbox"/>	