総務省
MIC Ministry of Internal Affairs and Communications

# 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

# （公営企業関係）

## ○登録者情報

谷口　信介（たにぐち　しんすけ）

**所在地**　　大阪府

**組織名・所属　役職**　　EY 新日本有限責任監査法人
ガバメント・パブリックセクター　パートナー

**略歴**

平成 17 年　新日本監査法人（現 EY 新日本有限責任監査法人）入所
平成 21 年　大阪府監査委員事務局に退職出向
平成 22 年　新日本有限責任監査法人（現 EY 新日本有限責任監査法人）に復職
以降、公共向けアドバイザリー業務に従事
令和 5 年　パートナー就任
現在に至る

## ○主な取組内容・実績

＜経営戦略の策定・改定＞

・平成 27 年度～現在まで：豊中市上下水道局に対し、経営戦略の策定支援・改定支援を業務主任者として従事

・平成 29 年度～平成 30 年度：川西市上下水道局に対し、経営戦略の策定支援・改定支援を業務主任者として従事

＜上下水道の広域化＞

・令和 2 年度～令和 3 年度：鳥取県「水道広域化推進プラン」策定支援業務に業務主任者として従事

・平成 28 年度：奈良県磯城郡の広域化に関する助言、再委託先として従事

＜第三セクターの経営健全化＞
・平成 22 年度～平成 27 年度：大阪府監査委員事務局監査委託業務の中で、第三セクターの経営に係る指導等、業務主任者として従事

＜料金改定＞
・令和元年度～現在まで：豊中市上下水道局に対し、料金改定支援業務を業務主任者として従事

＜指定管理者制度＞
・平成 22 年度～平成 27 年度：大阪府監査委員事務局監査委託業務の中で、指定管理者への監査・指導等、業務主任者として従事
・平成 29 年度～平成 30 年度：東大阪市監査委員事務局監査委託業務の中で、指定管理者への監査・指導等、業務主任者として従事

＜経営診断・コスト分析＞
・令和 2 年度：神戸市水道局に対し、経営診断業務を業務主任者として従事
・平成 27 年度～現在まで：豊中市上下水道局に対し、経営戦略の策定支援・改定支援業務の中で経営診断等を業務主任者として従事
・平成 29 年度～平成 30 年度：川西市上下水道局に対し、経営戦略の策定支援・改定支援業務の中で経営診断等を業務主任者として従事
・平成 24 年度～平成 26 年度：西宮市上下水道局に対し、会計指導・経営診断等の業務を業務主任者として従事
・平成 27 年度：阪神水道企業団に対し、経営診断業務を業務主任者として従事

＜水道 BPR＞
・令和 2 年度：神戸市水道局に対し、固定資産・決算事務に係る BPR（ビジネスプロセスリエンジニアリング）支援業務を業務主任者として従事

その他公営企業・第三セクター・指定管理者関連業務、上下水道をテーマとした包括外部監査補助者、研修講師等に多数関与

## ○その他

・公認会計士
＜寄稿＞
・令和 2 年度：日経グローカル寄稿「自治体会計と監査制度」公営企業の「経営戦略活用法」

総務省
Ministry of Internal Affairs and Communications

＜出版＞

・平成 23 年度：中央経済社「自治体財務情報の読み方・活かし方」

＜委員＞

・平成 27 年度：公益社団法人下水道協会「公営企業会計導入調査専門委員会」専門委員

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

# アドバイザー取組分野　一覧

氏名：　谷口　信介

## 【公営企業関係】

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 対象事業 | 下記のうち、助言可能な事業に○を付してください（複数回答可） | | | | |
| | ○ | 1 | 水道事業 | | 11 船舶事業 |
| | ○ | 2 | 簡易水道事業 | | 12 港湾整備事業 |
| | | 3 | 工業用水道事業 | | 13 市場事業 |
| | | 4 | 軌道事業 | | 14 と畜場事業 |
| | | 5 | 自動車運送事業 | | 15 観光施設事業 |
| | | 6 | 鉄道事業 | | 16 宅地造成事業 |
| | | 7 | 電気事業 | | 17 駐車場整備事業 |
| | | 8 | ガス事業 | | 18 介護サービス事業 |
| | | 9 | 病院事業 | | 19 その他事業（　　） |
| | ○ | 10 | 下水道事業 | ○ | 20 第三セクター |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 取組分野 | | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください（複数回答可） | | | | |
| | 事業共通 | | 1 | 地方公営企業法の適用 | ○ | 7 料金改定 |
| | | ○ | 2 | 経営戦略の策定・改定 | ○ | 8 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度 |
| | | | 3 | 公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組 | | 9 施設の統合・廃止 |
| | | ○ | 4 | 上下水道の広域化 | ○ | 10 経営診断・コスト分析 |
| | | ○ | 5 | 第三セクターの経営健全化 | | 11 維持管理コストの効率化 |
| | | | 6 | 事業廃止、民営化・民間譲渡 | | 12 その他（　　） |
| | 各事業分野 | 水道事業・工業用水道事業 | | | 病院事業 | |
| | | | 1 | 水道料金関係（滞納整理等） | | 1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化 |
| | | | 2 | アセットマネジメント | | 2 医師等の確保・働き方改革 |
| | | | 3 | 施設の統廃合・共同利用（広域連携含む） | | 3 経営形態の見直し |
| | | | 4 | システム導入・更新（システム共同利用による広域連携含む） | | 4 経費削減等の病院経営の効率化 |
| | | 軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業 | | | | 5 診療報酬の最適化 |
| | | | 1 | 運転手・技術職員の確保対策 | | 6 病院建替の基本構想・建替計画の策定 |
| | | | 2 | 運転手の労務管理 | | 7 病院建設費のコスト削減 |
| | | | 3 | 車両（船舶）整備の低コスト化 | | 8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し（公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援） |
| | | 電気事業・ガス事業 | | | 下水道事業 | |
| | | | 1 | 技術職員の確保対策 | | 1 施設建設コスト（老朽化対策含む）の効率化 |
| | | | 2 | 原材料調達の低コスト化 | | 2 システム導入・更新（システム共同利用による広域連携含む） |

## 【地方公会計の整備関係】

| | | | |
|---|---|---|---|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください（複数回答可） | | |
| | | 1 | 固定資産台帳の整備・早期更新 |
| | | 2 | 財務書類の整備・早期作成 |
| | | 3 | 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用 |
| | | 4 | 公共施設マネジメントへの活用 |
| | | 5 | 公会計情報（指標等）を用いた財政分析 |
| | | 6 | その他（　　） |

## 【公共施設等総合管理計画の見直し関係】

| | | | |
|---|---|---|---|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください（複数回答可） | | |
| | | 1 | 中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計 |
| | | 2 | 公共施設等に係る方針の策定・取組（更新・長寿命化、統合・廃止等）の支援 |
| | | 3 | 全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立（数値目標の設定を含む） |
| | | 4 | 総合管理計画の予算編成等への活用 |
| | | 5 | その他（　　） |