

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業
(公営企業関係)

○登録者情報

日高 武英 (ひだか たけひで)



所在地 島根県

組織名・所属 役職 邑智郡公立病院組合
公立邑智病院 副院長・兼事務部長

略歴

昭和59年4月 江津市外7町村消防組合採用 消防吏員拝命
平成8年11月 救急救命士免許登録
平成19年4月 邑智郡公立病院組合採用 公立邑智病院事務長拝命
(総務課長、医事課長事務取扱)
平成20年1月 公立邑智病院 事務部長(職名変更)
令和3年4月 公立邑智病院 副院長・兼事務部長(企画調整課長事務取扱) 現在

○主な取組内容・実績

病院に着任時は、病床稼働率が50%を下回り、基準外繰入を行ってもなお赤字経営であった。数年かけて構成自治体と経費負担の考え方を共有、繰出基準を定めることで自院の責任部分が明確となり、平成23年度から黒字経営に転換する。同時に、経営管理部門である病院事務職員の資質向上を手掛けた。

平成25年には、病院原価管理手法(管理会計)を導入して、自部門の収支の見える化を行い、職員一人ひとりの意識改革を引き出した結果、中山間過疎に位置する不利な条件でありながら13年連続の黒字経営を続けている。

「地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業アドバイザー」としては、これまでに5か所の自治体へ「全員参加型の病院経営」による経営改善をコミュニケーションしている。

- (平成 15 年 6 月～20 年 3 月 一般社団法人JPTEC協議会 本部事務局長)
- (平成 25 年 5 月～27 年 5 月 しまね医療情報ネットワーク監査委員)
- (平成 31 年 2 月～ 日本病院前救急救命学会 選挙管理委員会委員)
- (令和 2 年 8 月～ 全国自治体病院協議会: 中小病院の経営を考える事務プロジェクトチーム委員長)
- (令和 2 年 6 月～ 一般社団法人しまね地域医療支援センター 監事)
- (令和 3 年 4 月～ 島根県地域医療支援会議 医師研修部会委員 2 期目)
- (令和 3 年 4 月～ 総務省: 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業アドバイザー)

○その他

【人材登録】

- ・平成 23 年～25 年 (公財) 全国市町村研修財団 市町村職員中央研修所(市町村アカデミー) 講師「病院事業の経営管理」

【書籍・専門誌】(経営・財務関係のみ)

- ・「中山間へき地における自治体病院の必要性について」『全国自治体病院協議会雑誌』49(7) (2010 年, 単著)
- ・「自治体病院は地域の財産: 財務諸表の見える化」『公営企業』48(4) (地方財務協会, 2016 年, 単著)
- ・『事務長経験者が語る 中小病院経営のヒント』(全国自治体病院協議会, 2020 年, 共著)
- ・『行政管理会計の基礎と実践』(同文館出版, 2020 年, 共著)
- ・『事務長経験者が語る 中小病院経営のヒント』第 2 版 (全国自治体病院協議会, 2024 年, 共著)

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 日高武英

【公営企業関係】

| 下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可) | | | |
|--------------------------------|---|----------|-------------|
| 対象事業 | 1 | 水道事業 | 11 船舶事業 |
| | 2 | 簡易水道事業 | 12 港湾整備事業 |
| | 3 | 工業用水道事業 | 13 市場事業 |
| | 4 | 軌道事業 | 14 と畜場事業 |
| | 5 | 自動車運送事業 | 15 観光施設事業 |
| | 6 | 鉄道事業 | 16 宅地造成事業 |
| | 7 | 電気事業 | 17 駐車場整備事業 |
| | 8 | ガス事業 | 18 介護サービス事業 |
| | ○ | 9 病院事業 | 19 その他事業() |
| | | 10 下水道事業 | 20 第三セクター |

| 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) | | | |
|------------------------------------|------------------------|--------------------------------|---|
| 事業共通 | ○ | 1 地方公営企業法の適用 | 8 料金改定 |
| | | 2 DX・GXの取組 | 9 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度 |
| | ○ | 3 経営戦略の策定・改定 | 10 施設の統合・廃止 |
| | ○ | 4 公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組 | ○ 11 経営診断・コスト分析 |
| | | 5 上下水道の広域化 | 12 維持管理コストの効率化 |
| | | 6 第三セクターの経営健全化 | 13 その他() |
| | | 7 事業廃止、民営化・民間譲渡 | |
| 取組分野 | 水道事業・工業用水道事業 | | 病院事業 |
| | | 1 水道料金関係(滞納整理等) | ○ 1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化 |
| | | 2 アセットマネジメント | ○ 2 医師等の確保・働き方改革 |
| | | 3 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む) | ○ 3 経営形態の見直し |
| | | 4 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む) | ○ 4 経費削減等の病院経営の効率化 |
| | 軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業 | | 5 診療報酬の最適化 |
| | | 1 運転手・技術職員の確保対策 | ○ 6 病院建替の基本構想・建替計画の策定 |
| | | 2 運転手の労務管理 | 7 病院建設費のコスト削減 |
| | | 3 車両(船舶)整備の低コスト化 | 8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援) |
| | 電気事業・ガス事業 | | 下水道事業 |
| | | 1 技術職員の確保対策 | 1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化 |
| | | 2 原材料調達のコスト化 | 2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む) |

【地方公会計の整備・活用関係】

| 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) | |
|------------------------------------|-----------------------|
| 取組分野 | 1 固定資産台帳の整備・早期更新 |
| | 2 財務書類の整備・早期作成 |
| | 3 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用 |
| | 4 公共施設マネジメントへの活用 |
| | 5 公会計情報(指標等)を用いた財政分析 |
| | 6 その他() |

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

| 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) | |
|------------------------------------|---------------------------------------|
| 取組分野 | 1 中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計 |
| | 2 公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援 |
| | 3 全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む) |
| | 4 総合管理計画の予算編成等への活用 |
| | 5 その他() |

【地方公共団体のDX関係】

| 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) | |
|------------------------------------|--------------------|
| 取組分野 | 1 情報システムの標準化・共通化 |
| | 2 マイナンバーカードの利活用の推進 |
| | 3 行政手続のオンライン化 |
| | 4 データ利活用・EBPM |
| | 5 BPR・業務改革 |
| | 6 デジタル人材の育成 |
| | 7 その他() |