

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

○登録者情報

柘原 茂 (ますはら しげる)

所在地 広島県

組織名・所属 役職 広島市水道局 次長



略歴

平成 11 年 10 月 自治省財政局公営企業第二課 事務官(実務研修生)
平成 12 年 10 月 広島市水道局経営企画課 主事
平成 14 年 4 月 広島市水道局企画総務課 主事
平成 17 年 4 月 広島市企画総務局行政改革推進担当 主査
平成 19 年 5 月 広島市企画総務局企画調整部調整担当 主査
平成 20 年 4 月 広島市企画総務局市長室政策調整課 主査
平成 23 年 4 月 広島市水道局営業部営業課 主査
平成 24 年 4 月 広島市水道局財務課 主幹
平成 27 年 4 月 広島市水道局財務課 課長補佐(事)財務係長
平成 28 年 4 月 広島市水道局財務課 課長補佐
平成 30 年 4 月 広島市水道局財務課 課長
平成 31 年 4 月 広島市水道局企画総務課 課長
令和 4 年 4 月 広島市水道局 財務担当部長
令和 6 年 4 月 現職

広島市で 30 年以上にわたり行政事務に従事。水道事業では、お客様対応から、長期的な事業経営の企画や経営戦略の策定、さらに、自治省(現総務省)では全国の水道事業者への助言等業務まで、幅広く経験。また、一般行政では、行政改革推進担当をはじめ、企画調整部や市長室政策調整課での職務を経験。加えて、ビジネスやマネジメントに係る知識と実践力を高めるため、県立広島大学大学院経営管理研究科(MBA)において学び平成 31 年 3 月に修了。令和 3 年 9 月から県立広島大学非常勤講師として「備後地域次世代ビジネスリーダー養成講座」や「HBMS プロフェッショナル人材育成講座」(文部科学省 BP)の授業を担当。

○主な取組内容・実績

<経営戦略の策定・改定>

- ・平成 25 年度 広島市水道事業中期経営計画(平成 26 年度～平成 29 年度)策定
- ・平成 29 年度 広島市水道事業中期経営計画(平成 30 年度～令和 3 年度)策定
(広島市水道ビジョンとあわせて経営戦略として位置付け)
- ・令和 4 年度～ 安芸太田町簡易水道事業に係る経営戦略の改定支援
(地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業)

<上下水道の広域化>

- ・令和元年度～ 広島県水道広域連携協議会における調整会議構成員として水道事業の
令和 2 年度 広域連携の具体化を検討
- ・令和元年度～ 広島市水道事業の広域連携に係る検討に従事
令和 3 年度

○その他

- ・日本水道協会 料金改定業務の手引き検討WG委員(平成28年4月1日～平成29年3月31日)
- ・日本水道協会 経営調査専門委員会委員(平成 30 年 4 月 1 日～平成 31 年 3 月 31 日)
- ・日本水道協会 「地震等緊急時対応の手引き改訂特別調査委員会」相互応援ルール等に関する小委員会委員(平成 31 年 4 月 1 日～令和 2 年 3 月 31 日)
- ・総務省 公営企業経営支援人材ネット事業登録(令和元年度～令和 2 年度)
- ・県立広島大学 非常勤講師(令和 3 年 9 月 4 日～令和 7 年 3 月 31 日)
- ・日本水道協会 事務常設調査委員会委員(令和 6 年 4 月 1 日～)

・経営戦略の策定や料金改定、水道事業の広域連携等について、実務経験に基づいたアドバイスが得られる。また、MBA(経営修士)を取得するとともに、県立広島大学非常勤講師として社会人を対象とした講座を担当するなど指導・助言の経験を有しており、マネジメントの理論と実務を架橋した幅広い視野からの助言が期待できる。

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: **梶原 茂**

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)			
	<input type="radio"/>	1	水道事業	11 船舶事業
	<input type="radio"/>	2	簡易水道事業	12 港湾整備事業
	<input type="checkbox"/>	3	工業用水道事業	13 市場事業
	<input type="checkbox"/>	4	軌道事業	14 と畜場事業
	<input type="checkbox"/>	5	自動車運送事業	15 観光施設事業
	<input type="checkbox"/>	6	鉄道事業	16 宅地造成事業
	<input type="checkbox"/>	7	電気事業	17 駐車場整備事業
	<input type="checkbox"/>	8	ガス事業	18 介護サービス事業
	<input type="checkbox"/>	9	病院事業	19 その他事業()
<input type="checkbox"/>	10	下水道事業	20 第三セクター	

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)				
	事業共通	<input type="checkbox"/>	1	地方公営企業法の適用	7 料金改定
		<input type="radio"/>	2	経営戦略の策定・改定	8 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
		<input type="checkbox"/>	3	公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組	9 施設の統合・廃止
		<input type="radio"/>	4	上下水道の広域化	10 経営診断・コスト分析
		<input type="checkbox"/>	5	第三セクターの経営健全化	11 維持管理コストの効率化
		<input type="checkbox"/>	6	事業廃止、民営化・民間譲渡	12 その他()
	各事業分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業	
		<input type="checkbox"/>	1	水道料金関係(滞納整理等)	1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化
		<input type="checkbox"/>	2	アセットマネジメント	2 医師等の確保・働き方改革
		<input type="checkbox"/>	3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	3 経営形態の見直し
		<input type="checkbox"/>	4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	4 経費削減等の病院経営の効率化
軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		5 診療報酬の最適化			
<input type="checkbox"/>		1	運転手・技術職員の確保対策	6 病院建替の基本構想・建替計画の策定	
<input type="checkbox"/>		2	運転手の労務管理	7 病院建設費のコスト削減	
<input type="checkbox"/>		3	車両(船舶)整備の低コスト化	8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)	
電気事業・ガス事業		下水道事業			
<input type="checkbox"/>	1	技術職員の確保対策	1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化		
<input type="checkbox"/>	2	原材料調達のコスト低減	2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)		

【地方公会計の整備関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1	固定資産台帳の整備・早期更新	
	<input type="checkbox"/>	2	財務書類の整備・早期作成	
	<input type="checkbox"/>	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	
	<input type="checkbox"/>	4	公共施設マネジメントへの活用	
	<input type="checkbox"/>	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析	
<input type="checkbox"/>	6	その他()		

【公共施設等総合管理計画の見直し関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	
	<input type="checkbox"/>	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	
	<input type="checkbox"/>	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	
	<input type="checkbox"/>	4	総合管理計画の予算編成等への活用	
<input type="checkbox"/>	5	その他()		