

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

### ○登録者情報

小石原 聡子 (こいしはら あきこ)

所在地 福岡県

組織名・所属 役職 デロイト トーマツ コンサルティング合同会社  
West マネジャー



**Deloitte.**  
デロイトトーマツ

### 略歴

平成 18 年 デロイト トーマツ コンサルティング合同会社 入社  
外資系診断薬会社営業部門等を経て現職。病院や介護事業者の事業計画策定および実行支援に複数従事。全国の医療機関の再編統合や在り方検討支援を中心に行う。

### ○主な取組内容・実績

<経営戦略の策定・改定>

- 自治体病院の改革プラン・中期計画策定支援（福岡市、鹿児島市、霧島市、下関市、山陽小野田市、佐世保市、等）
- 自治体病院の在り方検討支援（宮崎市、日向市、出水市等）
- 厚生労働省「重点支援区域における病院の再編統合に向けた技術的支援」
- 厚生労働省「医療機関の勤務環境マネジメント改革支援推進支援」
- 厚生労働省「医療専門職支援人材確保定着支援」

### ○その他

- 診療報酬制度や医師確保など様々な制約が存在する病院経営の特性を踏まえた戦略策定や実行支援の実績が豊富であり、実現性のある助言が可能です。
- 「地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業」を含む地方公営企業のまとめサイト

[トーマツ 地方公営企業経営改革](#) 🔍 検索

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業  
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 小石原 聡子

【公営企業関係】

下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)				
対象事業	<input type="checkbox"/>	1 水道事業	<input type="checkbox"/>	11 船舶事業
	<input type="checkbox"/>	2 簡易水道事業	<input type="checkbox"/>	12 港湾整備事業
	<input type="checkbox"/>	3 工業用水道事業	<input type="checkbox"/>	13 市場事業
	<input type="checkbox"/>	4 軌道事業	<input type="checkbox"/>	14 と畜場事業
	<input type="checkbox"/>	5 自動車運送事業	<input type="checkbox"/>	15 観光施設事業
	<input type="checkbox"/>	6 鉄道事業	<input type="checkbox"/>	16 宅地造成事業
	<input type="checkbox"/>	7 電気事業	<input type="checkbox"/>	17 駐車場整備事業
	<input type="checkbox"/>	8 ガス事業	<input type="checkbox"/>	18 介護サービス事業
	<input checked="" type="checkbox"/>	9 病院事業	<input type="checkbox"/>	19 その他事業( )
	<input type="checkbox"/>	10 下水道事業	<input type="checkbox"/>	20 第三セクター

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)					
事業共通	<input type="checkbox"/>	1 地方公営企業法の適用	<input type="checkbox"/>	7 料金改定	
	<input checked="" type="checkbox"/>	2 経営戦略の策定・改定	<input type="checkbox"/>	8 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度	
	<input checked="" type="checkbox"/>	3 公立病院経営強化プラン策定及び経営強化の取組	<input type="checkbox"/>	9 施設の統合・廃止	
	<input type="checkbox"/>	4 上下水道の広域化	<input checked="" type="checkbox"/>	10 経営診断・コスト分析	
	<input type="checkbox"/>	5 第三セクターの経営健全化	<input type="checkbox"/>	11 維持管理コストの効率化	
	<input type="checkbox"/>	6 事業廃止、民営化・民間譲渡	<input type="checkbox"/>	12 その他( )	
	取組分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業	
		<input type="checkbox"/>	1 水道料金関係(滞納整理等)	<input checked="" type="checkbox"/>	1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化
		<input type="checkbox"/>	2 アセットマネジメント	<input type="checkbox"/>	2 医師等の確保・働き方改革
		<input type="checkbox"/>	3 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	<input checked="" type="checkbox"/>	3 経営形態の見直し
		<input type="checkbox"/>	4 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input checked="" type="checkbox"/>	4 経費削減等の病院経営の効率化
		軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		<input type="checkbox"/>	5 診療報酬の最適化
<input type="checkbox"/>		1 運転手・技術職員の確保対策	<input checked="" type="checkbox"/>	6 病院建替の基本構想・建替計画の策定	
<input type="checkbox"/>		2 運転手の労務管理	<input checked="" type="checkbox"/>	7 病院建設費のコスト削減	
<input type="checkbox"/>		3 車両(船舶)整備の低コスト化	<input checked="" type="checkbox"/>	8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)	
電気事業・ガス事業		下水道事業			
<input type="checkbox"/>		1 技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化	
<input type="checkbox"/>		2 原材料調達のコスト低減	<input type="checkbox"/>	2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	

【地方公会計の整備関係】

取組分野		下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
<input type="checkbox"/>	1	固定資産台帳の整備・早期更新	
<input type="checkbox"/>	2	財務書類の整備・早期作成	
<input type="checkbox"/>	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	
<input type="checkbox"/>	4	公共施設マネジメントへの活用	
<input type="checkbox"/>	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析	
<input type="checkbox"/>	6	その他( )	

【公共施設等総合管理計画の見直し関係】

取組分野		下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
<input type="checkbox"/>	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	
<input type="checkbox"/>	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	
<input type="checkbox"/>	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	
<input type="checkbox"/>	4	総合管理計画の予算編成等への活用	
<input type="checkbox"/>	5	その他( )	