

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

### ○登録者情報

太田 昇蔵 (おおた しょうぞう)

所在地 福岡県

組織名・所属 役職 株式会社日本経営 副部長



### 略歴

- 平成 17 年 民間医療法人 (急性期 300 床規模) の医事課
- 平成 19 年 株式会社日本経営 コンテンツ事業本部へ入社  
(主に電子カルテ常設展示場部門での IT 製品導入アドバイザー業務へ従事)
- 平成 22 年 株式会社日本経営 東京支社へ異動  
(主に電子カルテを始めとした病院情報システム (HIS) 導入支援業務へ従事)
- 平成 24 年 株式会社日本経営 病院経営コンサルティング部門へ異動  
(主に医師人事制度をはじめとした病院人事制度構築業務に従事)
- 平成 25 年 株式会社日本経営 福岡オフィス開設・異動
- 令和 2 年 病院への RPA 導入支援など病院 DX 支援事業を立ち上げ

### ○主な取組内容・実績

#### ■デジタル化領域

- ・北九州市立病院機構：経営改善支援 (主に機構本部のデジタル化アドバイザー)
- ・昭和伊南総合病院：電子カルテ導入支援
- ・芦屋中央病院：電子カルテ導入支援
- ・萩市民病院：統合に向けた事前調査 (主にシステム領域)
- ・その他民間病院の電子カルテ導入支援 10 件以上

■組織マネジメント領域

- ・国保水俣市立総合医療センター：医師・職員人事制度構築支援
- ・萩市民病院：医師人事制度構築支援
- ・沖縄県病院事業局：人事評価制度運用支援研修
- ・その他民間病院の医師・職員人事制度構築支援多数

■その他

杵築市立山香病院：公立病院改革プラン策定支援

○その他

2017年 グロービス経営大学院経営研究科修了（MBA）

2005年 西南学院大学大学院経営学研究科博士前期課程修了

<執筆>

- ・月刊新医療 2012年7月号  
「中小規模病院での組織マネジメントの脆弱性がHIS導入への障壁となる」寄稿
- ・月刊新医療 2014年12月号  
「事務長は病院IT化を幹部職員育成の場に活かすべき」寄稿

<その他>

病院勤務経験や電子カルテ常設展示場アドバイザー経験を踏まえた現場のデジタル化の知見を活かし、病院情報システム導入支援やRPA導入支援を行っています。

また、医療DXが推進される中、「DX=D（デジタル）×CX（組織変革）」と定義し、単なるデジタル化ではなく、デジタル化で組織変革を実現し、コスト構造の変革による経営改善を支援しています。

平成24年以降、医師人事制度を中心とした病院人事制度構築支援にも従事しています。弊社内で医師マネジメントシステムの高次化に取り組む医師人事分科会の統括も担っており、人事評価のFBや年俸改定に関する医師との面談やBSCワークショップ研修講師なども多数経験しています。こうした組織マネジメント領域の知見も合わせて、デジタル化領域だけでなく、その先の組織変革も見据えた支援を行っています。

自治体立病院だけでなく、民間病院の病院情報システム導入支援も行っており、調達価格における公立と民間の価格差も体感しています。こうした価格差の解消についても実利を感じていただける支援を行う所存です。

弊社内でも福岡オフィス開設やRPA導入支援事業の立ち上げなど各種立ち上げ業務を経験しており、こうした経営経験も活かして泥臭く・誠実に支援を行います。

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)					
	<input type="checkbox"/>	1	水道事業	<input type="checkbox"/>	11	船舶事業
	<input type="checkbox"/>	2	簡易水道事業	<input type="checkbox"/>	12	港湾整備事業
	<input type="checkbox"/>	3	工業用水道事業	<input type="checkbox"/>	13	市場事業
	<input type="checkbox"/>	4	軌道事業	<input type="checkbox"/>	14	と畜場事業
	<input type="checkbox"/>	5	自動車運送事業	<input type="checkbox"/>	15	観光施設事業
	<input type="checkbox"/>	6	鉄道事業	<input type="checkbox"/>	16	宅地造成事業
	<input type="checkbox"/>	7	電気事業	<input type="checkbox"/>	17	駐車場整備事業
	<input type="checkbox"/>	8	ガス事業	<input type="checkbox"/>	18	介護サービス事業
	<input checked="" type="checkbox"/>	9	病院事業	<input type="checkbox"/>	19	その他事業( )
<input type="checkbox"/>	10	下水道事業	<input type="checkbox"/>	20	第三セクター	

事業共通	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)					
	<input type="checkbox"/>	1	地方公営企業法の適用	<input type="checkbox"/>	8	料金改定
	<input checked="" type="checkbox"/>	2	DX・GXの取組	<input type="checkbox"/>	9	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
	<input checked="" type="checkbox"/>	3	経営戦略の策定・改定	<input type="checkbox"/>	10	施設の統合・廃止
	<input checked="" type="checkbox"/>	4	公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組	<input type="checkbox"/>	11	経営診断・コスト分析
	<input type="checkbox"/>	5	上下水道の広域化	<input type="checkbox"/>	12	維持管理コストの効率化
	<input type="checkbox"/>	6	第三セクターの経営健全化	<input type="checkbox"/>	13	その他( )
	<input type="checkbox"/>	7	事業廃止、民営化・民間譲渡			
	取組分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業		
		<input type="checkbox"/>	1	水道料金関係(滞納整理等)	<input checked="" type="checkbox"/>	1
<input type="checkbox"/>		2	アセットマネジメント	<input checked="" type="checkbox"/>	2	医師等の確保・働き方改革
<input type="checkbox"/>		3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	<input type="checkbox"/>	3	経営形態の見直し
<input type="checkbox"/>		4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input checked="" type="checkbox"/>	4	経費削減等の病院経営の効率化
軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		<input type="checkbox"/>	5	診療報酬の最適化		
<input type="checkbox"/>		1	運転手・技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	6	病院建替の基本構想・建替計画の策定
<input type="checkbox"/>		2	運転手の労務管理	<input type="checkbox"/>	7	病院建設費のコスト削減
<input type="checkbox"/>		3	車両(船舶)整備の低コスト化	<input checked="" type="checkbox"/>	8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
電気事業・ガス事業		下水道事業				
<input type="checkbox"/>	1	技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	1	施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化	
<input type="checkbox"/>	2	原材料調達のコスト低減	<input type="checkbox"/>	2	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	

【地方公会計の整備・活用関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1	固定資産台帳の整備・早期更新	
	<input type="checkbox"/>	2	財務書類の整備・早期作成	
	<input type="checkbox"/>	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	
	<input type="checkbox"/>	4	公共施設マネジメントへの活用	
	<input type="checkbox"/>	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析	
<input type="checkbox"/>	6	その他( )		

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	
	<input type="checkbox"/>	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	
	<input type="checkbox"/>	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	
	<input type="checkbox"/>	4	総合管理計画の予算編成等への活用	
<input type="checkbox"/>	5	その他( )		

【地方公共団体のDX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1	情報システムの標準化・共通化	
	<input type="checkbox"/>	2	マイナンバーカードの利活用の推進	
	<input type="checkbox"/>	3	行政手続のオンライン化	
	<input type="checkbox"/>	4	データ利活用・EBPM	
	<input type="checkbox"/>	5	BPR・業務改革	
	<input type="checkbox"/>	6	デジタル人材の育成	
<input type="checkbox"/>	7	その他( )		