

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

### ○登録者情報

三嶋 悦子 (みしま えつこ)

所在地 茨城県

組織名・所属 役職 エスティコンサルティング株式会社 取締役

### 略歴

平成 10 年 4 月 都市銀行 入行

平成 18 年 10 月 エスティコンサルティング株式会社 入社

令和 2 年 7 月 エスティコンサルティング株式会社 取締役就任

### ○主な取組内容・実績

会計コンサルタントとして平成 26 年度地方公営企業制度改正以降、多くの公営企業に対する支援を行っている。

- ・ 経営戦略策定 (平成 30 年度、令和 2 年度 水道事業)
- ・ 料金改定支援 (平成 27~28 年度、令和元~2 年度 水道事業)
- ・ 地方公営企業会計支援 (水道事業、下水道事業、病院事業)

### ○その他

- ・ 地方公営企業の企業規模や地域性等各団体の実情に合わせ、課題の見える化と経営改善につながるアドバイスを行う。
- ・ 一般社団法人地方公会計研究センターとしての活動を通じて、全国地方自治体の財政基盤強化を支援し、地方創生の推進に貢献してきた。公会計や公共施設等総合管理計画の支援経験があり、地方公共団体の抱える財政的な課題に精通している。

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業  
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 三嶋 悦子

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)				
	<input type="radio"/>	1	水道事業	11 船舶事業	
	<input type="radio"/>	2	簡易水道事業	12 港湾整備事業	
	<input type="radio"/>	3	工業用水道事業	<input type="radio"/>	13 市場事業
		4	軌道事業		14 と畜場事業
		5	自動車運送事業	<input type="radio"/>	15 観光施設事業
		6	鉄道事業		16 宅地造成事業
		7	電気事業	<input type="radio"/>	17 駐車場整備事業
		8	ガス事業	<input type="radio"/>	18 介護サービス事業
	<input type="radio"/>	9	病院事業		19 その他事業( )
<input type="radio"/>	10	下水道事業	<input type="radio"/>	20 第三セクター	

事業共通	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)					
		1	地方公営企業法の適用	<input type="radio"/>	7 料金改定	
	<input type="radio"/>	2	経営戦略の策定・改定		8 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度	
	<input type="radio"/>	3	公立病院経営強化プラン策定及び経営強化の取組		9 施設の統合・廃止	
		4	上下水道の広域化	<input type="radio"/>	10 経営診断・コスト分析	
	<input type="radio"/>	5	第三セクターの経営健全化	<input type="radio"/>	11 維持管理コストの効率化	
		6	事業廃止、民営化・民間譲渡		12 その他( )	
	取組分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業		
		<input type="radio"/>	1	水道料金関係(滞納整理等)		1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化
		<input type="radio"/>	2	アセットマネジメント		2 医師等の確保・働き方改革
			3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)		3 経営形態の見直し
			4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input type="radio"/>	4 経費削減等の病院経営の効率化
軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業						
		1	運転手・技術職員の確保対策		5 診療報酬の最適化	
		2	運転手の労務管理		6 病院建替の基本構想・建替計画の策定	
		3	車両(船舶)整備の低コスト化		7 病院建設費のコスト削減	
					8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)	
電気事業・ガス事業		下水道事業				
		1	技術職員の確保対策		1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化	
	2	原材料調達のコスト化		2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)		

【地方公会計の整備関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="radio"/>	1	固定資産台帳の整備・早期更新	
	<input type="radio"/>	2	財務書類の整備・早期作成	
	<input type="radio"/>	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	
	<input type="radio"/>	4	公共施設マネジメントへの活用	
	<input type="radio"/>	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析	
	6	その他( )		

【公共施設等総合管理計画の見直し関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="radio"/>	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	
	<input type="radio"/>	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	
	<input type="radio"/>	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	
	<input type="radio"/>	4	総合管理計画の予算編成等への活用	
	5	その他( )		