

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

### (公営企業関係)

#### ○登録者情報

二木 匡 (ふたき ただす)

所在地 北海道札幌市

組織名・所属 役職

一般社団法人エリアクラフト北海道 専務理事

北海道大学 産学・地域協働推進機構アドバイザー(ブランド/資源活用推進担当)



#### 略歴

- ・1966年東京生まれ。立命館大学経済学部卒業。民間企業勤務を経て社会人学生として北海道大学公共政策大学院修了。
- ・前職は、サントリーホールディングス(株)勤務。※退職時は営業担当部長にて在任中は主に営業部門を統括。地域マーケティング、プライベート商品開発にも携わる。
- ・一般社団法人エリアクラフト北海道設立。専務理事 (<http://www.areacraft.jp/>)

#### ○主な取組内容・実績

- ・北海道I町公営観光施設(ワイナリー併設)に対する「総合マネジメント計画」(主に組織づくり、マネジメント計画、収支計画等に関する)の草案策定。(19年)
- ・同計画実装の為に「現地フォロー活動」実施。実際に現地に長期滞在し、組織の立上げと移行、人材採用、マネジメントフローなど準備/実務の支援に携わる。(20年)
- ・大学法人でのブランドや研究資源を活用した商品開発や販路構築を支援。(18年~継続中)

#### ○その他

- ・北海道大学観光学高等研究センターCATS 叢書(第12号)に、「滞在時間を確かな観光消費に繋げていく為の手法を考える」と題した寄稿掲載。
- ・さっぽろ産業振興財団主催「食のビジネスマッチング」にてパネラーとして登壇。(20年)
- ◆「適切に儲ける」仕組み(マーケティング&マネジメント)を確立し、自治体からの財政支援を最小限にとどめた、施設や資源の持続的運営/活用の道を模索していきましょう!

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)					
	<input type="checkbox"/>	1	水道事業	<input type="checkbox"/>	11	船舶事業
	<input type="checkbox"/>	2	簡易水道事業	<input type="checkbox"/>	12	港湾整備事業
	<input type="checkbox"/>	3	工業用水道事業	<input checked="" type="checkbox"/>	13	市場事業
	<input type="checkbox"/>	4	軌道事業	<input type="checkbox"/>	14	と畜場事業
	<input type="checkbox"/>	5	自動車運送事業	<input checked="" type="checkbox"/>	15	観光施設事業
	<input type="checkbox"/>	6	鉄道事業	<input type="checkbox"/>	16	宅地造成事業
	<input type="checkbox"/>	7	電気事業	<input type="checkbox"/>	17	駐車場整備事業
	<input type="checkbox"/>	8	ガス事業	<input type="checkbox"/>	18	介護サービス事業
	<input type="checkbox"/>	9	病院事業	<input checked="" type="checkbox"/>	19	その他事業(◆ワイン事業、蒸留所・ワイナリー事業)
<input type="checkbox"/>	10	下水道事業	<input checked="" type="checkbox"/>	20	第三セクター	

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)						
	事業共通	<input type="checkbox"/>	1	地方公営企業法の適用	<input type="checkbox"/>	8	料金改定
		<input type="checkbox"/>	2	DX・GXの取組	<input type="checkbox"/>	9	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
		<input checked="" type="checkbox"/>	3	経営戦略の策定・改定	<input type="checkbox"/>	10	施設の統合・廃止
		<input type="checkbox"/>	4	公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組	<input checked="" type="checkbox"/>	11	経営診断・コスト分析
		<input type="checkbox"/>	5	上下水道の広域化	<input type="checkbox"/>	12	維持管理コストの効率化
		<input checked="" type="checkbox"/>	6	第三セクターの経営健全化	<input checked="" type="checkbox"/>	13	その他(◆収益事業改革、組織マネジメント革新、営業革新等)
		<input type="checkbox"/>	7	事業廃止、民営化・民間譲渡			
	各事業分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業			
		<input type="checkbox"/>	1	水道料金関係(滞納整理等)	<input type="checkbox"/>	1	地域医療提供体制の機能分化・連携強化
		<input type="checkbox"/>	2	アセットマネジメント	<input type="checkbox"/>	2	医師等の確保・働き方改革
		<input type="checkbox"/>	3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	<input type="checkbox"/>	3	経営形態の見直し
		<input type="checkbox"/>	4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input type="checkbox"/>	4	経費削減等の病院経営の効率化
軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		<input type="checkbox"/>	5	診療報酬の最適化			
<input type="checkbox"/>		1	運転手・技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	6	病院建替の基本構想・建替計画の策定	
<input type="checkbox"/>		2	運転手の労務管理	<input type="checkbox"/>	7	病院建設費のコスト削減	
<input type="checkbox"/>		3	車両(船舶)整備の低コスト化	<input type="checkbox"/>	8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)	
電気事業・ガス事業		下水道事業					
<input type="checkbox"/>	1	技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	1	施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化		
<input type="checkbox"/>	2	原材料調達のコスト低減	<input type="checkbox"/>	2	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)		

【地方公会計の整備・活用関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1	固定資産台帳の整備・早期更新	
	<input type="checkbox"/>	2	財務書類の整備・早期作成	
	<input type="checkbox"/>	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	
	<input type="checkbox"/>	4	公共施設マネジメントへの活用	
	<input type="checkbox"/>	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析	
<input type="checkbox"/>	6	その他( )		

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	
	<input checked="" type="checkbox"/>	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	
	<input checked="" type="checkbox"/>	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	
	<input type="checkbox"/>	4	総合管理計画の予算編成等への活用	
<input checked="" type="checkbox"/>	5	その他(◆一定の収益確保が欠かせない公共施設の経営戦略立案と実行/組織改革を含む)		

【地方公共団体のDX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1	情報システムの標準化・共通化	
	<input type="checkbox"/>	2	マイナンバーカードの利活用の推進	
	<input type="checkbox"/>	3	行政手続のオンライン化	
	<input type="checkbox"/>	4	データ利活用・EBPM	
	<input type="checkbox"/>	5	BPR・業務改革	
	<input type="checkbox"/>	6	デジタル人材の育成	
<input type="checkbox"/>	7	その他( )		