

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

### ○登録者情報

岡田信一郎 (おかだ しんいちろう)

所在地 和歌山県

組織名・所属 役職

(株)経営共創基盤 共同経営者 マネージングディレクター

(株)南紀白浜エアポート 代表取締役社長



### 略歴

平成 8 年 日本道路公団 入社

平成 14 年 アクセンチュア株式会社 入社

平成 17 年 マッコーリーキャピタル証券 入社

平成 21 年 株式会社経営共創基盤 入社

平成 24 年 新関西国際空港株式会社へ執行役員コンセクション推進部長として出向  
(平成 28 年帰任)

平成 30 年 株式会社南紀白浜エアポート代表取締役社長就任 (経営共創基盤との兼任)

### ○主な取組内容・実績

企業戦略、経営戦略の策定：

- インフラ企業を中心に経営コンサルティング実績多数 (経営戦略の策定、既存事業の再建、新規事業の立ち上げ、コスト削減など)

PFI 関連：

- 有料道路 (箱根ターンパイク、伊吹山ドライブウェイ) への投資及び経営再建
- 東京都地下鉄民営化に関するアドバイザリー業務
- 空港民営化：新関西国際空港 (国 100% 法人) にて、公共側の責任者として空港民営化

(関空伊丹コンセッション)の仕組みづくり・入札・引継ぎなど一連の実行、南紀白浜空港への投資及び経営再建を主導、空港関係のセミナー登壇多数

## ○その他

資格：防災士、総合旅行業務取扱管理者、国内旅行業務取扱管理者

役職：日本 PPP・PFI 協会 シニアアドバイザー、日本空港事業者協会 理事、那智勝浦観光機構 理事

半官半民の日本道路公団での勤務、また、上記 PFI 関連の実務により、自治体との協議なども多く、公共の事情に詳しい

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業  
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 岡田信一郎

【公営企業関係】

| 下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可) |    |         |   |
|--------------------------------|----|---------|---|
| 対象事業                           | 1  | 水道事業    | 11 船舶事業                                 |
|                                | 2  | 簡易水道事業  | 12 港湾整備事業                               |
|                                | 3  | 工業用水道事業 | 13 市場事業                                 |
|                                | 4  | 軌道事業    | 14 と畜場事業                                |
|                                | 5  | 自動車運送事業 | <input type="radio"/> 15 観光施設事業         |
|                                | 6  | 鉄道事業    | 16 宅地造成事業                               |
|                                | 7  | 電気事業    | 17 駐車場整備事業                              |
|                                | 8  | ガス事業    | 18 介護サービス事業                             |
|                                | 9  | 病院事業    | <input type="radio"/> 19 その他事業(空港、道路公社) |
|                                | 10 | 下水道事業   | <input type="radio"/> 20 第三セクター         |

| 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) |                        |                                |   |
|------------------------------------|------------------------|--------------------------------|---|
| 事業共通                               | <input type="radio"/>  | 1 地方公営企業法の適用                   | 7 料金改定  |
|                                    | <input type="radio"/>  | 2 経営戦略の策定・改定                   | <input type="radio"/> 8 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度 |
|                                    |                        | 3 公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組      | 9 施設の統合・廃止                                      |
|                                    |                        | 4 上下水道の広域化                     | <input type="radio"/> 10 経営診断・コスト分析             |
|                                    | <input type="radio"/>  | 5 第三セクターの経営健全化                 | <input type="radio"/> 11 維持管理コストの効率化            |
|                                    | <input type="radio"/>  | 6 事業廃止、民営化・民間譲渡                | 12 その他( )                                       |
| 取組分野                               | 水道事業・工業用水道事業           |                                | 病院事業  |
|                                    |                        | 1 水道料金関係(滞納整理等)                | 1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化                            |
|                                    |                        | 2 アセットマネジメント                   | 2 医師等の確保・働き方改革                                  |
|                                    |                        | 3 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)          | 3 経営形態の見直し                                      |
|                                    |                        | 4 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む) | 4 経費削減等の病院経営の効率化                                |
|                                    | 軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業 |                                | 5 診療報酬の最適化                                      |
|                                    |                        | 1 運転手・技術職員の確保対策                | 6 病院建替の基本構想・建替計画の策定                             |
|                                    |                        | 2 運転手の労務管理                     | 7 病院建設費のコスト削減                                   |
|                                    |                        | 3 車両(船舶)整備の低コスト化               | 8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)   |
|                                    | 電気事業・ガス事業              |                                | 下水道事業   |
|                                    |                        | 1 技術職員の確保対策                    | 1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化                          |
|                                    |                        | 2 原材料調達のコスト低減                  | 2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)                  |

【地方公会計の整備関係】

| 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) |                       |
|------------------------------------|-----------------------|
| 取組分野                               | 1 固定資産台帳の整備・早期更新      |
|                                    | 2 財務書類の整備・早期作成        |
|                                    | 3 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用 |
|                                    | 4 公共施設マネジメントへの活用      |
|                                    | 5 公会計情報(指標等)を用いた財政分析  |
|                                    | 6 その他( )              |

【公共施設等総合管理計画の見直し関係】

| 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) |   |
|------------------------------------|---|
| 取組分野                               | 1 中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計                                  |
|                                    | <input type="radio"/> 2 公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援 |
|                                    | <input type="radio"/> 3 全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)   |
|                                    | 4 総合管理計画の予算編成等への活用  |
|                                    | 5 その他( )  |