

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

○登録者情報

鈴木 夕輝 (すずき ゆうき)

所在地 岩手県

組織名・所属 役職 岩手県北自動車株式会社 常務取締役

略歴

- 1999年 有限責任監査法人トーマツ 入社～マネジャーとして勤務
- 2008年 株式会社経営共創基盤 入社～ディレクターとして勤務
- 2017年 株式会社みちのりホールディングス ディレクター (現任)
- 2018年 岩手県北自動車株式会社 常務取締役 (現任)
- 2018年 東日本交通株式会社 取締役 (現任)
- 2021年 株式会社みちのりホテルズ 取締役 (現任)

○主な取組内容・実績

<経営戦略の策定・改定>

・(株)経営共創基盤にて、経営コンサルタントとして大手上場企業～中小企業までの経営戦略の策定、事業再生計画の策定・実行支援を実施

・(株)みちのりホールディングス以降はグループ会社バス事業、ホテル事業の経営戦略の策定・実行を実施。バス事業では各市町村の地域公共交通計画の策定等に関与。

また、M&Aによる投資実行及び、買収後の責任者として Post Merger Integration を実施

<経営診断、財務デューデリジェンス>

・有限責任監査法人トーマツにて財務分析、デューデリジェンスを実施し、正常収益力の把握、株価評価業務対応を実施

○その他

- ・公認会計士

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: **鈴木 夕輝**

【公営企業関係】

| | | | | | | |
|--------------------------|-------------------------------------|-------|--------------------------|--------------------------|--------|----------|
| 対象事業 | 下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可) | | | | | |
| | <input type="checkbox"/> | 1 | 水道事業 | <input type="checkbox"/> | 11 | 船舶事業 |
| | <input type="checkbox"/> | 2 | 簡易水道事業 | <input type="checkbox"/> | 12 | 港湾整備事業 |
| | <input type="checkbox"/> | 3 | 工業用水道事業 | <input type="checkbox"/> | 13 | 市場事業 |
| | <input type="checkbox"/> | 4 | 軌道事業 | <input type="checkbox"/> | 14 | と畜場事業 |
| | <input checked="" type="checkbox"/> | 5 | 自動車運送事業 | <input type="checkbox"/> | 15 | 観光施設事業 |
| | <input type="checkbox"/> | 6 | 鉄道事業 | <input type="checkbox"/> | 16 | 宅地造成事業 |
| | <input type="checkbox"/> | 7 | 電気事業 | <input type="checkbox"/> | 17 | 駐車場整備事業 |
| | <input type="checkbox"/> | 8 | ガス事業 | <input type="checkbox"/> | 18 | 介護サービス事業 |
| | <input type="checkbox"/> | 9 | 病院事業 | <input type="checkbox"/> | 19 | その他事業() |
| <input type="checkbox"/> | 10 | 下水道事業 | <input type="checkbox"/> | 20 | 第三セクター | |

| | | | | | | | |
|-------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|------------------------------|-------------------------------------|---|-------------------------|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) | | | | | | |
| | 事業共通 | <input type="checkbox"/> | 1 | 地方公営企業法の適用 | <input type="checkbox"/> | 7 | 料金改定 |
| | | <input checked="" type="checkbox"/> | 2 | 経営戦略の策定・改定 | <input type="checkbox"/> | 8 | PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度 |
| | | <input type="checkbox"/> | 3 | 公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組 | <input type="checkbox"/> | 9 | 施設の統合・廃止 |
| | | <input type="checkbox"/> | 4 | 上下水道の広域化 | <input checked="" type="checkbox"/> | 10 | 経営診断・コスト分析 |
| | | <input type="checkbox"/> | 5 | 第三セクターの経営健全化 | <input type="checkbox"/> | 11 | 維持管理コストの効率化 |
| | | <input checked="" type="checkbox"/> | 6 | 事業廃止、民営化・民間譲渡 | <input type="checkbox"/> | 12 | その他() |
| | 各事業分野 | 水道事業・工業用水道事業 | | 病院事業 | | | |
| | | <input type="checkbox"/> | 1 | 水道料金関係(滞納整理等) | <input type="checkbox"/> | 1 | 地域医療提供体制の機能分化・連携強化 |
| | | <input type="checkbox"/> | 2 | アセットマネジメント | <input type="checkbox"/> | 2 | 医師等の確保・働き方改革 |
| | | <input type="checkbox"/> | 3 | 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む) | <input type="checkbox"/> | 3 | 経営形態の見直し |
| | | <input type="checkbox"/> | 4 | システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む) | <input type="checkbox"/> | 4 | 経費削減等の病院経営の効率化 |
| | | 軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業 | | 5 | | | 診療報酬の最適化 |
| | | <input checked="" type="checkbox"/> | 1 | 運転手・技術職員の確保対策 | <input type="checkbox"/> | 6 | 病院建替の基本構想・建替計画の策定 |
| | | <input checked="" type="checkbox"/> | 2 | 運転手の労務管理 | <input type="checkbox"/> | 7 | 病院建設費のコスト削減 |
| <input checked="" type="checkbox"/> | | 3 | 車両(船舶)整備の低コスト化 | <input type="checkbox"/> | 8 | 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援) | |
| 電気事業・ガス事業 | | 下水道事業 | | | | | |
| <input type="checkbox"/> | 1 | 技術職員の確保対策 | <input type="checkbox"/> | 1 | 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化 | | |
| <input type="checkbox"/> | 2 | 原材料調達のコスト低減 | <input type="checkbox"/> | 2 | システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む) | | |

【地方公会計の整備関係】

| | | | | |
|--------------------------|-------------------------------------|--------|---------------------|--|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) | | | |
| | <input checked="" type="checkbox"/> | 1 | 固定資産台帳の整備・早期更新 | |
| | <input checked="" type="checkbox"/> | 2 | 財務書類の整備・早期作成 | |
| | <input checked="" type="checkbox"/> | 3 | 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用 | |
| | <input type="checkbox"/> | 4 | 公共施設マネジメントへの活用 | |
| | <input type="checkbox"/> | 5 | 公会計情報(指標等)を用いた財政分析 | |
| <input type="checkbox"/> | 6 | その他() | | |

【公共施設等総合管理計画の見直し関係】

| | | | | |
|--------------------------|-------------------------------------|--------|-------------------------------------|--|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) | | | |
| | <input checked="" type="checkbox"/> | 1 | 中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計 | |
| | <input type="checkbox"/> | 2 | 公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援 | |
| | <input type="checkbox"/> | 3 | 全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む) | |
| | <input type="checkbox"/> | 4 | 総合管理計画の予算編成等への活用 | |
| <input type="checkbox"/> | 5 | その他() | | |