

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

○登録者情報

佐藤 裕弥 (サトウ ユウヤ)

所在地 東京都

組織名・所属 役職 早稲田大学 研究院 准教授



略歴

- 平成 4 年 浜銀総合研究所自治体経営研究グループ
- 平成 25 年 地方公共団体金融機構公営企業アドバイザー
- 平成 28 年 法政大学大学院イノベーションマネジメント研究科客員教授
- 平成 30 年 早稲田大学研究院准教授、同商学学術院商学部兼任准教授（現職）

○主な取組内容・実績

<地方公営企業法の適用>

- ・ 都道府県営流域下水道の企業会計移行支援業務
- ・ 市下水道事業の企業会計方式移行支援業務
- ・ 町下水道事業の企業会計方式移行支援業務
- ・ 市地方卸売市場の企業会計方式移行支援業務 ・ 新地方公営企業会計基準移行支援業務
- ・ 平成の大合併に伴う公営企業会計の統合支援業務、ほか多数

<経営戦略の策定・改定>

- ・ 東京水道経営プラン 2021
- ・ 京都府流域下水道事業経営戦略
- ・ 京都府営水道ビジョン（改訂版）、

- ・茨城県企業局経営戦略策定、
- ・滋賀県企業庁経営戦略策定アドバイザー業務、ほか多数

○その他

- ・厚生労働省「新水道ビジョン策定検討会」構成員
- ・厚生労働省「水道事業基盤強化方策検討会」構成員
- ・経済産業省「水道施設情報整備促進事業」委員
- ・日本下水道協会「下水道事業の企業会計移行に関する研究会」委員
- ・長野県小諸市下水道部「公民共同企業体設立検討委員会（株式会社水みらい小諸）」委員長
- ・広島県企業局「公民共同企業体設立検討委員会（株式会社水みらい広島）」委員長
- ・北九州市上下水道局「公民共同企業体共同出資者選定委員会（株式会社北九州ウォーターサービス）」委員長、ほか多数
- ・地方公共団体金融機構公営企業アドバイザー
- ・市町村アカデミー外部講師
- ・全国国際文化アカデミー外部講師
- ・総務省自治大学校外部講師
- ・全都道府県監査委員協議会連合会講師
- ・全国町村監査委員協議会講師
- ・日本水道協会研修会講師
- ・日本下水道協会研修会講師
- ・中小企業診断士

【著書等】

『新地方公営企業会計制度はやわかりガイド』

『新しい上下水道事業』

『公共政策のフロンティア』

『規制改革30講』

『規制影響分析（RIA）入門』

『地方自治法と自治行政』

『月刊下水道』「下水道の持続的発展を支える公営企業会計方式の特徴と移行上の留意点」

『地方財務』「公営企業の何でも相談室」、ほか多数

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 佐藤 裕弥

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)					
	<input type="radio"/>	1	水道事業	<input type="radio"/>	11	船舶事業
	<input type="radio"/>	2	簡易水道事業	<input type="radio"/>	12	港湾整備事業
	<input type="radio"/>	3	工業用水道事業	<input type="radio"/>	13	市場事業
	<input type="radio"/>	4	軌道事業	<input type="radio"/>	14	と畜場事業
	<input type="radio"/>	5	自動車運送事業	<input type="radio"/>	15	観光施設事業
	<input type="radio"/>	6	鉄道事業	<input type="radio"/>	16	宅地造成事業
	<input type="radio"/>	7	電気事業	<input type="radio"/>	17	駐車場整備事業
	<input type="radio"/>	8	ガス事業	<input type="radio"/>	18	介護サービス事業
	<input type="radio"/>	9	病院事業	<input type="radio"/>	19	その他事業(公営企業に準じる財政援助団体)
<input type="radio"/>	10	下水道事業	<input type="radio"/>	20	第三セクター	

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)						
	事業共通	<input type="radio"/>	1	地方公営企業法の適用	<input type="radio"/>	7	料金改定
		<input type="radio"/>	2	経営戦略の策定・改定	<input type="radio"/>	8	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
		<input type="radio"/>	3	公立病院経営強化プラン策定及び経営強化の取組	<input type="radio"/>	9	施設の統合・廃止
		<input type="radio"/>	4	上下水道の広域化	<input type="radio"/>	10	経営診断・コスト分析
		<input type="radio"/>	5	第三セクターの経営健全化	<input type="radio"/>	11	維持管理コストの効率化
		<input type="radio"/>	6	事業廃止、民営化・民間譲渡	<input type="radio"/>	12	その他(人材育成支援業務)
	各事業分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業			
		<input type="radio"/>	1	水道料金関係(滞納整理等)	<input type="radio"/>	1	地域医療提供体制の機能分化・連携強化
		<input type="radio"/>	2	アセットマネジメント	<input type="radio"/>	2	医師等の確保・働き方改革
		<input type="radio"/>	3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	<input type="radio"/>	3	経営形態の見直し
		<input type="radio"/>	4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input type="radio"/>	4	経費削減等の病院経営の効率化
		軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		<input type="radio"/>	5	診療報酬の最適化	
		<input type="radio"/>	1	運転手・技術職員の確保対策	<input type="radio"/>	6	病院建替の基本構想・建替計画の策定
		<input type="radio"/>	2	運転手の労務管理	<input type="radio"/>	7	病院建設費のコスト削減
		<input type="radio"/>	3	車両(船舶)整備の低コスト化	<input type="radio"/>	8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
		電気事業・ガス事業		下水道事業			
		<input type="radio"/>	1	技術職員の確保対策	<input type="radio"/>	1	施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化
		<input type="radio"/>	2	原材料調達のコスト化	<input type="radio"/>	2	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)

【地方公会計の整備関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="radio"/>	1	固定資産台帳の整備・早期更新	
	<input type="radio"/>	2	財務書類の整備・早期作成	
	<input type="radio"/>	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	
	<input type="radio"/>	4	公共施設マネジメントへの活用	
	<input type="radio"/>	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析	
<input type="radio"/>	6	その他(人材育成支援業務)		

【公共施設等総合管理計画の見直し関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="radio"/>	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	
	<input type="radio"/>	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	
	<input type="radio"/>	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	
	<input type="radio"/>	4	総合管理計画の予算編成等への活用	
<input type="radio"/>	5	その他()		