

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

### ○登録者情報

豊泉 弥生 (とよいずみ やよい)

所在地 東京都

組織名・所属 役職 株式会社フリーフライト  
代表取締役  
(一般社団法人地方公会計研究センター)

### 略歴

平成26年～平成27年 税理事務職員として全国10団体の大中小規模団体の統一的な基準による地方公会計への移行及び固定資産台帳整備に携わる

平成28年 豊泉弥生税理士事務所開業

平成28年 株式会社フリーフライト設立

令和3年 現職

### ○主な取組内容・実績

- ・ 地方公営企業法の適用 ・ 経営戦略の策定・改定 ・ 事業廃止 ・ 民営化・民間譲渡
- ・ 料金改定 ・ 施設の統合・廃止 ・ その他(会計業務支援、財務分析、経営分析)

#### 【令和2年度実績】

##### ①地方公営企業法の適用<移行支援業務>

- ・ 東京都3万人未満団体(1団体): 簡易水道事業、公共下水道事業
- ・ 千葉県3万人以上団体(1団体): 農業集落排水事業
- ・ 千葉県3万人未満団体(3団体): 公共下水道事業、特定環境保全公共下水道事業  
農業集落排水事業
- ・ 静岡県3万人未満団体(1団体): 公共下水道事業

- ・ 島根県 3 万人未満団体（2 団体）：簡易水道事業、特定環境保全公共下水道事業、  
漁業集落排水事業、特定地域生活排水処理事業
- ②地方公営企業法の適用＜初年度決算支援業務＞
  - ・ 千葉県 3 万人以上団体（1 団体）：公共下水道事業、農業集落排水事業
- ③経営戦略の策定・改定
  - ・ 東京都 3 万人未満団体（1 団体）：簡易水道事業、公共下水道事業
  - ・ 千葉県 3 万人以上団体（1 団体）：農業集落排水事業
  - ・ 千葉県 3 万人未満団体（3 団体）：公共下水道事業、特定環境保全公共下水道事業  
農業集落排水事業
  - ・ 静岡県 3 万人以上団体（1 団体）：公共下水道事業、特定環境保全公共下水道事業  
農業集落排水事業
- ④公営企業の消費税及び地方消費税検証支援業務
  - ・ 埼玉県 3 万人未満団体（1 団体）：水道事業、公共下水道事業、農業集落排水事業

## ○その他

- ・ 税理士
- ・ CFP（Certified Financial Planner）資格取得（日本FP協会）
- ・ 公会計コンサルタント（一般社団法人地方公会計研究センター）
- ・ 地方公会計検定 2 級合格（日本ビジネス技能検定協会）
- ・ セグメント別財務書類の作成と分析
- ・ 日々仕訳移行コンサルティング
- ・ 固定資産台帳の適正化
- ・ 会計業務のアウトソーシング移行
- ・ 施設カルテと公会計の連動による公共施設マネジメントのDX化
- ・ 原価計算支援
- ・ 料金適正化支援

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)					
	<input type="radio"/>	1	水道事業	<input type="radio"/>	11	船舶事業
	<input type="radio"/>	2	簡易水道事業	<input type="radio"/>	12	港湾整備事業
	<input type="radio"/>	3	工業用水道事業	<input type="radio"/>	13	市場事業
	<input type="radio"/>	4	軌道事業	<input type="radio"/>	14	と畜場事業
	<input type="radio"/>	5	自動車運送事業	<input type="radio"/>	15	観光施設事業
	<input type="radio"/>	6	鉄道事業	<input type="radio"/>	16	宅地造成事業
	<input type="radio"/>	7	電気事業	<input type="radio"/>	17	駐車場整備事業
	<input type="radio"/>	8	ガス事業	<input type="radio"/>	18	介護サービス事業
	<input type="radio"/>	9	病院事業	<input type="radio"/>	19	その他事業( )
	<input type="radio"/>	10	下水道事業	<input type="radio"/>	20	第三セクター

事業共通	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)						
	<input type="radio"/>	1	地方公営企業法の適用	<input type="radio"/>	8	料金改定	
	<input type="radio"/>	2	DX・GXの取組	<input type="radio"/>	9	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度	
	<input type="radio"/>	3	経営戦略の策定・改定	<input type="radio"/>	10	施設の統合・廃止	
	<input type="radio"/>	4	公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組	<input type="radio"/>	11	経営診断・コスト分析	
	<input type="radio"/>	5	上下水道の広域化	<input type="radio"/>	12	維持管理コストの効率化	
	<input type="radio"/>	6	第三セクターの経営健全化	<input type="radio"/>	13	その他(会計業務支援、財務分析、経営分析)	
	<input type="radio"/>	7	事業廃止、民営化・民間譲渡				
	取組分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業			
		<input type="radio"/>	1	水道料金関係(滞納整理等)	<input type="radio"/>	1	地域医療提供体制の機能分化・連携強化
		<input type="radio"/>	2	アセットマネジメント	<input type="radio"/>	2	医師等の確保・働き方改革
<input type="radio"/>		3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	<input type="radio"/>	3	経営形態の見直し	
<input type="radio"/>		4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input type="radio"/>	4	経費削減等の病院経営の効率化	
軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		5		診療報酬の最適化			
<input type="radio"/>		1	運転手・技術職員の確保対策	<input type="radio"/>	6	病院建替の基本構想・建替計画の策定	
<input type="radio"/>		2	運転手の労務管理	<input type="radio"/>	7	病院建設費のコスト削減	
<input type="radio"/>		3	車両(船舶)整備の低コスト化	<input type="radio"/>	8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)	
電気事業・ガス事業		下水道事業					
<input type="radio"/>		1	技術職員の確保対策	<input type="radio"/>	1	施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化	
<input type="radio"/>	2	原材料調達のコスト化	<input type="radio"/>	2	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)		

【地方公会計の整備・活用関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="radio"/>	1	固定資産台帳の整備・早期更新	
	<input type="radio"/>	2	財務書類の整備・早期作成	
	<input type="radio"/>	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	
	<input type="radio"/>	4	公共施設マネジメントへの活用	
	<input type="radio"/>	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析	
	<input type="radio"/>	6	その他(予算編成に際しての予定財務書類の作成や長期財政計画の策定)	

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="radio"/>	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	
	<input type="radio"/>	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	
	<input type="radio"/>	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	
	<input type="radio"/>	4	総合管理計画の予算編成等への活用	
	<input type="radio"/>	5	その他(公会計を活用して維持管理・長寿命化・更新・財源を見込んだ長期財政シミュレーション)	

【地方公共団体のDX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="radio"/>	1	情報システムの標準化・共通化	
	<input type="radio"/>	2	マイナンバーカードの利活用の推進	
	<input type="radio"/>	3	行政手続のオンライン化	
	<input type="radio"/>	4	データ活用・EBPM	
	<input type="radio"/>	5	BPR・業務改革	
	<input type="radio"/>	6	デジタル人材の育成	
<input type="radio"/>	7	その他( )		