

**地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業**  
**(公営企業関係)**

○登録者情報

渡部 淳一 (わたなべ じゅんいち)

所在地

神奈川県川崎市

組織名・所属 役職

渡部淳一公認会計士事務所 代表

一般社団法人行政経営支援機構 代表理事



略歴

平成 19 年 (2007 年) 12 月 有限責任監査法人トーマツ 入社  
令和 4 年 (2022 年) 10 月 有限責任監査法人トーマツ 退社  
令和 4 年 (2022 年) 11 月 渡部淳一公認会計士事務所 開設  
一般社団法人行政経営支援機構 代表理事就任

○主な取組内容・実績

<経営・財務マネジメント強化事業>

以下、団体・事業等について、指導・助言を実施しました (取組中も含む)。

年度	対象団体	対象事業	支援内容
令和 3 年度	茨城県市町村課 (研修・啓発)	-	経営戦略、法適用
"	静岡県小山町経済産業部商工観光課	観光施設事業	経営戦略
令和 4 年度	茨城県市町村課 (研修・啓発)	-	経営戦略、法適用
"	福島県市町村財政課 (研修・啓発)	-	経営戦略
"	茨城県常陸大宮市商工観光課	第三セクター	経営健全化
"	長野県東御市上下水道課	水道事業	経営戦略
"	鳥根県出雲市商工振興課	第三セクター	経営健全化

<経営戦略の策定・改定>

平成 29 年度～令和 3 年度 以下団体の事業の経営戦略策定支援に携わりました。

なお、団体の状況に応じて必要となる経営改善項目の整理、経営戦略策定・改定にあわせ

て、料金改定を検討するにあたり実施すべき事項の整理等に対するアドバイスが可能です。

対象団体：事業	
福島県喜多方市：下水道事業	埼玉県ふじみ野市：下水道事業
千葉県柏市：下水道事業	長野県佐久市：下水道事業
長野県須坂市：水道・下水道事業	長野県飯島町：水道事業
山梨県甲州市：観光施設事業	山梨県北杜市：簡易水道・下水道事業

#### <地方公営企業法の適用>

平成 27 年度～令和 4 年度 以下事業の法適用移行支援に携わりました（取組中含む）。

なお、各団体の職員が具体的に実施すべき事項の整理、移行事務の各工程での疑問点、会計論点等について、他団体の事例紹介も含めたアドバイスが可能です。

対象団体：事業	
宮城県岩沼市：下水道事業	宮城県利府町：下水道事業
宮城県柴田町：下水道事業	福島県喜多方市：下水道事業
茨城県稲敷市：下水道事業	埼玉県幸手市：下水道事業
埼玉県毛呂山・越生・鳩山公共下水道組合：下水道事業	
埼玉県北本市：下水道事業	埼玉県ふじみ野市：下水道事業
千葉県成田市：下水道事業	長野県飯島町：下水道事業
長野県立総合リハビリテーションセンター：その他事業	
山梨県南アルプス市：下水道事業	山梨県北杜市：下水道事業
静岡県御殿場市：下水道事業	-

#### <上下水道の広域化>

平成 29 年度～令和 4 年度 以下事業の広域化検討支援に携わりました（取組中含む）。

対象団体：事業	
宮城県：水道事業	福島県：水道事業
茨城県：水道事業	栃木県：水道事業
千葉県：水道事業	-

#### <その他>

- ・川崎市出資法人財務状況等調査業務（令和元年度～令和 4 年度）
- ・総務省 公営企業等経営アドバイザー派遣事業  
（平成 30 年度 北海道釧路市：市場事業、平成 31 年度 福島県会津若松市：市場事業）
- ・上記のほか、地方公営企業会計に関する指導・助言及び、当該内容の研修講師を多数実施。

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)				
	<input type="radio"/>	1	水道事業	11 船舶事業	
	<input type="radio"/>	2	簡易水道事業	12 港湾整備事業	
	<input type="radio"/>	3	工業用水道事業	<input type="radio"/>	13 市場事業
		4	軌道事業		14 と畜場事業
		5	自動車運送事業	<input type="radio"/>	15 観光施設事業
		6	鉄道事業	<input type="radio"/>	16 宅地造成事業
		7	電気事業	<input type="radio"/>	17 駐車場整備事業
		8	ガス事業		18 介護サービス事業
		9	病院事業		19 その他事業( )
	<input type="radio"/>	10	下水道事業	<input type="radio"/>	20 第三セクター

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)						
	事業共通	<input type="radio"/>	1	地方公営企業法の適用	<input type="radio"/>	8	料金改定
			2	DX・GXの取組	<input type="radio"/>	9	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
		<input type="radio"/>	3	経営戦略の策定・改定		10	施設の統合・廃止
			4	公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組	<input type="radio"/>	11	経営診断・コスト分析
		<input type="radio"/>	5	上下水道の広域化		12	維持管理コストの効率化
		<input type="radio"/>	6	第三セクターの経営健全化		13	その他( )
			7	事業廃止、民営化・民間譲渡			
	各事業分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業			
			1	水道料金関係(滞納整理等)		1	地域医療提供体制の機能分化・連携強化
			2	アセットマネジメント		2	医師等の確保・働き方改革
			3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)		3	経営形態の見直し
		<input type="radio"/>	4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)		4	経費削減等の病院経営の効率化
		軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業			5	診療報酬の最適化	
			1	運転手・技術職員の確保対策		6	病院建替の基本構想・建替計画の策定
			2	運転手の労務管理		7	病院建設費のコスト削減
			3	車両(船舶)整備の低コスト化		8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
		電気事業・ガス事業		下水道事業			
			1	技術職員の確保対策		1	施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化
			2	原材料調達のコスト化	<input type="radio"/>	2	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)

【地方公会計の整備・活用関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="radio"/>	1	固定資産台帳の整備・早期更新	
	<input type="radio"/>	2	財務書類の整備・早期作成	
	<input type="radio"/>	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	
	<input type="radio"/>	4	公共施設マネジメントへの活用	
	<input type="radio"/>	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析	
	6	その他( )		

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="radio"/>	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	
	<input type="radio"/>	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	
		3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	
		4	総合管理計画の予算編成等への活用	
	5	その他( )		

【地方公共団体のDX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
		1	情報システムの標準化・共通化	
		2	マイナンバーカードの利活用の推進	
		3	行政手続のオンライン化	
		4	データ活用・EBPM	
		5	BPR・業務改革	
		6	デジタル人材の育成	
	7	その他( )		