

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公共施設等総合管理計画の見直し関係)

### ○登録者情報

志村 高史 (しむら たかし)

所在地 神奈川県

組織名・所属 役職 秦野市上下水道局参事(兼)経営総務課長



### 略歴

昭和 62 年 秦野市役所入庁  
平成 25 年 公共施設マネジメント課長  
令和元年 現職

### ○主な取組内容・実績

平成 19 年 市役所敷地内へのコンビニエンスストアの誘致  
平成 21 年 「公共施設白書」の策定  
平成 22 年 「公共施設再配置の方針」の策定  
平成 23 年 「公共施設再配置計画」の策定

以降、事業用定期借地による福祉施設民営化、保健福祉センター内への郵便局誘致、中学校体育館と公民館等の複合化、公共施設使用料一括改定、児童館の地域移譲等を実施  
研修講師・委員派遣 307 回[R03.3 末現在]

### ○その他

著作：自治体の公共施設マネジメント担当になったら読む本 (2020.4 学陽書房)  
根拠が示せる！上司も納得！公務員のかんたんデータ活用 (2021.7 学陽書房)  
寄稿：都市問題 2021 年 8 月号ほか多数

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業  
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 志村 高史

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)			
	<input checked="" type="checkbox"/>	1	水道事業	11 船舶事業
		2	簡易水道事業	12 港湾整備事業
		3	工業用水道事業	13 市場事業
		4	軌道事業	14 と畜場事業
		5	自動車運送事業	15 観光施設事業
		6	鉄道事業	16 宅地造成事業
		7	電気事業	17 駐車場整備事業
		8	ガス事業	18 介護サービス事業
		9	病院事業	19 その他事業( )
<input checked="" type="checkbox"/>	10	下水道事業	20 第三セクター	

事業共通	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)					
		1	地方公営企業法の適用	<input checked="" type="checkbox"/>	8 料金改定	
		2	DX・GXの取組		9 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度	
	<input checked="" type="checkbox"/>	3	経営戦略の策定・改定		10 施設の統合・廃止	
		4	公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組		11 経営診断・コスト分析	
		5	上下水道の広域化		12 維持管理コストの効率化	
		6	第三セクターの経営健全化		13 その他( )	
		7	事業廃止、民営化・民間譲渡			
	取組分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業		
			1	水道料金関係(滞納整理等)	1	地域医療提供体制の機能分化・連携強化
			2	アセットマネジメント	2	医師等の確保・働き方改革
			3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	3	経営形態の見直し
			4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	4	経費削減等の病院経営の効率化
各事業分野		軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		5	診療報酬の最適化	
			1	運転手・技術職員の確保対策	6	病院建替の基本構想・建替計画の策定
			2	運転手の労務管理	7	病院建設費のコスト削減
		3	車両(船舶)整備の低コスト化	8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)	
電気事業・ガス事業		下水道事業				
	1	技術職員の確保対策	1	施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化		
	2	原材料調達のコスト化	2	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)		

【地方公会計の整備・活用関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
		1	固定資産台帳の整備・早期更新	
		2	財務書類の整備・早期作成	
		3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	
		4	公共施設マネジメントへの活用	
		5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析	
	6	その他( )		

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input checked="" type="checkbox"/>	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	
	<input checked="" type="checkbox"/>	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	
	<input checked="" type="checkbox"/>	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	
		4	総合管理計画の予算編成等への活用	
	5	その他( )		

【地方公共団体のDX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
		1	情報システムの標準化・共通化	
		2	マイナンバーカードの利活用の推進	
		3	行政手続のオンライン化	
	<input checked="" type="checkbox"/>	4	データ利活用・EBPM	
		5	BPR・業務改革	
		6	デジタル人材の育成	
	7	その他( )		