

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公共施設等総合管理計画の見直し関係)

### ○登録者情報

山口 雅之 (やまぐち まさゆき)

所在地 富山市  
組織名・所属 役職 富山市教育委員会事務局  
学校再編推進課長



### 略歴

- 1996 富山市役所入庁
- 2014 現職に就く
- 2018 内閣府地域活性化につながる PFI 事業推進研究会委員就任
- 2019 国土交通省 PPP サポーターに任命
- 2021 総務省地方公共団体の経営・財務強化事業のアドバイザーに任命

### ○主な取組内容・実績

〈各種計画及びプロジェクト実施状況〉

- ・2016 年度に市が保有する全ての資産を対象に、現状把握及び将来の更新費用の推計を行うとともに、用途別の方針を盛り込んだ「富山市公共施設等総合管理計画」を策定
- ・2017 年度には、学校や市営住宅等の公共建築物を対象に、再編の基本戦略を定めた「富山市公共施設マネジメントアクションプラン戦略編」を策定するとともに、個別施設の見直しの方向性を定めた「富山市公共施設マネジメントアクションプラン第1次実行編」を策定
- ・2018 年度以降は、地域別（14 圏域）の短期・中長期の方向性や優先して取り組むべき公共施設の再編等を盛り込んだ地域別実行計画を住民参加のワークショップを活用する PI 手法で策定（住民合意手法）
- ・2019 年度には公共施設マネジメント及び PPP の専門部署となる行政経営課を設置し、2020 年度には公共施設の複合化のモデルとなるリーディングプロジェクトを PFI 事業手法で実施
- ・2016 年度には、一定規模以上の公共施設等を整備する際に、必ず PPP 手法を検討することを条件とする「富山市 PPP/PFI 事業手法優先的検討規程」を策定し、現在まで、各種公共

施設の整備等で PFI 方式、リース方式、公的不動産の活用方式など 8 件の事業を実施

〈活動実績〉

- ・北陸ブロックプラットフォームで講師として事例発表〈国土交通省〉
- ・国土交通大学校で講師として事例発表〈国土交通省〉
- ・全国の都市で、職員研修講師として事例発表
- ・全国の地域プラットフォームの勉強会の講師として事例発表

## ○その他

〈書籍等〉

- ・公民連携白書 2019～2020 コミュニティの合意形成
- ・日経研月報 2018 年 9 月号 コンパクトシティ戦略を核とした PPP
- ・ARES 不動産証券化ジャーナル Vol. 54 コンパクトシティ戦略による富山型都市経営の構築
- ・機関誌「Re」No. 201 (2019. 1) コンパクトシティ戦略を核とした公共施設マネジメント

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業  
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 山口 雅之

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)					
	<input type="checkbox"/>	1	水道事業	<input type="checkbox"/>	11	船舶事業
	<input type="checkbox"/>	2	簡易水道事業	<input type="checkbox"/>	12	港湾整備事業
	<input type="checkbox"/>	3	工業用水道事業	<input type="checkbox"/>	13	市場事業
	<input type="checkbox"/>	4	軌道事業	<input type="checkbox"/>	14	と畜場事業
	<input type="checkbox"/>	5	自動車運送事業	<input type="checkbox"/>	15	観光施設事業
	<input type="checkbox"/>	6	鉄道事業	<input type="checkbox"/>	16	宅地造成事業
	<input type="checkbox"/>	7	電気事業	<input type="checkbox"/>	17	駐車場整備事業
	<input type="checkbox"/>	8	ガス事業	<input type="checkbox"/>	18	介護サービス事業
	<input type="checkbox"/>	9	病院事業	<input type="checkbox"/>	19	その他事業( )
<input type="checkbox"/>	10	下水道事業	<input type="checkbox"/>	20	第三セクター	

事業共通	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)						
	<input type="checkbox"/>	1	地方公営企業法の適用	<input type="checkbox"/>	8	料金改定	
	<input type="checkbox"/>	2	DX・GXの取組	<input type="checkbox"/>	9	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度	
	<input type="checkbox"/>	3	経営戦略の策定・改定	<input type="checkbox"/>	10	施設の統合・廃止	
	<input type="checkbox"/>	4	公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組	<input type="checkbox"/>	11	経営診断・コスト分析	
	<input type="checkbox"/>	5	上下水道の広域化	<input type="checkbox"/>	12	維持管理コストの効率化	
	<input type="checkbox"/>	6	第三セクターの経営健全化	<input type="checkbox"/>	13	その他( )	
	<input type="checkbox"/>	7	事業廃止、民営化・民間譲渡	<input type="checkbox"/>			
	取組分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業			
		<input type="checkbox"/>	1	水道料金関係(滞納整理等)	<input type="checkbox"/>	1	地域医療提供体制の機能分化・連携強化
		<input type="checkbox"/>	2	アセットマネジメント	<input type="checkbox"/>	2	医師等の確保・働き方改革
		<input type="checkbox"/>	3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	<input type="checkbox"/>	3	経営形態の見直し
		<input type="checkbox"/>	4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input type="checkbox"/>	4	経費削減等の病院経営の効率化
軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		<input type="checkbox"/>	5	診療報酬の最適化			
<input type="checkbox"/>		1	運転手・技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	6	病院建替の基本構想・建替計画の策定	
<input type="checkbox"/>		2	運転手の労務管理	<input type="checkbox"/>	7	病院建設費のコスト削減	
<input type="checkbox"/>		3	車両(船舶)整備の低コスト化	<input type="checkbox"/>	8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)	
電気事業・ガス事業		下水道事業					
<input type="checkbox"/>	1	技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	1	施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化		
<input type="checkbox"/>	2	原材料調達のコスト化	<input type="checkbox"/>	2	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)		

【地方公会計の整備・活用関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1	固定資産台帳の整備・早期更新	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	2	財務書類の整備・早期作成	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	4	公共施設マネジメントへの活用	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	6	その他( )	<input type="checkbox"/>	

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	4	総合管理計画の予算編成等への活用	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	5	その他(公共施設マネジメントの出口戦略としてのPPP/PFIの活用)	<input type="checkbox"/>	

【地方公共団体のDX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1	情報システムの標準化・共通化	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	2	マイナンバーカードの利活用の推進	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	3	行政手続のオンライン化	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	4	データ利活用・EBPM	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	5	BPR・業務改革	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	6	デジタル人材の育成	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	7	その他( )	<input type="checkbox"/>	