

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公共施設等総合管理計画の見直し関係)

○登録者情報

横田 慎一 (よこた しんいち)

所在地 大阪市

組織名・所属 役職

横田慎一公認会計士事務所・税理士事務所 所長、
一般社団法人行政経営支援機構 代表理事理事長



略歴

- 2012年 有限責任監査法人トーマツ（パブリックセクター） 入社
- 2019年 同退職。横田慎一公認会計士事務所・税理士事務所 設立（現職）
- 2020年 一般社団法人行政経営支援機構 代表理事理事長就任（現職）

○主な取組内容・実績

- ・2014年度以降、多数の団体において公共施設マネジメント業務（公共施設等総合管理計画の作成支援、総量縮減目標の設定等）を実施。
- ・2019～2020年度に政令市において、遊休施設の利活用方策について検討を実施。
- ・文化施設などに関し、地方公会計を活用して施設の財務状況を取りまとめ、今後の施設のあり方の検討を行った実績あり。
- ・地方公会計、固定資産台帳を活用した公共施設等総合管理計画、個別施設計画の策定に取り組む。

○その他

日本公認会計士協会（本部）において公会計・監査検討専門委員会専門委員を務めたほか、公会計・地方財政に係る書籍や研究論文を執筆。その他多数の公的委員を経験。

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 横田 慎一

【公営企業関係】

| | | | | |
|-----------------------|--------------------------------|-------|-----------|--------------------|
| 対象事業 | 下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可) | | | |
| | <input type="radio"/> | 1 | 水道事業 | 11 船舶事業 |
| | <input type="radio"/> | 2 | 簡易水道事業 | 12 港湾整備事業 |
| | <input type="radio"/> | 3 | 工業用水道事業 | 13 市場事業 |
| | <input type="radio"/> | 4 | 軌道事業 | 14 と畜場事業 |
| | <input type="radio"/> | 5 | 自動車運送事業 | 15 観光施設事業 |
| | <input type="radio"/> | 6 | 鉄道事業 | 16 宅地造成事業 |
| | <input type="radio"/> | 7 | 電気事業 | 17 駐車場整備事業 |
| | <input type="radio"/> | 8 | ガス事業 | 18 介護サービス事業 |
| | <input type="radio"/> | 9 | 病院事業 | 19 その他事業(農業集落排水事業) |
| <input type="radio"/> | 10 | 下水道事業 | 20 第三セクター | |

| | | | | | |
|------------------------|------------------------------------|-----------------------|----------------|---|------------------------------|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) | | | | |
| | 事業共通 | <input type="radio"/> | 1 | 地方公営企業法の適用 | 8 料金改定 |
| | | <input type="radio"/> | 2 | DX・GXの取組 | 9 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度 |
| | | <input type="radio"/> | 3 | 経営戦略の策定・改定 | 10 施設の統合・廃止 |
| | | <input type="radio"/> | 4 | 公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組 | 11 経営診断・コスト分析 |
| | | <input type="radio"/> | 5 | 上下水道の広域化 | 12 維持管理コストの効率化 |
| | | <input type="radio"/> | 6 | 第三セクターの経営健全化 | 13 その他(経営戦略のPDCAフォロー、会計全般支援) |
| | | <input type="radio"/> | 7 | 事業廃止、民営化・民間譲渡 | |
| | 各事業分野 | 水道事業・工業用水道事業 | | 病院事業 | |
| | | <input type="radio"/> | 1 | 水道料金関係(滞納整理等) | 1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化 |
| | | <input type="radio"/> | 2 | アセットマネジメント | 2 医師等の確保・働き方改革 |
| | | <input type="radio"/> | 3 | 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む) | 3 経営形態の見直し |
| | | <input type="radio"/> | 4 | システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む) | 4 経費削減等の病院経営の効率化 |
| 軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業 | | <input type="radio"/> | 5 診療報酬の最適化 | | |
| <input type="radio"/> | | 1 | 運転手・技術職員の確保対策 | 6 病院建替の基本構想・建替計画の策定 | |
| <input type="radio"/> | | 2 | 運転手の労務管理 | 7 病院建設費のコスト削減 | |
| <input type="radio"/> | | 3 | 車両(船舶)整備の低コスト化 | 8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援) | |
| 電気事業・ガス事業 | | 下水道事業 | | | |
| <input type="radio"/> | | 1 | 技術職員の確保対策 | 1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化 | |
| <input type="radio"/> | | 2 | 原材料調達のコスト低減 | 2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む) | |

【地方公会計の整備・活用関係】

| | | | | |
|-----------------------|------------------------------------|--|---------------------|--|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) | | | |
| | <input type="radio"/> | 1 | 固定資産台帳の整備・早期更新 | |
| | <input type="radio"/> | 2 | 財務書類の整備・早期作成 | |
| | <input type="radio"/> | 3 | 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用 | |
| | <input type="radio"/> | 4 | 公共施設マネジメントへの活用 | |
| | <input type="radio"/> | 5 | 公会計情報(指標等)を用いた財政分析 | |
| <input type="radio"/> | 6 | その他(財務分析を基礎とした行革の推進、公有財産台帳と固定資産台帳の統合など事務フロー見直し、マニュアル作成・研修など現場への理解促進) | | |

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

| | | | | |
|-----------------------|------------------------------------|--|-------------------------------------|--|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) | | | |
| | <input type="radio"/> | 1 | 中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計 | |
| | <input type="radio"/> | 2 | 公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援 | |
| | <input type="radio"/> | 3 | 全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む) | |
| | <input type="radio"/> | 4 | 総合管理計画の予算編成等への活用 | |
| <input type="radio"/> | 5 | その他(指定管理者制度の運用見直し、マニュアル作成・研修など現場への理解促進、地方公会計との連携方法の検討) | | |

【地方公共団体のDX関係】

| | | | | |
|-----------------------|------------------------------------|---|------------------|--|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) | | | |
| | <input type="radio"/> | 1 | 情報システムの標準化・共通化 | |
| | <input type="radio"/> | 2 | マイナンバーカードの利活用の推進 | |
| | <input type="radio"/> | 3 | 行政手続のオンライン化 | |
| | <input type="radio"/> | 4 | データ利活用・EBPM | |
| | <input type="radio"/> | 5 | BPR・業務改革 | |
| | <input type="radio"/> | 6 | デジタル人材の育成 | |
| <input type="radio"/> | 7 | その他(地方公会計や公共施設マネジメントその他行政事務を含むデータの最適化・事務フロー見直し) | | |