

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

### (地方公共団体のDX関係)

#### ○登録者情報

伊藤 豪一 (いとう ごういち)

所在地 千葉県

組織名・所属 役職 ULA Consulting 合同会社 代表社員  
総務省デジタル統括アドバイザー  
デジタル庁 民間専門人材



#### 略歴

- 1994-2014 年 富士総合研究所 (現みずほリサーチアンドテクノロジー)
- 2012-2017 年 復興庁 CIO 補佐官/復興推進参与
- 2013-2021 年 政府 CIO 補佐官 (内閣官房、厚生労働省、総務省を歴任)
- 2014-2018 年 デロイトトーマツコンサルティング
- 2018-2019 年 総務省技術顧問
- 2018 年-現在 ULA Consulting 合同会社 設立 代表社員就任
- 2021-2022 年 長野市スマートシティアーキテクト/スマートシティ推進フェロー
- 2021 年-現在 総務省デジタル統括アドバイザー/デジタル庁民間専門人材

#### ○主な取組内容・実績

- 富士総合研究所 (現みずほリサーチアンドテクノロジー) 入社後、科学技術シミュレーション (沸騰二層流動解析、地層内多層流動解析など)、複雑系解析手法の研究に従事。その後、情報通信関連の先端技術調査等を経験。
- 2000 年以降は、業務改革、業務改善を目的としたコンサルティング業務として、特に、中央府省、自治体等の業務・システム最適化計画立案支援、情報化計画策定支援、情報システム調達支援、システム評価などの情報システムにかかわるコンサルティング業務に従事。
- また、アウトカム評価等の行政評価、業績評価業務等、業務の PDCA を通じた業務支援・

コンサルティングに従事するとともに、IT 人材の育成、情報通信に係る先進技術に関する調査研究を実施。

- 2012 年より復興庁 CIO 補佐官、2013 年より政府 CIO 補佐官として、内閣官房、厚生労働省、総務省をはじめ、IT 総合戦略室において我が国の情報戦略の立案、電子行政の推進、政府部内の業務改革並びに IT コスト削減に従事。
- 2015 年 5 月に発生した日本年金機構情報漏洩事案において、厚生労働省最高情報セキュリティアドバイザーとして、国会対応を含む事案の收拾ならびに事後対策の立案について当事者として実施。
- 政府の情報戦略である、デジタルガバメント実行計画並びに IT 国家創造宣言の策定を支援。行政手続き電子化においては、社会保障関連手続きの電子化を推進し、デジタル手続きにおける本人確認や、審査手続きの簡素化等業務改善を支援。
- 現在は、デジタル庁・総務省において、地方自治体基幹業務の標準化、デジタル時代にふさわしい法令執務や文書管理等の改革など、行政事務のデジタル改革を推進。
- また、地方自治体を含む行政サービスのデジタル化の推進においては、API エコノミーを前提とした官民協働でのサービス設計や提供など、新しい行政サービスの在り方を踏まえた、行政サービスの社会実装を支援
- 自社においては、経営層に対するアドバイザーとして、公益企業の DX 推進、アプリケーションベンダーやスタートアップ企業の事業戦略のアドバイザリー業務を行っている。

## ○その他

保有資格：

- IT ストラテジスト、
- システム監査技術者、
- IT コーディネータ、
- PMP (Project Management Professional)

著作等

- 2020 年 2 月 行政&情報システム (記事投稿) CIO オピニオン
- 2019 年 10 月 行政&情報システム (記事投稿) CIO オピニオン
- 2006 年 4 月 情報サービス産業白書 (共著) コンピュータ・エージ社
- 2005 年 2 月 複雑現象工学 (共著) プレアデス出版
- 2004 年 8 月 情報化白書 (共著) コンピュータ・エージ社
- 1999 年 7 月 別冊 BIT「はじめての並列プログラミング」(共著) 共立出版

講演等 (業務に関連があり公開可能なもののみ記載)

2020年2月 日経産業新聞フォーラム

2019年8月 日経産業新聞フォーラム

2018年11月 政府の電子申請環境について 社会システム連絡協議会

2010年9月 ソフトバンクビジネス 「ワークフロー改善 ECM活用セミナー」

2006年3月 アウトカム講演会 独立行政法人製品評価技術基盤機構

投稿論文（査読付）（本業務に関連があるもののみ記載）

2013年3月「公的機関におけるビジョン検討手法に関する研究－独立行政法人製品評価技術基盤機構（NITE）の事例から－」ビジネスクリエーター研究第4号

2010年5月「オフィス環境におけるグリーンITの成熟度モデルの研究」第48回IBMユーザー・シンポジウム論文集

2008年4月「A Case Study on Outcome Evaluation of a Japanese Incorporated Administrative Agency - The Case of National Institute of Technology and Evaluation (NITE) -」International Association for Management of Technology 2008

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業  
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 伊藤 豪一

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)					
	<input type="checkbox"/>	1	水道事業	<input type="checkbox"/>	11	船舶事業
	<input type="checkbox"/>	2	簡易水道事業	<input type="checkbox"/>	12	港湾整備事業
	<input type="checkbox"/>	3	工業用水道事業	<input type="checkbox"/>	13	市場事業
	<input type="checkbox"/>	4	軌道事業	<input type="checkbox"/>	14	と畜場事業
	<input type="checkbox"/>	5	自動車運送事業	<input type="checkbox"/>	15	観光施設事業
	<input type="checkbox"/>	6	鉄道事業	<input type="checkbox"/>	16	宅地造成事業
	<input type="checkbox"/>	7	電気事業	<input type="checkbox"/>	17	駐車場整備事業
	<input type="checkbox"/>	8	ガス事業	<input type="checkbox"/>	18	介護サービス事業
	<input type="checkbox"/>	9	病院事業	<input type="checkbox"/>	19	その他事業( )
<input type="checkbox"/>	10	下水道事業	<input type="checkbox"/>	20	第三セクター	

事業共通	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)					
	<input type="checkbox"/>	1	地方公営企業法の適用	<input type="checkbox"/>	8	料金改定
	<input type="checkbox"/>	2	DX・GXの取組	<input type="checkbox"/>	9	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
	<input type="checkbox"/>	3	経営戦略の策定・改定	<input type="checkbox"/>	10	施設の統合・廃止
	<input type="checkbox"/>	4	公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組	<input type="checkbox"/>	11	経営診断・コスト分析
	<input type="checkbox"/>	5	上下水道の広域化	<input type="checkbox"/>	12	維持管理コストの効率化
	<input type="checkbox"/>	6	第三セクターの経営健全化	<input type="checkbox"/>	13	その他( )
	<input type="checkbox"/>	7	事業廃止、民営化・民間譲渡			
	取組分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業		
		<input type="checkbox"/>	1	水道料金関係(滞納整理等)	<input type="checkbox"/>	1
<input type="checkbox"/>		2	アセットマネジメント	<input type="checkbox"/>	2	医師等の確保・働き方改革
<input type="checkbox"/>		3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	<input type="checkbox"/>	3	経営形態の見直し
<input type="checkbox"/>		4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input type="checkbox"/>	4	経費削減等の病院経営の効率化
軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		<input type="checkbox"/>	5	診療報酬の最適化		
<input type="checkbox"/>		1	運転手・技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	6	病院建替の基本構想・建替計画の策定
<input type="checkbox"/>		2	運転手の労務管理	<input type="checkbox"/>	7	病院建設費のコスト削減
<input type="checkbox"/>		3	車両(船舶)整備の低コスト化	<input type="checkbox"/>	8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
電気事業・ガス事業		下水道事業				
<input type="checkbox"/>	1	技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	1	施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化	
<input type="checkbox"/>	2	原材料調達のコスト低減	<input type="checkbox"/>	2	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	

【地方公会計の整備・活用関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)				
	<input type="checkbox"/>	1	固定資産台帳の整備・早期更新		
	<input type="checkbox"/>	2	財務書類の整備・早期作成		
	<input type="checkbox"/>	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用		
	<input type="checkbox"/>	4	公共施設マネジメントへの活用		
	<input type="checkbox"/>	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析		
<input type="checkbox"/>	6	その他( )			

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)				
	<input type="checkbox"/>	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計		
	<input type="checkbox"/>	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援		
	<input type="checkbox"/>	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)		
	<input type="checkbox"/>	4	総合管理計画の予算編成等への活用		
<input type="checkbox"/>	5	その他( )			

【地方公共団体のDX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)				
	<input type="checkbox"/>	1	情報システムの標準化・共通化		
	<input type="checkbox"/>	2	マイナンバーカードの利活用の推進		
	<input type="checkbox"/>	3	行政手続のオンライン化		
	<input type="checkbox"/>	4	データ利活用・EBPM		
	<input type="checkbox"/>	5	BPR・業務改革		
	<input type="checkbox"/>	6	デジタル人材の育成		
<input type="checkbox"/>	7	その他(セキュリティ対策とマネジメント、事業評価、事業戦略・DX戦略策定、ビジネスモデリングなど)			