

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(地方公共団体のDX関係)

○登録者情報

蒲谷 直樹 (かばや なおき)

所在地 大阪府

組織名・所属 役職 フューチャアグリ株式会社

略歴

1983年 国際技術コンサルタント株式会社入社

1990年 富士ゼロックス株式会社入社

2001-2003 マサチューセッツ工科大学スローンスクール CSS 知識マネジメント共同研究

2013年 フューチャアグリ株式会社設立

○主な取組内容・実績

<BPR、業務プロセス改革>

2006-08 富士ゼロックス株式会社 グループ全体内部統制・プロセス改革推進責任者

2008-09 富士ゼロックス株式会社 アジアグローバル業務プロセス改革、基盤IT導入責任者

2000-現在 グローバル企業、上場企業を中心に100社以上でプロセス改革、マネジメント変革支援コンサルティングサービス実施。

<IT標準化>

2016-17 農林水産省 農業ICT標準化委員

○その他

DXは単にITを使う事ではありません。変化する未来に向けて価値創造する組織目標を設定し、人材育成、組織とプロセスをデザイン・構築し、合わせて自らを評価/改革する自律的な活動を推進する事です。その為に必要なのがツールとしてのITです。ITはDXのツール

の一つです。

それを実現する為には、共通の手順があります。また組織特有の不文律を理解し、これを変えながら進めないと、単なる IT ツール導入となり業務効率化もすすみません。

自社（富士ゼロックス）で、国内外従業員 4 万人、本社・開発生産・営業・保守の 1000 プロセスを見える化、分析、改革デザイン、実装をした経験、また国内、大手製造業、大手 IT 企業、大手広告代理店などを支援し得た経験と MIT と共同研究した客観的に組織を評価する Method で、BPR・業務改革・IT 標準化・マネジメント変革の進め方のアドバイスを行います。

人は、自分の組織を「特別」と思いがちです。それは、自分の立場を維持する為です。しかし、「特別」なのは、組織が生み出す成果だけのはずです。そしてそれが DX の目的だと考えます。

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 蒲谷直樹

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)					
	<input type="checkbox"/>	1	水道事業	<input type="checkbox"/>	11	船舶事業
	<input type="checkbox"/>	2	簡易水道事業	<input type="checkbox"/>	12	港湾整備事業
	<input type="checkbox"/>	3	工業用水道事業	<input type="checkbox"/>	13	市場事業
	<input type="checkbox"/>	4	軌道事業	<input type="checkbox"/>	14	と畜場事業
	<input type="checkbox"/>	5	自動車運送事業	<input type="checkbox"/>	15	観光施設事業
	<input type="checkbox"/>	6	鉄道事業	<input type="checkbox"/>	16	宅地造成事業
	<input type="checkbox"/>	7	電気事業	<input type="checkbox"/>	17	駐車場整備事業
	<input type="checkbox"/>	8	ガス事業	<input type="checkbox"/>	18	介護サービス事業
	<input type="checkbox"/>	9	病院事業	<input type="checkbox"/>	19	その他事業()
<input type="checkbox"/>	10	下水道事業	<input type="checkbox"/>	20	第三セクター	

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)						
	事業共通	<input type="checkbox"/>	1	地方公営企業法の適用	<input type="checkbox"/>	8	料金改定
		<input checked="" type="checkbox"/>	2	DX・GXの取組	<input type="checkbox"/>	9	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
		<input checked="" type="checkbox"/>	3	経営戦略の策定・改定	<input type="checkbox"/>	10	施設の統合・廃止
		<input type="checkbox"/>	4	公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組	<input type="checkbox"/>	11	経営診断・コスト分析
		<input type="checkbox"/>	5	上下水道の広域化	<input type="checkbox"/>	12	維持管理コストの効率化
		<input type="checkbox"/>	6	第三セクターの経営健全化	<input type="checkbox"/>	13	その他()
		<input type="checkbox"/>	7	事業廃止、民営化・民間譲渡			
	各事業分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業			
		<input type="checkbox"/>	1	水道料金関係(滞納整理等)	<input type="checkbox"/>	1	地域医療提供体制の機能分化・連携強化
		<input type="checkbox"/>	2	アセットマネジメント	<input type="checkbox"/>	2	医師等の確保・働き方改革
		<input type="checkbox"/>	3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	<input type="checkbox"/>	3	経営形態の見直し
		<input type="checkbox"/>	4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input type="checkbox"/>	4	経費削減等の病院経営の効率化
		軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		<input type="checkbox"/>	5	診療報酬の最適化	
		<input type="checkbox"/>	1	運転手・技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	6	病院建替の基本構想・建替計画の策定
		<input type="checkbox"/>	2	運転手の労務管理	<input type="checkbox"/>	7	病院建設費のコスト削減
		<input type="checkbox"/>	3	車両(船舶)整備の低コスト化	<input type="checkbox"/>	8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
		電気事業・ガス事業		下水道事業			
		<input type="checkbox"/>	1	技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	1	施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化
		<input type="checkbox"/>	2	原材料調達のコスト化	<input type="checkbox"/>	2	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)

【地方公会計の整備・活用関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1	固定資産台帳の整備・早期更新	
	<input type="checkbox"/>	2	財務書類の整備・早期作成	
	<input type="checkbox"/>	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	
	<input type="checkbox"/>	4	公共施設マネジメントへの活用	
	<input type="checkbox"/>	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析	
<input type="checkbox"/>	6	その他()		

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	
	<input type="checkbox"/>	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	
	<input checked="" type="checkbox"/>	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	
	<input type="checkbox"/>	4	総合管理計画の予算編成等への活用	
<input type="checkbox"/>	5	その他()		

【地方公共団体のDX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input checked="" type="checkbox"/>	1	情報システムの標準化・共通化	
	<input type="checkbox"/>	2	マイナンバーカードの利活用の推進	
	<input type="checkbox"/>	3	行政手続のオンライン化	
	<input type="checkbox"/>	4	データ利活用・EBPM	
	<input checked="" type="checkbox"/>	5	BPR・業務改革	
	<input checked="" type="checkbox"/>	6	デジタル人材の育成	
<input checked="" type="checkbox"/>	7	その他(組織マネジメント変革)		