

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業 (地方公会計の整備関係)

○登録者情報

堀 秀司 (ほり ひでし)



所在地 大阪府

組織名・所属 役職 大阪市元会計管理者兼会計室長

略歴

- 昭和 59 年 大阪市 採用
- 平成 23 年 大阪市 政策企画室 府市再編担当部長
- 平成 25 年 大阪市 市政改革室 民営化担当部長兼交通局民営化推進室連絡調整担当部長
- 平成 30 年 大阪市 会計管理者兼会計室長
- 令和 3 年 大阪市 会計室 次長 (再任用)

○主な取組内容・実績

- 平成 29 年度に、公会計制度改革プロジェクト (平成 24 年度～28 年度：日々仕訳等に対応の財務会計システム開発、制度設計、運用開始等) の満了を受けて、財政局や市政改革室など関係局ともども「財務諸表等の活用促進調整会議」を立ち上げ、各所属が自律的に事業マネジメント等に活用できる仕組みづくり^(※)を進めた。
(※)「財務諸表等活用の手引き」、「財務諸表等活用の汎用例 (4 種類)」の作成、財務諸表等活用研修など各種研修の企画実施など
- 令和 2 年度に、従前の会計事務担当者研修、簿記基礎研修、財務諸表等活用研修に加えて新公会計制度業務研修を創設し、公有資産台帳管理システムの所管所属が主催する研修との連携も図りつつ、基礎から活用までスパイラル・アップする方式に研修体系を再構築。
- 令和 3 年度は、大阪市における具体的案件をベースにした公会計制度の活用事例の紹介を含むマネジメント研修 (課長級・課長代理級対象) を新たに実施。

○その他

- ・平成30年度～令和元年度に、関西大学経済・政治研究所「財政の健全化と公会計改革研究班」の取組みに連携し、同研究所が主催する公開セミナーにおいて本市公会計制度改革の取組経過の報告に加え、「大阪市政の改革における公会計的視点の導入経緯」や「大阪市の行財政改革における公会計制度の意義について」等について報告。

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 堀 秀司

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1 水道事業	<input type="checkbox"/>	11 船舶事業
	<input type="checkbox"/>	2 簡易水道事業	<input type="checkbox"/>	12 港湾整備事業
	<input type="checkbox"/>	3 工業用水道事業	<input type="checkbox"/>	13 市場事業
	<input type="checkbox"/>	4 軌道事業	<input type="checkbox"/>	14 と畜場事業
	<input type="checkbox"/>	5 自動車運送事業	<input type="checkbox"/>	15 観光施設事業
	<input type="checkbox"/>	6 鉄道事業	<input type="checkbox"/>	16 宅地造成事業
	<input type="checkbox"/>	7 電気事業	<input type="checkbox"/>	17 駐車場整備事業
	<input type="checkbox"/>	8 ガス事業	<input type="checkbox"/>	18 介護サービス事業
	<input type="checkbox"/>	9 病院事業	<input type="checkbox"/>	19 その他事業()
<input type="checkbox"/>	10 下水道事業	<input type="checkbox"/>	20 第三セクター	

事業共通	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)				
	<input type="checkbox"/>	1 地方公営企業法の適用	<input type="checkbox"/>	7 料金改定	
	<input type="checkbox"/>	2 経営戦略の策定・改定	<input type="checkbox"/>	8 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度	
	<input type="checkbox"/>	3 公立病院経営強化プラン策定及び経営強化の取組	<input type="checkbox"/>	9 施設の統合・廃止	
	<input type="checkbox"/>	4 上下水道の広域化	<input type="checkbox"/>	10 経営診断・コスト分析	
	<input type="checkbox"/>	5 第三セクターの経営健全化	<input type="checkbox"/>	11 維持管理コストの効率化	
	<input type="checkbox"/>	6 事業廃止、民営化・民間譲渡	<input type="checkbox"/>	12 その他()	
	取組分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業	
		<input type="checkbox"/>	1 水道料金関係(滞納整理等)	<input type="checkbox"/>	1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化
		<input type="checkbox"/>	2 アセットマネジメント	<input type="checkbox"/>	2 医師等の確保・働き方改革
		<input type="checkbox"/>	3 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	<input type="checkbox"/>	3 経営形態の見直し
		<input type="checkbox"/>	4 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input type="checkbox"/>	4 経費削減等の病院経営の効率化
軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		<input type="checkbox"/>	5 診療報酬の最適化		
<input type="checkbox"/>		1 運転手・技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	6 病院建替の基本構想・建替計画の策定	
<input type="checkbox"/>		2 運転手の労務管理	<input type="checkbox"/>	7 病院建設費のコスト削減	
<input type="checkbox"/>		3 車両(船舶)整備の低コスト化	<input type="checkbox"/>	8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)	
電気事業・ガス事業		下水道事業			
<input type="checkbox"/>	1 技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化		
<input type="checkbox"/>	2 原材料調達のコスト化	<input type="checkbox"/>	2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)		

【地方公会計の整備関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1 固定資産台帳の整備・早期更新	<input type="checkbox"/>	
	<input checked="" type="checkbox"/>	2 財務書類の整備・早期作成	<input type="checkbox"/>	
	<input checked="" type="checkbox"/>	3 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	<input type="checkbox"/>	
	<input checked="" type="checkbox"/>	4 公共施設マネジメントへの活用	<input type="checkbox"/>	
	<input checked="" type="checkbox"/>	5 公会計情報(指標等)を用いた財政分析	<input type="checkbox"/>	
<input checked="" type="checkbox"/>	6 その他(日々仕訳方式による大阪市独自の取組の紹介・研修体系の最適化等)	<input type="checkbox"/>		

【公共施設等総合管理計画の見直し関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1 中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	2 公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	3 全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	4 総合管理計画の予算編成等への活用	<input type="checkbox"/>	
<input type="checkbox"/>	5 その他()	<input type="checkbox"/>		