

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

### (地方公会計の整備関係)

#### ○登録者情報

三嶋 悦子 (みしま えつこ)

所在地 茨城県

組織名・所属 役職 エスティコンサルティング株式会社  
取締役

#### 略歴

平成 10 年 4 月 都市銀行 入行  
平成 18 年 10 月 エスティコンサルティング株式会社 入社  
令和 2 年 7 月 エスティコンサルティング株式会社 取締役就任

#### ○主な取組内容・実績

会計コンサルタントとして地方公会計制度導入当時より財務書類作成について茨城県内を中心に数多くの団体を支援。

- ・平成 20 年度より、地方公会計基準モデルの支援
- ・平成 26 年度より、統一的な基準による地方公会計の整備のための開始時の固定資産台帳の整備・財務書類の導入・作成支援
- ・財務書類の早期作成について、体制構築のためのアドバイスと実施支援
- ・日々仕訳対応の財務会計システムの導入支援、財務書類作成支援
- ・公会計情報として指標を用いた財務分析をすべての支援団体に対して実施
- ・公会計情報の活用として、セグメント別財務書類の作成と分析を行い、公共施設の適正管理や予算編成の判断材料として提供

また一般社団法人地方公会計研究センターとしての活動を通じて、全国地方自治体の財政基盤強化を支援し、地方創生の推進に貢献してきた。公営企業会計・税務や公共施設等総合管理計画の支援経験があり、地方公共団体の抱える財政的な課題に精通してい

る。

## ○その他

- ・茨城県市町村等財政担当者研修会講師
- ・公会計改革に協力する会計人の会 著（2011）「新地方公会計：実務上の諸問題」東峰書房

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業  
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 三嶋 悦子

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)			
	<input type="radio"/>	1 水道事業		11 船舶事業
	<input type="radio"/>	2 簡易水道事業		12 港湾整備事業
	<input type="radio"/>	3 工業用水道事業	<input type="radio"/>	13 市場事業
		4 軌道事業		14 と畜場事業
		5 自動車運送事業	<input type="radio"/>	15 観光施設事業
		6 鉄道事業		16 宅地造成事業
		7 電気事業	<input type="radio"/>	17 駐車場整備事業
		8 ガス事業	<input type="radio"/>	18 介護サービス事業
	<input type="radio"/>	9 病院事業		19 その他事業( )
<input type="radio"/>	10 下水道事業	<input type="radio"/>	20 第三セクター	

事業共通	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)				
		1 地方公営企業法の適用	<input type="radio"/>	7 料金改定	
	<input type="radio"/>	2 経営戦略の策定・改定		8 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度	
	<input type="radio"/>	3 公立病院経営強化プラン策定及び経営強化の取組		9 施設の統合・廃止	
		4 上下水道の広域化	<input type="radio"/>	10 経営診断・コスト分析	
	<input type="radio"/>	5 第三セクターの経営健全化	<input type="radio"/>	11 維持管理コストの効率化	
		6 事業廃止、民営化・民間譲渡		12 その他( )	
	取組分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業	
		<input type="radio"/>	1 水道料金関係(滞納整理等)		1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化
		<input type="radio"/>	2 アセットマネジメント		2 医師等の確保・働き方改革
			3 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)		3 経営形態の見直し
			4 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input type="radio"/>	4 経費削減等の病院経営の効率化
軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業			5 診療報酬の最適化		
		1 運転手・技術職員の確保対策		6 病院建替の基本構想・建替計画の策定	
		2 運転手の労務管理		7 病院建設費のコスト削減	
		3 車両(船舶)整備の低コスト化		8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)	
電気事業・ガス事業		下水道事業			
		1 技術職員の確保対策		1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化	
		2 原材料調達のコスト化		2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	

【地方公会計の整備関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="radio"/>	1 固定資産台帳の整備・早期更新		
	<input type="radio"/>	2 財務書類の整備・早期作成		
	<input type="radio"/>	3 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用		
	<input type="radio"/>	4 公共施設マネジメントへの活用		
	<input type="radio"/>	5 公会計情報(指標等)を用いた財政分析		
	6 その他( )			

【公共施設等総合管理計画の見直し関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="radio"/>	1 中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計		
	<input type="radio"/>	2 公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援		
	<input type="radio"/>	3 全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)		
	<input type="radio"/>	4 総合管理計画の予算編成等への活用		
	5 その他( )			