

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

### (地方公会計の整備関係)

#### ○登録者情報

佐藤 裕弥 (サトウ ユウヤ)

所在地 東京都

組織名・所属 役職 早稲田大学 研究院 准教授



#### 略歴

- 平成4年 浜銀総合研究所自治体経営研究グループ
- 平成25年 地方公共団体金融機構公営企業アドバイザー
- 平成28年 法政大学大学院イノベーションマネジメント研究科客員教授
- 平成30年 早稲田大学研究院准教授、同商学学術院商学部兼担准教授（現職）

#### ○主な取組内容・実績

- ・地方公会計システム導入、財務書類の作成、活用支援の業務委託を担当。
- ・市長説明のほか、議員勉強会、職員研修会の講師を実施。
- ・統一的な基準による財務書類及び固定資産台帳の更新などから得られるストック情報やコスト情報に基づいて、行財政運営への活用の支援業務を担っている。
- ・歳入歳出データの仕訳作業、財務4表の作成・活用に関する指導業務
- ・普通会計財務書類及び連結財務書類作成に関する指導業務
- ・公共施設等総合管理計画の策定や計画に基づくマネジメントに関するアドバイザー業務
- ・地方公会計制度に関する職員研修業務（部局長クラス及び主幹・副主幹）
- ・地方公会計に関するアドバイザー業務
- ・地方公会計の整備に関するシステム導入アドバイザー業務
- ・その他公会計改革と財政健全化に関するアドバイザー業務、ほか多数

## ○その他

・地方公会計システム導入、財務書類の作成、活用支援とともに、トップマネジメント層への庁内説明会、職員研修会、地方議会議員の勉強会での講師等を担当。

・特に、統一的な基準による財務書類及び固定資産台帳の更新・開示を日々の財務活動に組み込み、住民や議会に分かりやすく開示した上で、固定資産台帳から得られるストック情報や発生主義に基づくコスト情報など、現金主義では見えにくい情報も用いて分析を行い、その分析を用いて予算編成や資産管理、行政評価等を実施するなど、地方公共団体の行財政運営におけるプロセスなど、作成・更新・分析及びマネジメントへの活用を支援。

・公共施設マネジメントの推進に必要な事項（有形固定資産減価償却率の推移）や公共施設等の管理（維持管理・更新、長寿命化、統合・廃止等）に係る方針、数値目標、地方公会計（固定資産台帳）の活用、総合管理計画の進捗や効果等を評価や策定済の個別施設計画等を踏まえた精緻化などの支援、保有する財産（未利用資産等）の活用や処分に関する基本方針、広域連携などの全般的な事項に対して幅広くアドバイザーとして支援を実施。

・PDCA サイクルの運用体制づくり、自治体財政の健全化の視点から予算編成等の助言指導を実施。

・公共施設等総合管理計画の策定や計画に基づくアドバイザー業務実績あり。

・公営企業会計関係の支援業務も幅広く実施。

・地方公共団体金融機構公営企業アドバイザー

・市町村アカデミー外部講師

・全国国際文化アカデミー外部講師

・総務省自治大学校外部講師

・全都道府県監査委員協議会連合会講師

・全国町村監査委員協議会講師、ほか多数

・中小企業診断士

### 【著書】

『地方自治法と自治行政』

『公共政策のフロンティア』

『規制改革 30 講』

『規制影響分析（RIA）入門』、ほか多数

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業  
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 佐藤 裕弥

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)					
	<input type="radio"/>	1	水道事業	<input type="radio"/>	11	船舶事業
	<input type="radio"/>	2	簡易水道事業	<input type="radio"/>	12	港湾整備事業
	<input type="radio"/>	3	工業用水道事業	<input type="radio"/>	13	市場事業
	<input type="radio"/>	4	軌道事業	<input type="radio"/>	14	と畜場事業
	<input type="radio"/>	5	自動車運送事業	<input type="radio"/>	15	観光施設事業
	<input type="radio"/>	6	鉄道事業	<input type="radio"/>	16	宅地造成事業
	<input type="radio"/>	7	電気事業	<input type="radio"/>	17	駐車場整備事業
	<input type="radio"/>	8	ガス事業	<input type="radio"/>	18	介護サービス事業
	<input type="radio"/>	9	病院事業	<input type="radio"/>	19	その他事業(公営企業に準じる財政援助団体)
<input type="radio"/>	10	下水道事業	<input type="radio"/>	20	第三セクター	

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)						
	事業共通	<input type="radio"/>	1	地方公営企業法の適用	<input type="radio"/>	7	料金改定
		<input type="radio"/>	2	経営戦略の策定・改定	<input type="radio"/>	8	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
		<input type="radio"/>	3	公立病院経営強化プラン策定及び経営強化の取組	<input type="radio"/>	9	施設の統合・廃止
		<input type="radio"/>	4	上下水道の広域化	<input type="radio"/>	10	経営診断・コスト分析
		<input type="radio"/>	5	第三セクターの経営健全化	<input type="radio"/>	11	維持管理コストの効率化
		<input type="radio"/>	6	事業廃止、民営化・民間譲渡	<input type="radio"/>	12	その他(人材育成支援業務)
	各事業分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業			
		<input type="radio"/>	1	水道料金関係(滞納整理等)	<input type="radio"/>	1	地域医療提供体制の機能分化・連携強化
		<input type="radio"/>	2	アセットマネジメント	<input type="radio"/>	2	医師等の確保・働き方改革
		<input type="radio"/>	3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	<input type="radio"/>	3	経営形態の見直し
		<input type="radio"/>	4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input type="radio"/>	4	経費削減等の病院経営の効率化
		軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		<input type="radio"/>	5	診療報酬の最適化	
		<input type="radio"/>	1	運転手・技術職員の確保対策	<input type="radio"/>	6	病院建替の基本構想・建替計画の策定
		<input type="radio"/>	2	運転手の労務管理	<input type="radio"/>	7	病院建設費のコスト削減
		<input type="radio"/>	3	車両(船舶)整備の低コスト化	<input type="radio"/>	8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
		電気事業・ガス事業		下水道事業			
		<input type="radio"/>	1	技術職員の確保対策	<input type="radio"/>	1	施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化
		<input type="radio"/>	2	原材料調達のコスト化	<input type="radio"/>	2	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)

【地方公会計の整備関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="radio"/>	1	固定資産台帳の整備・早期更新	
	<input type="radio"/>	2	財務書類の整備・早期作成	
	<input type="radio"/>	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	
	<input type="radio"/>	4	公共施設マネジメントへの活用	
	<input type="radio"/>	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析	
<input type="radio"/>	6	その他(人材育成支援業務)		

【公共施設等総合管理計画の見直し関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="radio"/>	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	
	<input type="radio"/>	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	
	<input type="radio"/>	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	
	<input type="radio"/>	4	総合管理計画の予算編成等への活用	
<input type="radio"/>	5	その他( )		