

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

○登録者情報

大西 徹郎 (おおにし てつろう)

所在地 大阪府

組織名・所属 役職 三菱 UFJ リサーチ&コンサルティング株式会社
経営戦略第2部
マネージャー

略歴

- 名古屋大学医学部保健学科理学療法学専攻 卒業
- 京都大学医学部人間健康科学科 (研究生) 終了
- 病院/診療所・老健/特養・通所/訪問事業所等で、臨床現場・管理職を経て、三菱 UFJ リサーチ&コンサルティング(株)に入社、現在に至る

○主な取組内容・実績

- 病院・介護施設のコンサルティング
 - 公立病院のあり方検討・基本構想策定支援
 - 一般病院のビジョン・経営計画策定支援・実行支援
 - 精神病院の10年ビジョン構築および中期計画策定支援
 - 介護施設・診療所等の開設支援
 - 医療機関・介護施設の人事制度改革支援
 - 医師の働き方改革支援
 - 病院のコメディカルスタッフの生産性分析・事務系の業務改善
 - 病院・介護施設の運営改善 (業務改善・収益改善等) ほか多数
- 官公庁の調査研究事業
 - 介護医療院開設移行支援事業 (厚生労働省)
 - 「介護現場における感染症対策の手引き」の改訂及び医療機関との感染対策の連携の実態に関する調査研究事業 (厚生労働省)



総務省

Ministry of Internal Affairs
and Communications

- 新型コロナウイルス感染症に対応する介護施設等の職員のためのサポートガイド作成事業（厚生労働省）
- 文書負担軽減や手続きの効率化等による介護現場の業務負担軽減に関する調査研究事業（厚生労働省）
- 看護師の特定行為研修に係る実態調査・分析等事業（厚生労働省）
- クラウド型 EHR 高度化事業の事業管理支援（総務省） ほか多数
- 著書
 - 2022 年 日本はこうなる「病院の働き方改革が本格始動」
 - 2023 年 日本はこうなる「変化する医療機関の受診の仕方」
 - 2023 年 日本はこうなる「介護サービスの海外展開が再始動」

○その他

- 大切にしていること
 - 患者・住民のため
 - 将来を見据えて、地域医療を全体最適化
 - 貴院・貴法人の役員のもりで全うする
- 資格
 - 理学療法士、認定理学療法士（専門領域：介護予防）

広範な臨床経験を活かし、理論と実践のバランスの取れたコンサルティングが強みです。

【公営企業関係】

下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)			
対象事業	1	水道事業	11 船舶事業
	2	簡易水道事業	12 港湾整備事業
	3	工業用水道事業	13 市場事業
	4	軌道事業	14 と畜場事業
	5	自動車運送事業	15 観光施設事業
	6	鉄道事業	16 宅地造成事業
	7	電気事業	17 駐車場整備事業
	8	ガス事業	<input type="radio"/> 18 介護サービス事業
	<input type="radio"/>	9 病院事業	19 その他事業()
		10 下水道事業	20 第三セクター

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)				
事業共通	1	地方公営企業法の適用	8 料金改定	
	<input type="radio"/>	DX・GXの取組	9 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度	
	<input type="radio"/>	経営戦略の策定・改定	<input type="radio"/> 10 施設の統合・廃止	
	<input type="radio"/>	公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組	<input type="radio"/> 11 経営診断・コスト分析	
		5 上下水道の広域化	<input type="radio"/> 12 維持管理コストの効率化	
		6 第三セクターの経営健全化	13 その他()	
		7 事業廃止、民営化・民間譲渡		
取組分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業	
	1	水道料金関係(滞納整理等)	<input type="radio"/>	1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化
	2	アセットマネジメント	<input type="radio"/>	2 医師等の確保・働き方改革
	3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	<input type="radio"/>	3 経営形態の見直し
	4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input type="radio"/>	4 経費削減等の病院経営の効率化
	軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		<input type="radio"/>	5 診療報酬の最適化
	1	運転手・技術職員の確保対策	<input type="radio"/>	6 病院建替の基本構想・建替計画の策定
	2	運転手の労務管理		7 病院建設費のコスト削減
	3	車両(船舶)整備の低コスト化	<input type="radio"/>	8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
	電気事業・ガス事業		下水道事業	
	1	技術職員の確保対策		1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化
	2	原材料調達のコスト低減		2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)

【地方公会計の整備・活用関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
取組分野	1 固定資産台帳の整備・早期更新
	2 財務書類の整備・早期作成
	3 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用
	4 公共施設マネジメントへの活用
	5 公会計情報(指標等)を用いた財政分析
	6 その他()

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
取組分野	1 中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計
	2 公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援
	3 全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)
	4 総合管理計画の予算編成等への活用
	5 その他()

【地方公共団体のDX関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
取組分野	1 情報システムの標準化・共通化
	2 マイナンバーカードの利活用の推進
	3 行政手続のオンライン化
	4 データ利活用・EBPM
	<input type="radio"/> 5 BPR・業務改革
	6 デジタル人材の育成
	7 その他()