

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(地方公共団体のDX関係)

### ○登録者情報

山上 信一 (やまがみ しんいち)

所在地 東京都

組織名・所属 役職 株式会社富士通総研  
行政経営グループ マネジングコンサルタント  
(兼) 株式会社富士通総研 公共政策研究センター 主任研究員



### 略歴

- ・2008年 富士通株式会社に入社し、住民記録、国民健康保険など地方公共団体向け基幹系システム開発・導入に携わる。
- ・2019年 株式会社富士通総研へ出向し、国及び地方公共団体へのコンサルティング業務に従い、現在に至る。

### ○主な取組内容・実績

#### <情報化計画・DX推進計画策定>

- ・2021年度 木更津市デジタル・トランスフォーメーション推進支援業務委託/木更津市
- ・2021年度 第5次東大和市情報化推進計画策定支援業務/東大和市

#### <行政手続きオンライン化>

- ・2020年度 行政手続きの効率化に向けた業務分析・企画/東京都
- ・2021年度 行政手続き電子化業務/山梨県

#### <業務改革・BPR>

- ・2019年度 業務改革推進支援業務/府中市
- ・2019年度 行政事務調査分析等支援業務/富田林市
- ・2021年度 業務分析支援業務委託/笛吹市

#### <ICT導入・活用支援>

- ・2019 年度 情報資産最適化業務支援業務/横須賀市
- ・2020 年度 情報通信技術活用推進業務/守口市
- ・2020 年度 情報化推進支援業務/宇都宮市

#### <調査研究等>

- ・2019 年度 データ利活用型スマートシティの実現に資する地方公共団体における AI 利用等の調査分析業務/総務省
- ・2020 年度 「Society5.0 時代の地方」行政分野別活用事例集の作成及びそれに伴う調査分析/総務省
- ・2020 年度 地域 IoT 実装のための計画策定・推進体制構築支援（自治体 AI 実装タイプ）に関する調査研究/総務省
- ・2020 年度 地域 IoT 実装推進に資する地方公共団体における AI の利用等の調査分析業務/総務省
- ・2021 年度 地域におけるデジタル・トランスフォーメーションの進展に係る調査分析業務/総務省
- ・2021 年度 地方自治体のデジタル・トランスフォーメーションの推進に係る検討会の運営支援業務/総務省

#### ○その他

- ・資格：IT ストラテジスト（IPA）、PMP（PMI）
- ・これまで経験や各種調査研究を踏まえ、地方公共団体の DX 推進に係る計画策定やシステム調達・導入支援、全庁的な BPR の推進など、DX 推進に関する幅広い内容に関してご助言が可能です。特にシステム標準化・共通化に関しては、システム開発・導入の経験を踏まえ、スケジュール・進捗管理から個別業務における AI・RPA 等の ICT を活用した業務改善・アナログな BPR までご助言が可能です。

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業  
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 山上信一

【公営企業関係】

|                          |                                |       |                          |                          |        |          |
|--------------------------|--------------------------------|-------|--------------------------|--------------------------|--------|----------|
| 対象事業                     | 下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可) |       |                          |                          |        |          |
|                          | <input type="checkbox"/>       | 1     | 水道事業                     | <input type="checkbox"/> | 11     | 船舶事業     |
|                          | <input type="checkbox"/>       | 2     | 簡易水道事業                   | <input type="checkbox"/> | 12     | 港湾整備事業   |
|                          | <input type="checkbox"/>       | 3     | 工業用水道事業                  | <input type="checkbox"/> | 13     | 市場事業     |
|                          | <input type="checkbox"/>       | 4     | 軌道事業                     | <input type="checkbox"/> | 14     | と畜場事業    |
|                          | <input type="checkbox"/>       | 5     | 自動車運送事業                  | <input type="checkbox"/> | 15     | 観光施設事業   |
|                          | <input type="checkbox"/>       | 6     | 鉄道事業                     | <input type="checkbox"/> | 16     | 宅地造成事業   |
|                          | <input type="checkbox"/>       | 7     | 電気事業                     | <input type="checkbox"/> | 17     | 駐車場整備事業  |
|                          | <input type="checkbox"/>       | 8     | ガス事業                     | <input type="checkbox"/> | 18     | 介護サービス事業 |
|                          | <input type="checkbox"/>       | 9     | 病院事業                     | <input type="checkbox"/> | 19     | その他事業( ) |
| <input type="checkbox"/> | 10                             | 下水道事業 | <input type="checkbox"/> | 20                       | 第三セクター |          |

|                          |                                    |                          |                              |                          |                              |   |
|--------------------------|------------------------------------|--------------------------|------------------------------|--------------------------|------------------------------|---|
| 事業共通                     | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) |                          |                              |                          |                              |   |
|                          | <input type="checkbox"/>           | 1                        | 地方公営企業法の適用                   | <input type="checkbox"/> | 8                            | 料金改定  |
|                          | <input type="checkbox"/>           | 2                        | DX・GXの取組                     | <input type="checkbox"/> | 9                            | PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度                     |
|                          | <input type="checkbox"/>           | 3                        | 経営戦略の策定・改定                   | <input type="checkbox"/> | 10                           | 施設の統合・廃止                                    |
|                          | <input type="checkbox"/>           | 4                        | 公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組      | <input type="checkbox"/> | 11                           | 経営診断・コスト分析                                  |
|                          | <input type="checkbox"/>           | 5                        | 上下水道の広域化                     | <input type="checkbox"/> | 12                           | 維持管理コストの効率化                                 |
|                          | <input type="checkbox"/>           | 6                        | 第三セクターの経営健全化                 | <input type="checkbox"/> | 13                           | その他( )                                      |
|                          | <input type="checkbox"/>           | 7                        | 事業廃止、民営化・民間譲渡                |                          |                              |   |
|                          | 取組分野                               | 水道事業・工業用水道事業             |                              | 病院事業                     |                              |   |
|                          |                                    | <input type="checkbox"/> | 1                            | 水道料金関係(滞納整理等)            | <input type="checkbox"/>     | 1   |
| <input type="checkbox"/> |                                    | 2                        | アセットマネジメント                   | <input type="checkbox"/> | 2                            | 医師等の確保・働き方改革                                |
| <input type="checkbox"/> |                                    | 3                        | 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)          | <input type="checkbox"/> | 3                            | 経営形態の見直し                                    |
| <input type="checkbox"/> |                                    | 4                        | システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む) | <input type="checkbox"/> | 4                            | 経費削減等の病院経営の効率化                              |
| 軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業   |                                    | <input type="checkbox"/> | 5                            | 診療報酬の最適化                 |                              |   |
| <input type="checkbox"/> |                                    | 1                        | 運転手・技術職員の確保対策                | <input type="checkbox"/> | 6                            | 病院建替の基本構想・建替計画の策定                           |
| <input type="checkbox"/> |                                    | 2                        | 運転手の労務管理                     | <input type="checkbox"/> | 7                            | 病院建設費のコスト削減                                 |
| <input type="checkbox"/> |                                    | 3                        | 車両(船舶)整備の低コスト化               | <input type="checkbox"/> | 8                            | 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援) |
| 電気事業・ガス事業                |                                    | 下水道事業                    |                              |                          |                              |   |
| <input type="checkbox"/> | 1                                  | 技術職員の確保対策                | <input type="checkbox"/>     | 1                        | 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化         |   |
| <input type="checkbox"/> | 2                                  | 原材料調達のコスト低減              | <input type="checkbox"/>     | 2                        | システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む) |   |

【地方公会計の整備・活用関係】

|                          |                                    |        |                     |  |  |
|--------------------------|------------------------------------|--------|---------------------|--|--|
| 取組分野                     | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) |        |                     |  |  |
|                          | <input type="checkbox"/>           | 1      | 固定資産台帳の整備・早期更新      |  |  |
|                          | <input type="checkbox"/>           | 2      | 財務書類の整備・早期作成        |  |  |
|                          | <input type="checkbox"/>           | 3      | 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用 |  |  |
|                          | <input type="checkbox"/>           | 4      | 公共施設マネジメントへの活用      |  |  |
|                          | <input type="checkbox"/>           | 5      | 公会計情報(指標等)を用いた財政分析  |  |  |
| <input type="checkbox"/> | 6                                  | その他( ) |                     |  |  |

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

|                          |                                    |        |                                     |  |  |
|--------------------------|------------------------------------|--------|-------------------------------------|--|--|
| 取組分野                     | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) |        |                                     |  |  |
|                          | <input type="checkbox"/>           | 1      | 中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計            |  |  |
|                          | <input type="checkbox"/>           | 2      | 公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援 |  |  |
|                          | <input type="checkbox"/>           | 3      | 全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)   |  |  |
|                          | <input type="checkbox"/>           | 4      | 総合管理計画の予算編成等への活用                    |  |  |
| <input type="checkbox"/> | 5                                  | その他( ) |                                     |  |  |

【地方公共団体のDX関係】

|                          |                                    |                            |                  |  |  |
|--------------------------|------------------------------------|----------------------------|------------------|--|--|
| 取組分野                     | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) |                            |                  |  |  |
|                          | <input type="checkbox"/>           | 1                          | 情報システムの標準化・共通化   |  |  |
|                          | <input type="checkbox"/>           | 2                          | マイナンバーカードの利活用の推進 |  |  |
|                          | <input type="checkbox"/>           | 3                          | 行政手続のオンライン化      |  |  |
|                          | <input type="checkbox"/>           | 4                          | データ活用・EBPM       |  |  |
|                          | <input type="checkbox"/>           | 5                          | BPR・業務改革         |  |  |
|                          | <input type="checkbox"/>           | 6                          | デジタル人材の育成        |  |  |
| <input type="checkbox"/> | 7                                  | その他( セキュリティ対策、AI・RPA導入支援 ) |                  |  |  |