

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

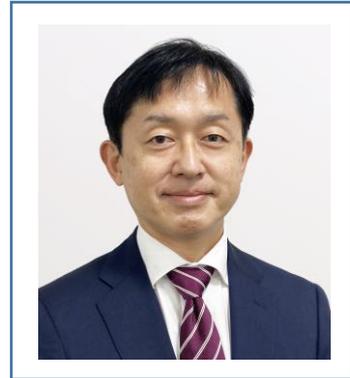
(公営企業関係)

### ○登録者情報

石橋 幸登 (いしばし ゆきと)

所在地 福岡県

組織名・所属 役職 EY 新日本有限責任監査法人  
西日本 FAAS グループ  
シニアマネージャー



### 略歴

平成 7 年 太田昭和監査法人 (現 EY 新日本有限責任監査法人) 採用  
令和 2 年 7 月 現職 (西日本事業部 大阪事務所 西日本 FAAS グループ)  
(西日本所属ですが、全国対応可能です。)

### ○主な取組内容・実績

<地方公営企業法の適用>

- ・ 令和元年度 総務省 公営企業経営アドバイザー事業においてアドバイスを行った。  
派遣先：愛媛県松野町の簡易水道事業
- ・ 令和 2 年度～令和 4 年度 熊本県小国町の下水道事業において、法適用のアドバイスを行った。
- ・ 令和 4 年度・令和 5 年度 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業においてアドバイスを行った。  
派遣先：熊本県南小国町の簡易水道事業及び下水道事業

<経営戦略の策定・改定>

- ・ 平成 30 年度・令和 2 年度 総務省 公営企業経営アドバイザー事業においてアドバイスを行った。  
派遣先：愛媛県砥部町の水道事業、石川県宝達志水町の水道事業

- ・平成 30 年度・令和元年度 熊本県小国町の水道事業において、経営戦略策定のアドバイスをを行った。
- ・令和 4 年度・令和 5 年度 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業においてアドバイスをを行った。  
派遣先：兵庫県加古川市の上下水道事業、長崎県佐世保市の上下水道事業、大分県日田市の上下水道事業
- ・令和 5 年度 大阪府吹田市の下水道事業、大阪府大阪狭山市の下水道事業において、経営戦略改定のアドバイスをを行った。

#### <料金改定>

- ・平成 30 年度・令和元年度・令和 2 年度 総務省 公営企業経営アドバイザー事業においてアドバイスをを行った。  
派遣先：愛媛県砥部町の水道事業、愛媛県松野町の簡易水道事業、石川県宝達志水町の水道事業
- ・令和元年度 兵庫県加東市の水道事業および下水道事業において、水道料金および下水道使用料の改定のアドバイスをを行った。
- ・令和 3 年度・令和 4 年度 兵庫県高砂市の水道事業において、水道料金改定のアドバイスをを行った。
- ・令和 4 年度・令和 5 年度 熊本県小国町の水道事業において、水道料金改定のアドバイスをを行った。
- ・令和 4 年度・令和 5 年度 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業においてアドバイスをを行った。  
派遣先：某県某市の水道事業、某県某市の水道事業

#### <研修等>

- ・平成 30 年度・令和元年度 全国市町村国際文化研修所・総務省共催研修『地方公営企業法の適用に向けた実務（簿記原理/地方公営企業会計基準（予算・決算）、固定資産台帳/財務諸表作成演習）』で講演を行った。
- ・令和 4 年度～令和 6 年度 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業において研修講師およびアドバイスをを行った。  
派遣先：東京都（公営企業会計、予算・決算・補てん財源、財務分析等）

#### <上下水道の広域化>

- ・令和 2 年度～令和 4 年度 鳥取県「水道広域化推進プラン」の策定のアドバイスをを行った。

#### <PPP/PFI>

- ・令和元年度～令和 5 年度 大阪市水道事業において、官民連携手法のアドバイスを行った（令和 3 年度まではコンセッション、令和 4 年度以降は PFI の導入検討）。

#### <経営診断・コスト分析>

- ・令和 2 年度 総務省 公営企業経営アドバイザー事業において経営診断・コスト分析を行った。  
派遣先：石川県宝達志水町の水道事業
- ・平成 30 年度・令和元年度 熊本県小国町の水道事業において、経営診断・コスト分析を行った。
- ・令和 4 年度 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業において経営診断・コスト分析を行った（Power BI を活用）。  
派遣先：兵庫県加古川市の上下水道事業、長崎県佐世保市の上下水道事業、大分県日田市の上下水道事業

#### <水道料金推計>

- ・令和 6 年度 全国の水道事業における将来（25 年後）の水道料金を推計するプロジェクト「人口減少時代の水道料金はどうなるのか？（2024 年版）」において、プロジェクトリーダーとして研究を行った。

（EY Japan ウェブサイト ニュースリリースページ URL）

[人口減少時代の水道料金はどうなるのか？（2024 版）を公表 | EY Japan](https://www.ey.com/ja_jp/news/2024/04/ey-japan-news-release-2024-04-24)

[https://www.ey.com/ja\\_jp/news/2024/04/ey-japan-news-release-2024-04-24](https://www.ey.com/ja_jp/news/2024/04/ey-japan-news-release-2024-04-24)

#### ○その他

- ・公認会計士
- ・日本公認会計士協会 公会計協議会 地方公共団体会計・監査部会 部会員

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業  
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 石橋 幸登

【公営企業関係】

下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)					
対象事業	<input type="radio"/>	1	水道事業	11	船舶事業
	<input type="radio"/>	2	簡易水道事業	12	港湾整備事業
	<input type="radio"/>	3	工業用水道事業	13	市場事業
	<input type="checkbox"/>	4	軌道事業	14	と畜場事業
	<input type="checkbox"/>	5	自動車運送事業	15	観光施設事業
	<input type="checkbox"/>	6	鉄道事業	16	宅地造成事業
	<input type="checkbox"/>	7	電気事業	17	駐車場整備事業
	<input type="checkbox"/>	8	ガス事業	18	介護サービス事業
	<input type="checkbox"/>	9	病院事業	19	その他事業( )
	<input type="radio"/>	10	下水道事業	20	第三セクター

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)						
事業共通	<input type="radio"/>	1	地方公営企業法の適用	<input type="radio"/>	8	料金改定
	<input type="checkbox"/>	2	DX・GXの取組	<input type="radio"/>	9	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
	<input type="radio"/>	3	経営戦略の策定・改定	<input type="checkbox"/>	10	施設の統合・廃止
	<input type="checkbox"/>	4	公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組	<input type="radio"/>	11	経営診断・コスト分析
	<input type="radio"/>	5	上下水道の広域化	<input type="checkbox"/>	12	維持管理コストの効率化
	<input type="checkbox"/>	6	第三セクターの経営健全化	<input type="radio"/>	13	その他(非財務情報を活用した財務分析、決算業務効率化、会計相談)
	<input type="checkbox"/>	7	事業廃止、民営化・民間譲渡			
取組分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業			
	<input type="radio"/>	1	水道料金関係(滞納整理等)	<input type="checkbox"/>	1	地域医療提供体制の機能分化・連携強化
	<input type="checkbox"/>	2	アセットマネジメント	<input type="checkbox"/>	2	医師等の確保・働き方改革
	<input type="checkbox"/>	3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	<input type="checkbox"/>	3	経営形態の見直し
	<input type="checkbox"/>	4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input type="checkbox"/>	4	経費削減等の病院経営の効率化
	軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		<input type="checkbox"/>	5	診療報酬の最適化	
	<input type="checkbox"/>	1	運転手・技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	6	病院建替の基本構想・建替計画の策定
	<input type="checkbox"/>	2	運転手の労務管理	<input type="checkbox"/>	7	病院建設費のコスト削減
	<input type="checkbox"/>	3	車両(船舶)整備の低コスト化	<input type="checkbox"/>	8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
	電気事業・ガス事業		下水道事業			
	<input type="checkbox"/>	1	技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	1	施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化
	<input type="checkbox"/>	2	原材料調達のコスト化	<input type="checkbox"/>	2	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)

【地方公会計の整備・活用関係】

取組分野		下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
<input type="checkbox"/>	1	固定資産台帳の整備・早期更新			
<input type="checkbox"/>	2	財務書類の整備・早期作成			
<input type="checkbox"/>	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用			
<input type="checkbox"/>	4	公共施設マネジメントへの活用			
<input type="checkbox"/>	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析			
<input type="checkbox"/>	6	その他( )			

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

取組分野		下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
<input type="checkbox"/>	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計			
<input type="checkbox"/>	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援			
<input type="checkbox"/>	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)			
<input type="checkbox"/>	4	総合管理計画の予算編成等への活用			
<input type="checkbox"/>	5	その他( )			

【地方公共団体のDX関係】

取組分野		下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
<input type="checkbox"/>	1	情報システムの標準化・共通化			
<input type="checkbox"/>	2	マイナンバーカードの利活用の推進			
<input type="checkbox"/>	3	行政手続のオンライン化			
<input type="checkbox"/>	4	データ活用・EBPM			
<input type="checkbox"/>	5	BPR・業務改革			
<input type="checkbox"/>	6	デジタル人材の育成			
<input type="checkbox"/>	7	その他( )			