

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(地方公共団体のDX関係)

### ○登録者情報

金井 雅貴 (かない まさき)

所在地 東京都

組織名・所属 役職 ジャパンシステム株式会社  
執行役員 経営戦略室長



### 略歴

2021年12月～現在

ジャパンシステム株式会社

2019年8月～2021年11月

株式会社ADKマーケティング・ソリューションズ

2013年7月～2019年7月

みずほ総合研究所株式会社

2012年8月～2013年7月

プライスウォーターハウスクーパース株式会社 戦略チーム所属  
(現 PwC コンサルティング合同会社 Strategy&)

2006年4月～2012年7月

株式会社ベイカレント・コンサルティング

## ○主な取組内容・実績

### 【電子請求システム導入及び財務会計システムとの連携】

2022年度に人口約10万人規模の自治体において、電子請求システム導入及び財務会計システムとの連携の実現に係るアドバイスをを行った。

合わせてデジ田交付金の申請に向けた申請書作成のアドバイス・支援を行った。支援の結果、デジ田交付金が採択されて、事業推進が決定した。今後、電子請求導入に係る庁内調整、運用変更等に伴うアドバイス・支援及び、事業者が電子請求システムを利用してもらうための事業者説明会の支援、利用拡大に向けたアドバイスを実施する。

### 【窓口申請業務の電子化の導入】

2022年度に人口規模約3万人規模の自治体において、窓口申請業務の電子化の導入に向けて、窓口業務を担う職員様の不安払拭について、アドバイス及び他自治体で不安払拭をどのように行ったのかの事例調査を行った。

### 【電子請求システムの導入】

2022年度に人口約40万人規模の自治体において、電子請求システムの導入に向けて、自治体の実情を踏まえどのようにシステム調達を行って行けば良いかのアドバイスをを行った。

### 【電子決裁、文書管理等の内部情報システムの連携】

2022年度に人口約20万人規模の自治体において、電子決裁、文書管理といった内部情報システムでの連携や、効率的な業務を行うためにどのようにしていったら良いかといった点で、BPRについてのアドバイスをを行った。

## ○その他

コンサルティングファームにおいては、戦略策定や新規事業企画、事業再生に関するコンサルティング業務に従事。事業再生計画/中期経営計画/事業計画の立案、事業戦略立案、コスト削減、新規事業/新商品企画や業務提携など様々な経営課題に対する支援を実施。

鉄道、空港、水道などのインフラ関連業界や自治体に対するコンサルティング経験を有し、独立行政法人が運営を行う事業においてはハンズオンでの事業再生実績あり（赤字体質から脱却し利益創出基盤を構築）。

アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 金井 雅貴

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)					
	<input type="checkbox"/>	1	水道事業	<input type="checkbox"/>	11	船舶事業
	<input type="checkbox"/>	2	簡易水道事業	<input type="checkbox"/>	12	港湾整備事業
	<input type="checkbox"/>	3	工業用水道事業	<input type="checkbox"/>	13	市場事業
	<input type="checkbox"/>	4	軌道事業	<input type="checkbox"/>	14	と畜場事業
	<input type="checkbox"/>	5	自動車運送事業	<input type="checkbox"/>	15	観光施設事業
	<input type="checkbox"/>	6	鉄道事業	<input type="checkbox"/>	16	宅地造成事業
	<input type="checkbox"/>	7	電気事業	<input type="checkbox"/>	17	駐車場整備事業
	<input type="checkbox"/>	8	ガス事業	<input type="checkbox"/>	18	介護サービス事業
	<input type="checkbox"/>	9	病院事業	<input type="checkbox"/>	19	その他事業( )
<input type="checkbox"/>	10	下水道事業	<input checked="" type="checkbox"/>	20	第三セクター	

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)						
	事業共通	<input type="checkbox"/>	1	地方公営企業法の適用	<input type="checkbox"/>	8	料金改定
		<input type="checkbox"/>	2	DX・GXの取組	<input type="checkbox"/>	9	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
		<input checked="" type="checkbox"/>	3	経営戦略の策定・改定	<input type="checkbox"/>	10	施設の統合・廃止
		<input type="checkbox"/>	4	公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組	<input type="checkbox"/>	11	経営診断・コスト分析
		<input type="checkbox"/>	5	上下水道の広域化	<input type="checkbox"/>	12	維持管理コストの効率化
		<input checked="" type="checkbox"/>	6	第三セクターの経営健全化	<input type="checkbox"/>	13	その他( )
		<input type="checkbox"/>	7	事業廃止、民営化・民間譲渡			
	各事業分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業			
		<input type="checkbox"/>	1	水道料金関係(滞納整理等)	<input type="checkbox"/>	1	地域医療提供体制の機能分化・連携強化
		<input type="checkbox"/>	2	アセットマネジメント	<input type="checkbox"/>	2	医師等の確保・働き方改革
		<input type="checkbox"/>	3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	<input type="checkbox"/>	3	経営形態の見直し
		<input type="checkbox"/>	4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input type="checkbox"/>	4	経費削減等の病院経営の効率化
軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		<input type="checkbox"/>	5	診療報酬の最適化			
<input type="checkbox"/>		1	運転手・技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	6	病院建替の基本構想・建替計画の策定	
<input type="checkbox"/>		2	運転手の労務管理	<input type="checkbox"/>	7	病院建設費のコスト削減	
<input type="checkbox"/>		3	車両(船舶)整備の低コスト化	<input type="checkbox"/>	8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)	
電気事業・ガス事業		下水道事業					
<input type="checkbox"/>	1	技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	1	施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化		
<input type="checkbox"/>	2	原材料調達のコスト低減	<input type="checkbox"/>	2	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)		

【地方公会計の整備・活用関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1	固定資産台帳の整備・早期更新	
	<input type="checkbox"/>	2	財務書類の整備・早期作成	
	<input type="checkbox"/>	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	
	<input type="checkbox"/>	4	公共施設マネジメントへの活用	
	<input type="checkbox"/>	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析	
<input type="checkbox"/>	6	その他( )		

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	
	<input type="checkbox"/>	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	
	<input type="checkbox"/>	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	
	<input type="checkbox"/>	4	総合管理計画の予算編成等への活用	
<input type="checkbox"/>	5	その他( )		

【地方公共団体のDX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input checked="" type="checkbox"/>	1	情報システムの標準化・共通化	
	<input checked="" type="checkbox"/>	2	マイナンバーカードの利活用の推進	
	<input checked="" type="checkbox"/>	3	行政手続のオンライン化	
	<input checked="" type="checkbox"/>	4	データ活用・EBPM	
	<input checked="" type="checkbox"/>	5	BPR・業務改革	
	<input type="checkbox"/>	6	デジタル人材の育成	
<input type="checkbox"/>	7	その他( )		