

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業  
(地方公共団体の DX 関係)

○登録者情報

戸塚 芳之 (とつか よしゆき)

所在地 静岡県

組織名・所属 役職 CoCo Consulting 株式会社  
取締役



略歴

2001 年 4 月 掛川市役所入庁  
2003 年 4 月-2006 年 3 月 国保年金課  
2006 年 4 月-2007 年 3 月 静岡県企画調査室への派遣  
2007 年 4 月-2011 年 3 月 IT 政策課  
2011 年 4 月-2013 年 3 月 財政課  
2013 年 4 月-2014 年 3 月 財団法人地方自治情報センターへ派遣  
2014 年 4 月-2015 年 3 月 地方公共団体情報システム機構へ派遣  
2015 年 4 月-2017 年 3 月 IT 政策課  
2017 年 4 月-2021 年 3 月 企画政策課経営戦略係 (係長 2020 年 4 月-)  
2021 年 4 月-2023 年 3 月 DX 推進課デジタル支援係長  
2023 年 4 月-2023 年 8 月 ITbook 株式会社  
2023 年 4 月-2024 年 3 月 和歌山県・市町村 DX 専門アドバイザー (情報システム担当)  
2023 年 8 月-2025 年 2 月 グローバルデザイン株式会社  
2024 年 3 月-現職 CoCo Consulting 株式会社  
2024 年 6 月-2025 年 3 月 栃木県小山市 CDO 補佐官  
2024 年 9 月- 静岡県森町 CDO 補佐官  
2023 年 8 月- 埼玉県新座市 CIO 補佐官

○主な取組内容・実績

<情報システムの標準化・共通化>

2013 年度 財団法人地方自治情報センターにて「地方公共団体の情報システム調達仕様書における非機能要件の標準化に関する調査研究」研究員

[https://www.j-lis.go.jp/rdd/chyousakenkyuu/cms\\_92978324-2.html](https://www.j-lis.go.jp/rdd/chyousakenkyuu/cms_92978324-2.html)

2014 年度 地方公共団体情報システム機構にて「地方公共団体の情報システム調達における機能要件の表記方法に関する調査研究」研究員

[https://www.j-lis.go.jp/rdd/chyousakenkyuu/h26\\_kinouyoukenohyouk ihouhou.html](https://www.j-lis.go.jp/rdd/chyousakenkyuu/h26_kinouyoukenohyouk ihouhou.html)

2014 年度 地方公共団体情報システム機構にて自治体クラウドの支援を担当

<マイナンバーカードの利活用>

2014 年度 地方公共団体情報システム機構にてコンビニ交付の普及啓発を担当

2022 年度 マイナンバーカードを活用した証明書交付の窓口設置を担当

<行政手続きのオンライン化・窓口改革>

2018 年度 総務省業務改革モデルプロジェクトにて「地方独立行政法人制度を活用した窓口業務改革」プロジェクト担当

[https://www.soumu.go.jp/main\\_content/000611439.pdf](https://www.soumu.go.jp/main_content/000611439.pdf)

2022 年度 DX 担当係長として行政手続きのオンライン化の推進（100 手続き）

<データ利活用・EBPM>

2015 年度 地方公共団体情報システム機構「オープンデータ取組ガイド」研究員

[https://www.j-lis.go.jp/rdd/opendata/h26\\_opendataguide.html](https://www.j-lis.go.jp/rdd/opendata/h26_opendataguide.html)

2018 年度からシビックテック（Code for Kakegawa）の代表理事として活用を推進中

<BPR・業務改革>

2017 年度 働き方改革の担当として民間人材とともに市役所の内部の変革やテレワーク環境の構築を主導

2022 年度 業務改革、業務改善の担当係長として民間人材とともに、市役所内部の変革を主導

<デジタル人材の育成・DX の機運醸成>

2022 年度 掛川市 DX 推進計画の策定を担当係長として主導

## ○その他

窓口業務から、DX 推進課、企画政策課、財政課等、幅広く経験をしており、DX の推進だけでなく、働き方改革、組織機構、財政等、現場の改善から組織全体の変革まで総合的な助言が可能です。

【専門誌への執筆実績】 自治体行政の窓 474（2019 年 11 月 10 日）「地方独立行政法人制度を活用した窓口業務改革」

<https://www.fujisan.co.jp/product/1281682982/b/list/?limit=5&page=10>

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業  
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 戸塚 芳之

【公営企業関係】

下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)		
対象事業	1 水道事業	11 船舶事業
	2 簡易水道事業	12 港湾整備事業
	3 工業用水道事業	13 市場事業
	4 軌道事業	14 と畜場事業
	5 自動車運送事業	15 観光施設事業
	6 鉄道事業	16 宅地造成事業
	7 電気事業	17 駐車場整備事業
	8 ガス事業	18 介護サービス事業
	9 病院事業	19 その他事業( )
	10 下水道事業	20 第三セクター等

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)		
事業共通	1 地方公営企業法の適用	8 事業廃止、民営化・民間譲渡
	2 DXの取組	9 料金改定
	3 GXの取組	10 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
	4 経営戦略の策定・改定	11 施設の統合・廃止
	5 公立病院経営強化プランの改定・経営強化の取組	12 経営診断・コスト分析
	6 上下水道の広域化	13 維持管理コストの効率化
	7 第三セクター等の経営健全化	14 その他( )
取組分野	水道事業・工業用水道事業	
	1 水道料金関係(滞納整理等)	1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化
	2 アセットマネジメント	2 医師等の確保・働き方改革
	3 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	3 経営形態の見直し
各事業分野	病院事業	
	4 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	4 経費削減等の病院経営の効率化
	軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業	
	5 診療報酬の最適化	5 診療報酬の最適化
電気事業・ガス事業		下水道事業
1 運転手・技術職員の確保対策	6 病院代替の基本構想・建替計画の策定	1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化
2 運転手の労務管理	7 病院建設費のコスト削減	2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)
3 車両(船舶)整備の低コスト化	8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)	

【地方公会計の整備・活用関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
取組分野	1 固定資産台帳の整備・早期更新
	2 財務書類の整備・早期作成
	3 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用
	4 公共施設マネジメントへの活用
	5 公会計情報(指標等)を用いた財政分析
	6 その他( )

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
取組分野	1 中長期的な維持管理・更新等の経営の見込み等の検討
	2 公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援
	3 全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)
	4 総合管理計画の予算編成等への活用
	5 その他( )

【地方公共団体のDX関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
取組分野	<input type="radio"/> 1 DXの推進醸成
	<input type="radio"/> 2 情報システムの標準化・共通化
	<input type="radio"/> 3 マイナンバーカードの利活用の推進
	<input type="radio"/> 4 行政事務のオンライン化
	<input type="radio"/> 5 データ利活用・EBPM
	<input type="radio"/> 6 BPR・事務改革
	<input type="radio"/> 7 自治体職員のデジタル人材への育成
	<input type="radio"/> 8 外部デジタル人材の確保
	<input type="radio"/> 9 セキュリティ対策
	<input type="radio"/> 10 AI(生成AI含む)・RPAの利活用の推進
	<input type="radio"/> 11 消防防災DX
	<input type="radio"/> 12 その他( )

【地方公共団体のGX関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
取組分野	1 屋根置きなど自家消費型の太陽光発電
	2 地域共生・地域福祉型再生エネの立地
	3 公共施設など業務ビル等における徹底した省エネと再生エネ電気調達と更新や改修時のZEB化誘導
	4 住宅・建築物の省エネ性能等の向上
	5 ゼロカーボン・ドライエ
	6 資源循環の高度化を通じた循環経済への移行
	7 コミュニティ・プラス・ネットワーク等による脱炭素型まちづくり
	8 食料・農林水産業の生産力向上と持続性の両立
	9 その他( )

【地方公共団体間の広域連携】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
取組分野	1 公共施設の集約化等
	2 専門人材の確保
	3 事務の共同実施

【地方税務行政のDX等】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
取組分野	1 課税事務の効率化
	2 徴収事務の効率化

【地方創生の取組】

下記の取組分野のうち、最も当てはまるもの1つに○を付してください	
取組分野	1 持続可能な生活環境の創生
	2 地域経済の高付加価値化
	3 若者・女性から選ばれる地域づくり
	4 地域への人の流れの創出