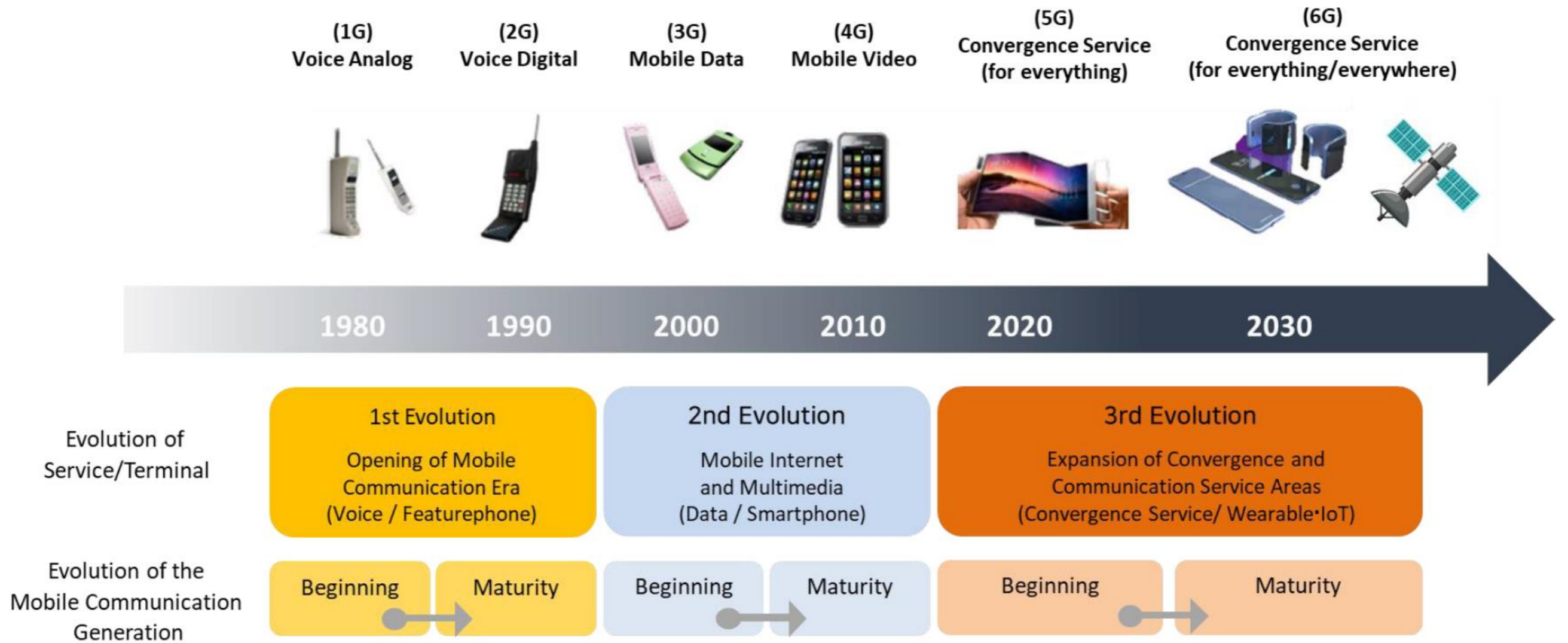


# デジタルビジネス拡大に向けた電波政策懇談会

東京大学大学院工学系研究科

森 川 博 之

2023.11.15



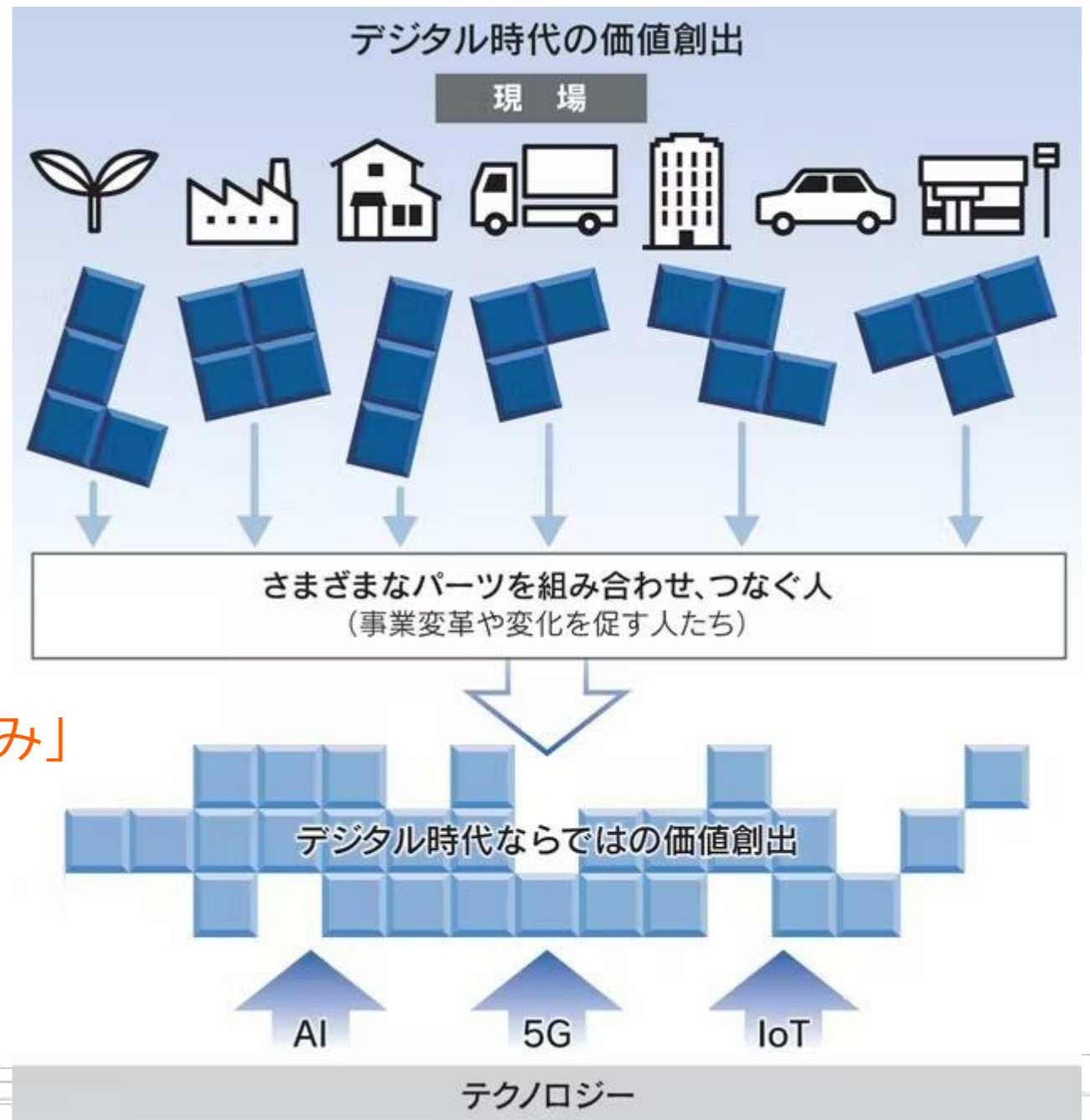
[Figure 1] Evolutionary connection between service/terminal and mobile communication

Source: SK Telecom 6G White Paper: 5G Lesson Learned, 6G Key Requirements, 6G Network Evolution, and 6G Spectrum, August 2023.

# テトリス型経営

## 回転させてつなげて 価値を創る

(多様なステークホルダーを「巻き込み」  
「つないで」「パイを増やす」)



Source: 森川博之、製造業のデジタル化：気づきと共感が価値の源泉，日本経済新聞  
経済教室、2022年2月2日朝刊26面。

## □ アイデア出し

RFI (Request for Information), ワークショップ、...

## □ アイデアスクリーニング

ステークホルダーとの対話

## □ プログラム設計

目的と成果物の明確化  
広報

## □ プログラム運営・支援

インクルージョンによる共創  
イノベーション風土醸成  
価値獲得に向けた行動

## □ モニタリング・分析

将来に向けてのインサイト獲得

研究開発・試験事務・・・

- ✓ テクノロジーと社会・経済価値とをつなぎ、イノベーション力を最大化する活動（技術開発以外）への投資
  - 価値創造から価値獲得へ
  - 研究開発アクセラレータ
  - 業界横断エコシステムのマネジメント
  - 包摂共生型価値獲得チーム（タスク型ダイバーシティ）



見解

情報通信分野を中心に据えた産業化追求型  
(価値獲得型) 研究開発プロジェクトの推進



令和5年(2023年)9月26日  
日本学術会議  
電気電子工学委員会  
通信・電子システム分科会

## 日本学術会議見解 (2023年9月)

- ✓ 資金配分の抜本的改革
- ✓ 産業化追求型研究開発プロジェクトの組成
- ✓ 研究開発アクセラレータの導入
- ✓ タスク型ダイバーシティのあるチーム組成

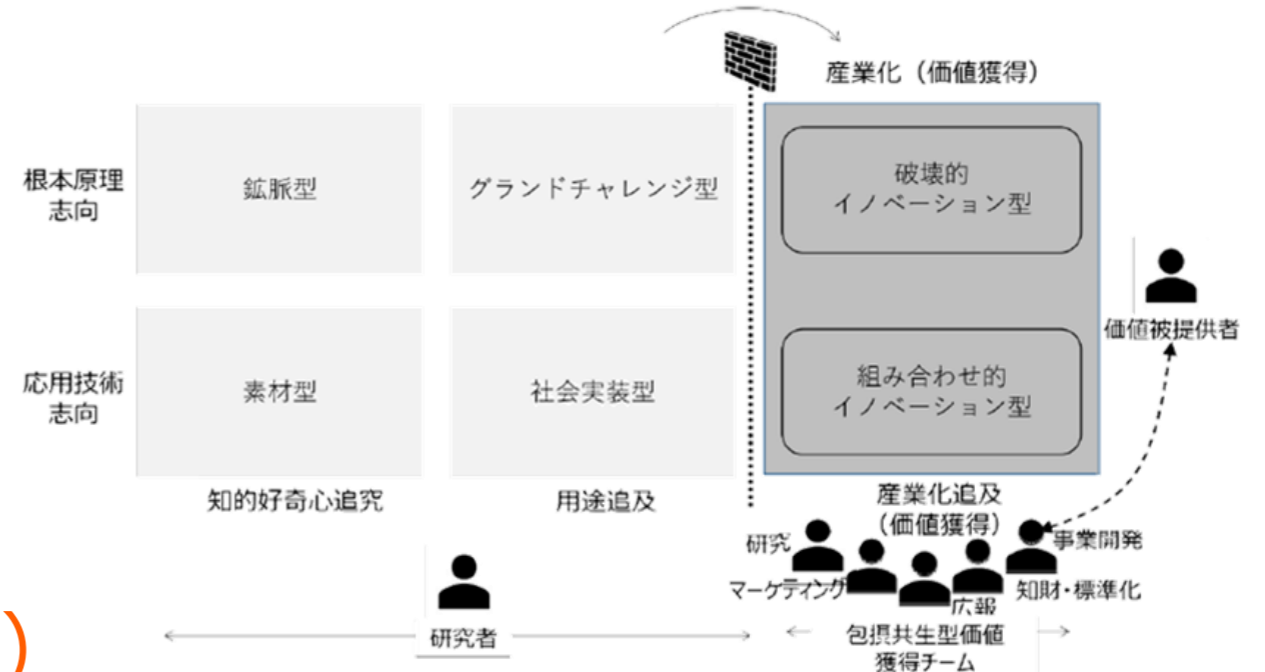


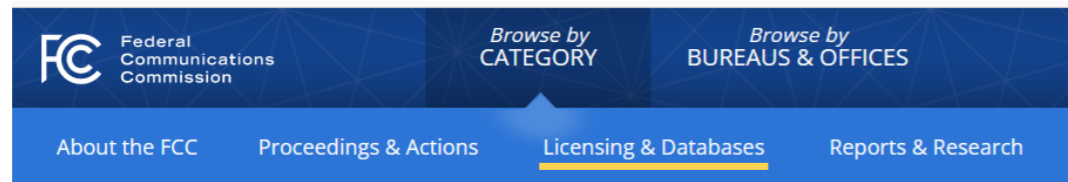
図3: 研究開発の種類

産業化追求型研究開発を、従来の知的的好奇心追求/用途追求型研究開発と区別して位置付ける。

(出典) 電気電子工学委員会通信・電子システム分科会で作成。



- ✓ 5Gインフラへの投資拡大（インセンティブ設計）
  - なんちゃって5Gを除いた sub 6/ミリ波の目標値設定（屋外+屋内）
- ✓ 基地局シェアリングの深堀と制度整備（インセンティブ設計）
- ✓ 電波監理業務プロセスのデジタル視点での見直し
- ✓ 周波数の共用、移行、再編に向けての「見える化」のさらなる推進



Home / Licensing & Databases

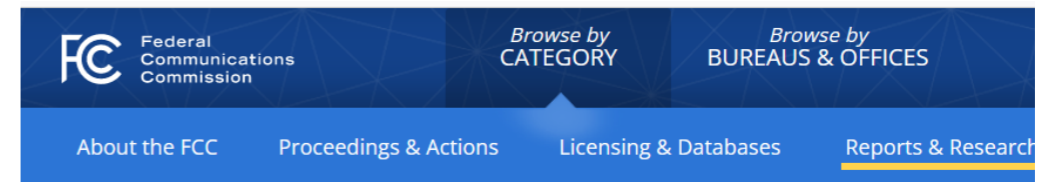
## Search FCC Databases

### Licensing & Databases

[Overview](#)

Explore granular search interfaces into more than 40 specialized FCC database authorization.

- [AM Radio Station Search](#)
- [Antenna Structure Registration – Application Search](#)



Home / Reports & Research

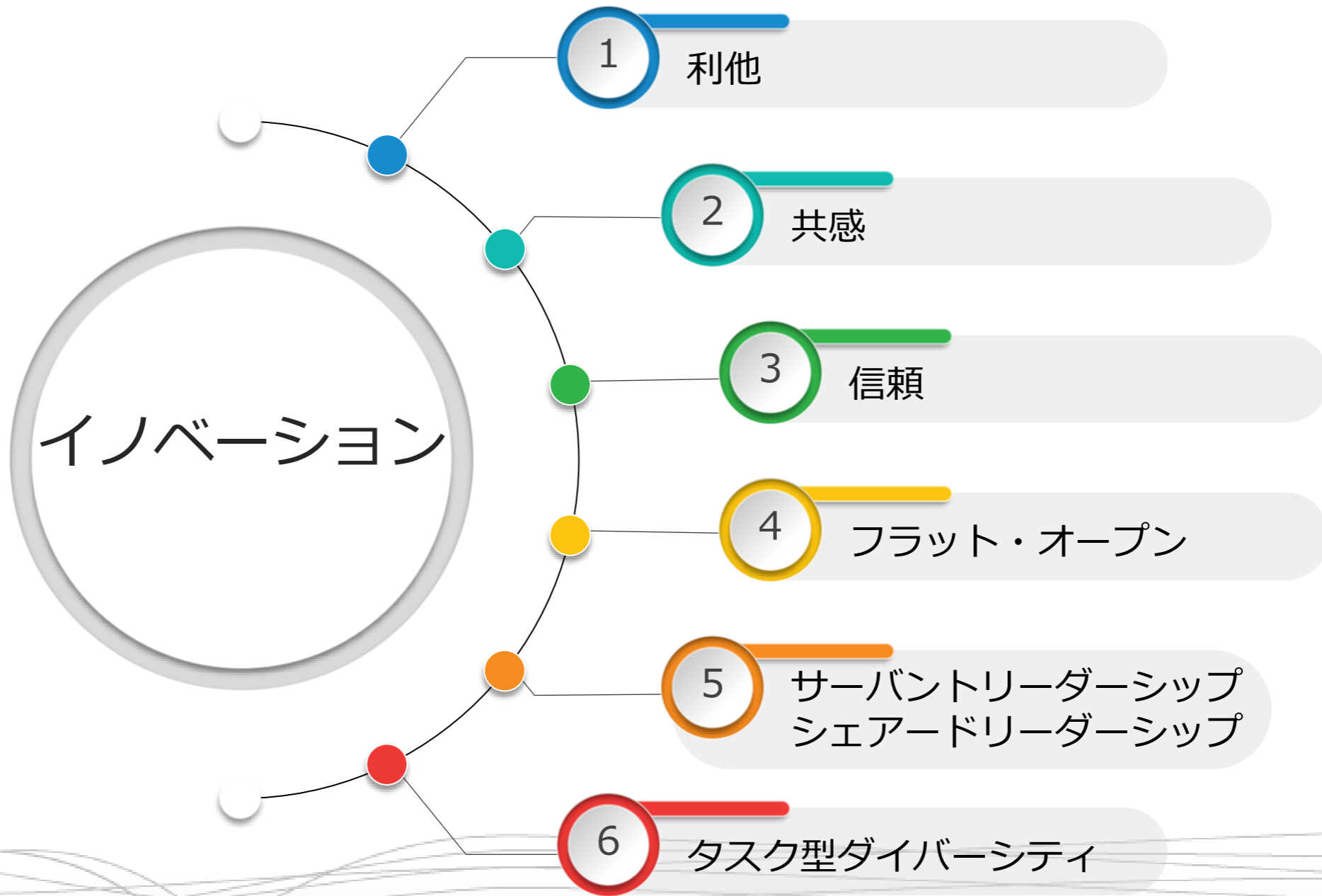
## Data

### Reports & Research

[Reports and Data Overview](#)

Data underpins every activity at the Federal Communications Commission. Through transparent rulemaking, the FCC can better serve the public while enabling published relevant data, though the process of improving its quality, is a continuous progress.

Source: Federal Communications Commission



**I have not failed. I've just found  
10,000 ways that won't work.**

**Thomas. A. Edison**