

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業
(公営企業関係)

○登録者情報

澤田 靖人 (さわだ やすと)

所在地 滋賀県

組織名・所属 役職 滋賀県 大津市
企業局 経営戦略室 副参事



略歴

平成 10 年 大津市 採用

平成 31 年 現職

○主な取組内容・実績

〈経営戦略の策定・改定〉

- ・令和 2 年度 大津市水道、下水道及びガス事業の経営戦略の改定を担当。
※経営戦略の策定・改定については、その肝となる「投資・財政計画」の策定に関して、担当者目線での具体的な助言や資料の提供が可能です。

〈PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度〉

- ・平成 29~30 年度 ガス事業へのコンセッション方式導入を担当。
- ・令和 4~5 年度 浄水場等更新改良・運転管理業務（水道事業）への PFI 方式での発注を担当。

〈アドバイザーとしての実績〉

- ・令和 4 年度 市町村担当職員向け研修会で講演（兵庫県主催・令和 5 年 1 月開催）
テーマ：経営戦略の改定手法について
- ・令和 5 年度 市町担当職員向け研修会で講演（和歌山県みなべ町主催・令和 5 年 11 月開催）
テーマ：経営戦略の改定手法について

○その他

〈執筆実績〉

- ・雑誌「公営企業」先進事例紹介（平成 31 年 2 月号）
ガスシステム改革に対応するための大津市企業局の挑戦
～日本初のガス事業へのコンセッション方式の導入～

〈講演等実績〉

- ・平成 30 年度 近畿経済産業局 PFI/PPP セミナーで事例紹介（ガス・コンセッションをテーマに講演）を行う。
- ・令和 4 年度 日本水道新聞社主催ウェビナーでパネラー（大津市の水道事業運営と経営戦略の検討、改定のポイントをテーマに講演）を務める。

〈その他実務経験〉

- ・経理事務（水道事業・ガス事業）（平成 23～27 年度）
 - ・会計基準の見直しに伴う業務（平成 24～25 年度）
 - ・資金管理業務（平成 27 年度）
- ※資金管理業務に関して、第 3 回地方公共団体ファイナンス賞を受賞（平成 28 年度）

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)			
	<input checked="" type="checkbox"/>	1	水道事業	11 船舶事業
	<input type="checkbox"/>	2	簡易水道事業	12 港湾整備事業
	<input type="checkbox"/>	3	工業用水道事業	13 市場事業
	<input type="checkbox"/>	4	軌道事業	14 と畜場事業
	<input type="checkbox"/>	5	自動車運送事業	15 観光施設事業
	<input type="checkbox"/>	6	鉄道事業	16 宅地造成事業
	<input type="checkbox"/>	7	電気事業	17 駐車場整備事業
	<input checked="" type="checkbox"/>	8	ガス事業	18 介護サービス事業
	<input type="checkbox"/>	9	病院事業	19 その他事業()
<input checked="" type="checkbox"/>	10	下水道事業	20 第三セクター	

事業共通	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)				
	<input type="checkbox"/>	1	地方公営企業法の適用	8 料金改定	
	<input type="checkbox"/>	2	DX・GXの取組	<input checked="" type="checkbox"/> 9 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度	
	<input checked="" type="checkbox"/>	3	経営戦略の策定・改定	10 施設の統合・廃止	
	<input type="checkbox"/>	4	公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組	11 経営診断・コスト分析	
	<input type="checkbox"/>	5	上下水道の広域化	12 維持管理コストの効率化	
	<input type="checkbox"/>	6	第三セクターの経営健全化	13 その他()	
	<input type="checkbox"/>	7	事業廃止、民営化・民間譲渡		
	取組分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業	
		<input type="checkbox"/>	1	水道料金関係(滞納整理等)	1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化
		<input type="checkbox"/>	2	アセットマネジメント	2 医師等の確保・働き方改革
		<input type="checkbox"/>	3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	3 経営形態の見直し
		<input type="checkbox"/>	4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	4 経費削減等の病院経営の効率化
軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		5 診療報酬の最適化			
<input type="checkbox"/>		1	運転手・技術職員の確保対策	6 病院建替の基本構想・建替計画の策定	
<input type="checkbox"/>		2	運転手の労務管理	7 病院建設費のコスト削減	
<input type="checkbox"/>		3	車両(船舶)整備の低コスト化	8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)	
電気事業・ガス事業		下水道事業			
<input type="checkbox"/>	1	技術職員の確保対策	1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化		
<input type="checkbox"/>	2	原材料調達のコスト化	2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)		

【地方公会計の整備・活用関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1	固定資産台帳の整備・早期更新	
	<input type="checkbox"/>	2	財務書類の整備・早期作成	
	<input type="checkbox"/>	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	
	<input type="checkbox"/>	4	公共施設マネジメントへの活用	
	<input type="checkbox"/>	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析	
<input type="checkbox"/>	6	その他()		

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	
	<input type="checkbox"/>	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	
	<input type="checkbox"/>	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	
	<input type="checkbox"/>	4	総合管理計画の予算編成等への活用	
<input type="checkbox"/>	5	その他()		

【地方公共団体のDX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1	情報システムの標準化・共通化	
	<input type="checkbox"/>	2	マイナンバーカードの利活用の推進	
	<input type="checkbox"/>	3	行政手続のオンライン化	
	<input type="checkbox"/>	4	データ利活用・EBPM	
	<input type="checkbox"/>	5	BPR・業務改革	
	<input type="checkbox"/>	6	デジタル人材の育成	
<input type="checkbox"/>	7	その他()		