

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(地方公共団体のDX関係)

○登録者情報

下山 紗代子 (しもやま さよこ)

所在地 神奈川県

組織名・所属 役職

一般社団法人リンクデータ 代表理事
インフォ・ラウンジ株式会社 取締役



略歴

2010 年 琉球大学大学院理工学研究科海洋自然科学専攻を修了。バイオインフォマティクス系ベンチャーに就職。

2012 年 理化学研究所に着任。生命科学統合データベース構築事業に参画。

2014 年 一般社団法人リンクデータを設立。オープンデータ支援プラットフォーム LinkData.org を運用し、自治体やシビックテックによる地域情報発信を支援。

2017 年 ミーカンパニー株式会社にデータスチュワードとして着任。医療機関、介護施設等のオープンデータを活用したビジネスを推進。

2018 年 インフォ・ラウンジ株式会社の取締役に着任。国、自治体、企業、研究機関におけるデータマネジメント、データ可視化・分析、オープンデータを支援。

2020 年 政府CIO補佐官に着任。データ戦略策定、データ品質管理、データ標準化に従事。

2021 年 デジタル庁データスペシャリストに着任。データ戦略策定、データマネジメント推進、教育データ標準化に従事。

2022 年 愛媛県・市町DX推進専門官(データ利活用担当)、三重県デジタル推進フェローに着任。

2023 年 和歌山県・市町村DX総括アドバイザー、宇都宮市DX専門官に着任。

○主な取組内容・実績

【地方公共団体における支援・活動実績】

1. DX推進

- ・和歌山県・市町村 DX 総括アドバイザー（2023 年度～現在）
- ・宇都宮市 DX 専門官（2023 年度～現在）
- ・愛媛県・市町 DX 推進専門官（データ利活用担当）（2022 年度～現在）
- ・三重県デジタル推進フェロー（2022 年度～現在）
- ・みえ DX アドバイザー（2021 年度～現在）
- ・東京デジタルサービス会議 データ利活用ワーキング 構成員（2021 年度～2022 年度）
- ・神戸市 行政データの利活用に関する有識者会議 委員（2021 年度～現在）
- ・滋賀県 DX 官民協創サロン 外部アドバイザー（2021 年度）
- ・鹿児島県 DX 推進アドバイザー（2021 年度）
- ・DX 推進に向けた研修・講演・ワークショップ開催（2022 年度：富山県及び県内自治体、愛媛県及び県内自治体、徳島県、黒部市社会教育委員会、新宿区、都留市、松阪市
2021 年度：愛媛大学、中富良野町、小山市）
- ・DX 人材育成計画策定支援（2022 年度：愛媛県、都留市、堺市）
- ・DX 計画策定支援（2022 年度：横浜市港北区、2021 年度：鹿児島県、高山市）

2. オープンデータ

- ・オープンデータ支援プラットフォーム LinkData.org の運営。全国 60 以上の自治体を
含む約 4,500 ユーザがデータ公開先として利用中。（2012 年～現在）
- ・地域情報化アドバイザー派遣や個別の依頼でオープンデータ研修・講演を実施。
（2022 年度：中核市市長会、東京都、京都府及び府内自治体、大阪府及び府内自治体、宇都
宮市、四国中央市、せたがや自治政策研究所、大津市、鎌倉市、みよし市、常総市、三原市
2021 年度：東京都副市長会、三重県、滋賀県、島根県、大仙市、盛岡市、宇都宮市、中野
区、板橋区、浜松市、大津市、豊田市
2020 年度：信越総通局、北海道、東京都、北上市、奄美市）
- ・オープンデータ官民ラウンドテーブルの開催支援（2021 年度：鹿児島県）
- ・東京都データ整備モデル事業 アドバイザー（2021 年度～現在）
- ・総務省「地方公共団体職員向けオープンデータ研修」において講師を担当（2018 年度～
2020 年度）。
- ・VLED「データ運用検討分科会」委員（2020 年度）
- ・行橋市「オープンデータ検討部会」委員（2019 年度）

3. EBPM（エビデンスに基づく政策立案）

- ・地域情報化アドバイザー派遣や個別の依頼で行政職員向けデータ利活用研修・講演を実
施。
（2022 年度：地方公共団体情報システム機構、愛媛県及び県内自治体、香川県及び県内自
治体、三重県、山梨県、舞鶴市、広島市、甲府市、関市、蒲郡市、南足柄市

2021 年度：J-LIS、兵庫県、京都市、大阪市

2020 年度：国税庁、環境省、春日井市、生駒市、大阪市、奄美市)

- ・地域産業振興のための政策立案に向けたデータ分析ワークショップの実施（2022 年度：愛媛県西条市を中心とした東予地域）
- ・人口減少問題をテーマとしたデータ分析ワークショップの実施（2022 年度：岡山連携中枢都市圏）
- ・アンケート分析をテーマとした集中講義型の研修の実施（全国市町村国際文化研修所）
- ・より多くの方に活用されるための統計データのあり方を考える講演の実施（2022 年度：総務省統計局・統計センター）
- ・都留市 事業評価・提案会 評価人（2022 年度）
- ・東広島市アドバイザーとして情報政策課、地域包括ケア推進課、環境対策課、子ども家庭課におけるデータ活用のアドバイザリーを実施（2020 年度）
- ・計画における評価指標設計支援（2020 年度～現在：黒部市社協「5GOALS for 黒部」、2020～2021 年度：埼玉県北本市「総合計画成果指標設計ワーキンググループ」）
- ・総務省行政評価局「政策評価のための統一研修」講師（2018～2020 年度）
- ・Code for Japan「データアカデミー」研修講師（2021 年度：栃木県、八王子市、鳥取県八頭郡活性化戦略会議）

4. スマートシティ

- ・富山市スマートシティ推進プラットフォーム運営委員（2023 年度～現在）
- ・スマートシティにおけるデータ活用に関する研修・講演（2022 年度：全国市町村国際文化研修所、宇都宮市議会、鎌倉市 2021 年度：全国市町村国際文化研修所）
- ・富山市スマートシティ有識者会議 委員（2021 年度）
- ・神戸市スマートシティ推進会議 委員（2020 年度）
- ・国交省「都市計画基礎調査情報の利活用・提供に関する研修会」講師（2019 年）
- ・神戸市・バルセロナ市による「World Data Viz Challenge」にファイナリストとして参加（2016～2019 年度）及びメンターとして参加（2020 年度）

【その他業務実績】

1. 政府機関における DX・データ活用推進支援

- ・政府データ戦略推進ワーキンググループ 構成員（2021 年度～現在）
- ・政府データ戦略タスクフォース 構成員（2020 年度～2021 年度）
- ・政府データ連携タスクフォース 副主査（2020 年度）
- ・国土交通省 次世代 ITS 検討会 委員（2022 年度～現在）
- ・国土交通省 デジタル社会における都市計画情報の高度化に向けた検討会 委員（2022 年度）

- ・総務省 郵便局データ活用アドバイザリーボード 構成員（2022 年度～現在）
- ・総務省 郵便局データの活用とプライバシー保護の在り方に関する検討会 データ活用推進 WG 構成員（2021 年度）
- ・環境省 生物多様性の見える化手法検討会 検討委員（2022 年度）
- ・文部科学省 デジタル教科書のクラウド配信の設計等実証有識者会議 委員（2022 年度）
- ・文部科学省 デジタル教科書の普及促進に向けた技術的な課題に関する WG 委員（2021 年度）
- ・経済産業省 産業構造審議会 地域経済産業分科会 委員（2021 年度～現在）
- ・IPA デジタルアーキテクチャ・デザインセンター 専門委員（2021 年度～現在）
- ・農林水産省 農業 DX 構想検討会 構成員（2020 年度、2023 年度～現在）
- ・林野庁 森林関連情報のオープンデータ化に関する検討会 委員（2023 年度～現在）
- ・文化庁 メディア芸術データベース活用コンテスト審査員（2021 年度～現在）
- ・内閣府 地方創生★政策アイデアコンテスト 2021 審査員

2. データ分析・可視化

- ・公的機関における Excel や BI ツールの活用スキルを学ぶ研修の実施
- ・公的機関・民間団体・大学における BI ツール活用支援
- ・自治体・民間企業におけるアンケート設計・分析の支援
- ・医療・介護データを用いた製薬企業向けアドバイザリー
- ・統計データを用いた教育系企業向けダッシュボードの構築

3. シビックテック活動

- ・東京都新型コロナウイルス感染症対策サイトの開発
- ・BAD オープンデータ 供養寺（データ品質向上のための意識啓発とノウハウ共有）
- ・Code for YOKOHAMA において各種イベントの・開催や、横浜市をはじめ自治体関係者からの相談に応じて情報提供や技術的なアドバイスを実施
- ・データ活用コンテスト「Linked Open Data チャレンジ Japan」の開催

○その他

・データ活用は組織変革の要です。推進するためにはデータ利用環境の整備とデータ活用人材の育成が必要です。組織の現状に合った方法で着実に進めていきましょう。

- ・活動実績ダッシュボード（講演資料・動画等もご覧いただけます）：

https://public.tableau.com/views/2020_16219747619180/sheet3?:language=en-US&:display_count=n&:origin=viz_share_link

アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 下山 紗代子

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)					
	<input type="checkbox"/>	1	水道事業	<input type="checkbox"/>	11	船舶事業
	<input type="checkbox"/>	2	簡易水道事業	<input type="checkbox"/>	12	港湾整備事業
	<input type="checkbox"/>	3	工業用水道事業	<input type="checkbox"/>	13	市場事業
	<input type="checkbox"/>	4	軌道事業	<input type="checkbox"/>	14	と畜場事業
	<input type="checkbox"/>	5	自動車運送事業	<input type="checkbox"/>	15	観光施設事業
	<input type="checkbox"/>	6	鉄道事業	<input type="checkbox"/>	16	宅地造成事業
	<input type="checkbox"/>	7	電気事業	<input type="checkbox"/>	17	駐車場整備事業
	<input type="checkbox"/>	8	ガス事業	<input type="checkbox"/>	18	介護サービス事業
	<input type="checkbox"/>	9	病院事業	<input type="checkbox"/>	19	その他事業()
	<input type="checkbox"/>	10	下水道事業	<input type="checkbox"/>	20	第三セクター

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)						
	事業共通	<input type="checkbox"/>	1	地方公営企業法の適用	<input type="checkbox"/>	8	料金改定
		<input type="checkbox"/>	2	DX・GXの取組	<input type="checkbox"/>	9	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
		<input type="checkbox"/>	3	経営戦略の策定・改定	<input type="checkbox"/>	10	施設の統合・廃止
		<input type="checkbox"/>	4	公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組	<input type="checkbox"/>	11	経営診断・コスト分析
		<input type="checkbox"/>	5	上下水道の広域化	<input type="checkbox"/>	12	維持管理コストの効率化
		<input type="checkbox"/>	6	第三セクターの経営健全化	<input type="checkbox"/>	13	その他()
		<input type="checkbox"/>	7	事業廃止、民営化・民間譲渡			
	各事業分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業			
		<input type="checkbox"/>	1	水道料金関係(滞納整理等)	<input type="checkbox"/>	1	地域医療提供体制の機能分化・連携強化
		<input type="checkbox"/>	2	アセットマネジメント	<input type="checkbox"/>	2	医師等の確保・働き方改革
		<input type="checkbox"/>	3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	<input type="checkbox"/>	3	経営形態の見直し
		<input type="checkbox"/>	4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input type="checkbox"/>	4	経費削減等の病院経営の効率化
		軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		5			診療報酬の最適化
		<input type="checkbox"/>	1	運転手・技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	6	病院建替の基本構想・建替計画の策定
		<input type="checkbox"/>	2	運転手の労務管理	<input type="checkbox"/>	7	病院建設費のコスト削減
		<input type="checkbox"/>	3	車両(船舶)整備の低コスト化	<input type="checkbox"/>	8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
		電気事業・ガス事業		下水道事業			
		<input type="checkbox"/>	1	技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	1	施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化
		<input type="checkbox"/>	2	原材料調達のコスト低減	<input type="checkbox"/>	2	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)

【地方公会計の整備・活用関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1	固定資産台帳の整備・早期更新	
	<input type="checkbox"/>	2	財務書類の整備・早期作成	
	<input type="checkbox"/>	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	
	<input type="checkbox"/>	4	公共施設マネジメントへの活用	
	<input type="checkbox"/>	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析	
<input type="checkbox"/>	6	その他()		

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	
	<input type="checkbox"/>	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	
	<input type="checkbox"/>	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	
	<input type="checkbox"/>	4	総合管理計画の予算編成等への活用	
<input type="checkbox"/>	5	その他()		

【地方公共団体のDX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1	情報システムの標準化・共通化	
	<input type="checkbox"/>	2	マイナンバーカードの利活用の推進	
	<input type="checkbox"/>	3	行政手続のオンライン化	
	<input checked="" type="checkbox"/>	4	データ利活用・EBPM	
	<input type="checkbox"/>	5	BPR・業務改革	
	<input checked="" type="checkbox"/>	6	デジタル人材の育成	
<input checked="" type="checkbox"/>	7	その他(面白い!できそう!やってみたい!と思わせる仕掛けづくり)		