

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公共施設等総合管理計画の見直し関係)

○登録者情報

芝 賢明 (しば たかあき)

所在地

奈良県広陵町

組織名・所属 役職

広陵町企画部総合政策課兼公民連携推進室 課長兼室長

略歴

平成 15 年広陵町役場入庁

都市整備課、都市計画課を経て、2013 年から企画部まちづくり推進課、企画政策課、総合政策課にて公共施設マネジメント・広域連携等を推進

○主な取組内容・実績

<公共施設等総合管理計画の策定・見直し関係>

- ・平成 27 年度 公共施設等総合管理計画を策定し、公共施設の FM 等の基本方針において、広域連携等の施策を反映した。
- ・令和 4 年度 一部改定を行い、学校施設や町民文化系施設のあり方について更新した。

<公共施設等総合管理計画の実行関係>

- ・令和元年度 事務事業を精査し、既存施設の必要性を検証し、公共施設再配置(再編)計画を策定した。
- ・令和 3 年度 公共施設再配置計画で継続利用とすると判断した 31 施設(学校含む)について、公共施設長寿命化(保全)計画を策定し、詳細の劣化診断を行い、公共施設の 50 年後の更新費用を算出した上で計画に反映した。

<広域連携関係>

- ・ 令和元年度 公共施設等総合管理計画の基本方針に基づき、本町周辺自治体との公共施設共同利用及び管理の検討を行うため、中和・西和広域連携検討会を立ち上げた（※）。
- ・ 令和2年度 総務省の「新たな広域連携促進事業補助金」を活用し、広域連携における公共施設マネジメントの有用性を検証した。
- ・ 令和4年度 公共施設の共同利用（実証実験）を開始した。
また、共同利用参加自治体の中で、公共施設の共同管理の検討を行うため、2市3町で公共施設包括管理委託広域検討会を立ち上げた（現在、広域管理に向け継続協議を行っている。）。
さらに、公共施設等総合管理計画に基づき、公民連携事業を加速化させるため、内閣府の支援を受け、「広陵町 PPP/PFI 事業優先的検討規程」を策定した。
- ・ 令和5年度～ 公民連携推進室を立ち上げ、積極的に公民連携事業を推進している。

※ 参考

中和・西和広域連携検討促進支援業務報告書

<https://www.town.koryo.nara.jp/cmsfiles/contents/0000006/6154/houkokusho.pdf>

○その他

<派遣事業>

日本経営協会（公共施設実務講座）、福島県（FM 連絡会議福島県地域会）、兵庫県（公共施設 FM 研修）、貝塚市（公共施設マネジメント・職員研修） 等

<書籍等>

- ・ 地方財務 2021 年 7 月・8 月号（共同執筆）：図書館・体育館・公共ホールの「因数分解」（上・下）
- ・ 機関誌 Re No212：広陵町の公共施設マネジメントについて（広域連携）

<人材登録>

PPP 研究センター リサーチパートナー

<実施業務>

公有地の利活用、ESCO 事業、包括管理委託 等

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 芝 賢明

【公営企業関係】

| | | | | | | |
|--------------------------|--------------------------------|-------|--------------------------|--------------------------|--------|----------|
| 対象事業 | 下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可) | | | | | |
| | <input type="checkbox"/> | 1 | 水道事業 | <input type="checkbox"/> | 11 | 船舶事業 |
| | <input type="checkbox"/> | 2 | 簡易水道事業 | <input type="checkbox"/> | 12 | 港湾整備事業 |
| | <input type="checkbox"/> | 3 | 工業用水道事業 | <input type="checkbox"/> | 13 | 市場事業 |
| | <input type="checkbox"/> | 4 | 軌道事業 | <input type="checkbox"/> | 14 | と畜場事業 |
| | <input type="checkbox"/> | 5 | 自動車運送事業 | <input type="checkbox"/> | 15 | 観光施設事業 |
| | <input type="checkbox"/> | 6 | 鉄道事業 | <input type="checkbox"/> | 16 | 宅地造成事業 |
| | <input type="checkbox"/> | 7 | 電気事業 | <input type="checkbox"/> | 17 | 駐車場整備事業 |
| | <input type="checkbox"/> | 8 | ガス事業 | <input type="checkbox"/> | 18 | 介護サービス事業 |
| | <input type="checkbox"/> | 9 | 病院事業 | <input type="checkbox"/> | 19 | その他事業() |
| <input type="checkbox"/> | 10 | 下水道事業 | <input type="checkbox"/> | 20 | 第三セクター | |

| | | | | | | | |
|--------------------------|------------------------------------|--------------------------|--------------------------|------------------------------|------------------------------|---|--------------------|
| 事業共通 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) | | | | | | |
| | <input type="checkbox"/> | 1 | 地方公営企業法の適用 | <input type="checkbox"/> | 8 | 料金改定 | |
| | <input type="checkbox"/> | 2 | DX・GXの取組 | <input type="checkbox"/> | 9 | PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度 | |
| | <input type="checkbox"/> | 3 | 経営戦略の策定・改定 | <input type="checkbox"/> | 10 | 施設の統合・廃止 | |
| | <input type="checkbox"/> | 4 | 公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組 | <input type="checkbox"/> | 11 | 経営診断・コスト分析 | |
| | <input type="checkbox"/> | 5 | 上下水道の広域化 | <input type="checkbox"/> | 12 | 維持管理コストの効率化 | |
| | <input type="checkbox"/> | 6 | 第三セクターの経営健全化 | <input type="checkbox"/> | 13 | その他() | |
| | <input type="checkbox"/> | 7 | 事業廃止、民営化・民間譲渡 | <input type="checkbox"/> | | | |
| | 取組分野 | 水道事業・工業用水道事業 | | 病院事業 | | | |
| | | <input type="checkbox"/> | 1 | 水道料金関係(滞納整理等) | <input type="checkbox"/> | 1 | 地域医療提供体制の機能分化・連携強化 |
| | | <input type="checkbox"/> | 2 | アセットマネジメント | <input type="checkbox"/> | 2 | 医師等の確保・働き方改革 |
| | | <input type="checkbox"/> | 3 | 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む) | <input type="checkbox"/> | 3 | 経営形態の見直し |
| | | <input type="checkbox"/> | 4 | システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む) | <input type="checkbox"/> | 4 | 経費削減等の病院経営の効率化 |
| 軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業 | | <input type="checkbox"/> | 5 | 診療報酬の最適化 | | | |
| <input type="checkbox"/> | | 1 | 運転手・技術職員の確保対策 | <input type="checkbox"/> | 6 | 病院建替の基本構想・建替計画の策定 | |
| <input type="checkbox"/> | | 2 | 運転手の労務管理 | <input type="checkbox"/> | 7 | 病院建設費のコスト削減 | |
| <input type="checkbox"/> | | 3 | 車両(船舶)整備の低コスト化 | <input type="checkbox"/> | 8 | 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援) | |
| 電気事業・ガス事業 | | 下水道事業 | | | | | |
| <input type="checkbox"/> | 1 | 技術職員の確保対策 | <input type="checkbox"/> | 1 | 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化 | | |
| <input type="checkbox"/> | 2 | 原材料調達のコスト化 | <input type="checkbox"/> | 2 | システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む) | | |

【地方公会計の整備・活用関係】

| | | | | |
|--------------------------|------------------------------------|--------|--------------------------|--------------------------|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) | | | |
| | <input type="checkbox"/> | 1 | 固定資産台帳の整備・早期更新 | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> | 2 | 財務書類の整備・早期作成 | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> | 3 | 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用 | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> | 4 | 公共施設マネジメントへの活用 | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> | 5 | 公会計情報(指標等)を用いた財政分析 | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 6 | その他() | <input type="checkbox"/> | |

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

| | | | | |
|-------------------------------------|-------------------------------------|---|-------------------------------------|--------------------------|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) | | | |
| | <input type="checkbox"/> | 1 | 中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計 | <input type="checkbox"/> |
| | <input checked="" type="checkbox"/> | 2 | 公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援 | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> | 3 | 全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む) | <input type="checkbox"/> |
| | <input checked="" type="checkbox"/> | 4 | 総合管理計画の予算編成等への活用 | <input type="checkbox"/> |
| <input checked="" type="checkbox"/> | 5 | その他(施設使用料見直し、公共施設マネジメントに関する情報管理、公会計情報の活用) | <input type="checkbox"/> | |

【地方公共団体のDX関係】

| | | | | |
|--------------------------|------------------------------------|--------|--------------------------|--------------------------|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) | | | |
| | <input type="checkbox"/> | 1 | 情報システムの標準化・共通化 | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> | 2 | マイナンバーカードの利活用の推進 | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> | 3 | 行政手続のオンライン化 | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> | 4 | データ利活用・EBPM | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> | 5 | BPR・業務改革 | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> | 6 | デジタル人材の育成 | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 7 | その他() | <input type="checkbox"/> | |