総務省
Ministry of Internal Affairs and Communications

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

（公営企業関係）

○登録者情報

佐藤　和哉（さとう　かずや）

所在地　　宮城県登米市

組織名・所属　役職　　ワンエイト　代表

略歴

昭和 52 年(1977)　登米水道企業団（構成団体２町）
昭和 54 年(1979)　登米地方広域水道企業団
　　（用水供給事業と５水道事業統合：構成団体７町）
平成 17 年(2005)　登米市水道事業所（登米地方９町合併に伴い３水道事業統合）
平成 27 年(2015)　登米市水道事業所長（平成 29 年（2017）退職）

○主な取組内容・実績

（１）水道事業職員として

昭和 58 年(1983)	・水道料金改定事務<S59(1984).4.1 改定>に従事
平成 5 年(1993)	・水道事業認可変更事務（区域拡張）に従事
平成 15 年(2003) ～平成 17 年(2005)	・水道料金改定事務<H16(2004).10.1 改定>及び登米地方 9 町合併（上水道統合）<H17(2005)4.1 合併>事務に従事
平成 16 年(2004) ～平成 20 年(2008)	・水道事業認可事務、水利権更新事務に従事 認可：①水道事業統合　②浄水方法変更　③簡易水道統合
平成 20 年(2008)	・登米市配水濁度上昇事故対応<H20(2008).2.12 発生>
平成 21 年(2009)	・登米市地域水道ビジョン策定に従事

平成 21 年(2009) ～平成 28 年(2016)	・包括業務委託発注事務に従事 「水道料金徴収等管理・給水装置管理業務<H22(2010).4.1)>」 「浄水施設等管理運転業務委託<H23(2011).4.1)>」 「配水施設等維持管理業務委託<H28(2016).4.1)>」
平成 23 年(2011)	・東日本大震災復旧・復興対応<H23(2011).3.11 発生>
平成 26 年(2014)	・登米市地域水道ビジョン改訂に従事
平成 27 年(2015) ～平成 29 年(2017)	・登米市水道施設更新計画策定（水道施設更新計画策定員会）

（2）水道事業経営コンサルタントとして

平成 29(2017)～	・㈱日水コン東北支所からの依頼により、水道事業体の経営戦略、水道ビジョン、アセットマネジメント、水道事業認可等の策定支援 ・その他民間企業からの依頼による、水道事業体の経営分析業務、水道事業研修業務講師

○その他

平成 25 年(2013)	・厚生労働省　管路の耐震化等に関する検討会委員
平成 28 年(2016)	・総　務　省　公営企業の経営のあり方に関する研究会委員
平成 27 年(2015) ～平成 28 年(2016)	・日本水道協会　中小規模水道問題研究会座長
平成 29 年(2017) ～令和 2 年(2020)	・総務省　地方公営企業経営支援人材ネット登録
令和 2 年(2020)	・全国水道企業団協議会東北地区協議会　研修会講師 「現場から見たアセットマネジメント」
令和 3 年(2021)	・日本水道協会研修講師登録第 4 号＜①水道概論（水道行政）②水道経営（水道料金算定、水道財政計画等）＞
令和 4 年(2022)	・日本水道協会関西地方支部　災害対策研修会講師 「行政における災害時の情報発信」
・「東北みずの会」（平成 26 年設立）創立以来事務局・幹事として、東北水道フォーラムの等の企画実施並びに会員研修講師	

・40 年間に及ぶ水道事業体職員として、二度の水道事業統合、各種業務の包括委託発注、料金改定事務従事、宮城県沖地震・東日本大震災の被災などを踏まえ、現場目線から水道事業経営に関するアドバイスを行います。

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

アドバイザー取組分野　一覧

氏名：　佐藤　和哉

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください（複数回答可）					
	○	1	水道事業		11	船舶事業
	○	2	簡易水道事業		12	港湾整備事業
		3	工業用水道事業		13	市場事業
		4	軌道事業		14	と畜場事業
		5	自動車運送事業		15	観光施設事業
		6	鉄道事業		16	宅地造成事業
		7	電気事業		17	駐車場整備事業
		8	ガス事業		18	介護サービス事業
		9	病院事業		19	その他事業（　　）
	○	10	下水道事業		20	第三セクター等

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください（複数回答可）					
事業共通	○	1	公営企業会計の適用		8	事業廃止、民営化・民間譲渡
		2	DXの取組	○	9	料金改定
		3	GXの取組	○	10	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
	○	4	経営戦略の策定・改定	○	11	施設の統合・廃止
		5	公立病院経営強化プランの改定・経営強化の取組	○	12	経営診断・コスト分析
	○	6	上下水道の広域化等	○	13	維持管理コストの効率化
		7	第三セクター等の経営健全化		14	その他（　　）
各事業分野	水道事業・工業用水道事業			病院事業		
	○	1	水道料金関係（滞納整理等）		1	地域医療提供体制の機能分化・連携強化
	○	2	アセットマネジメント		2	医師等の確保・働き方改革
	○	3	施設の統廃合・共同利用（広域連携含む）		3	経営形態の見直し
	○	4	システム導入・更新（システム共同利用による広域連携含む）		4	経費削減等の病院経営の効率化
	軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業				5	診療報酬の最適化
		1	運転手・技術職員の確保対策		6	病院建替の基本構想・建替計画の策定
		2	運転手の労務管理		7	病院建設費のコスト削減
		3	車両（船舶）整備の低コスト化		8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し（公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援）
	電気事業・ガス事業			下水道事業		
		1	技術職員の確保対策		1	施設建設コスト（老朽化対策含む）の効率化
		2	原材料調達の低コスト化	○	2	システム導入・更新（システム共同利用による広域連携含む）

【地方公会計の整備・活用関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください（複数回答可）		
		1	固定資産台帳の整備・早期更新
		2	財務書類の整備・早期作成
		3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用
		4	公共施設マネジメントへの活用
		5	公会計情報（指標等）を用いた財政分析
		6	その他（　　）

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください（複数回答可）		
		1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計
		2	公共施設等に係る方針の策定・取組（更新・長寿命化、統合・廃止等）の支援
		3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立（数値目標の設定を含む）
		4	総合管理計画の予算編成等への活用
		5	その他（　　）

【地方公共団体のDX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください（複数回答可）		
		1	DXの機運醸成
		2	情報システムの標準化・共通化
		3	マイナンバーカードの利活用の推進
		4	行政手続のオンライン化
		5	データ利活用・EBPM
		6	BPR・業務改革
		7	自治体職員のデジタル人材への育成
		8	外部デジタル人材の確保
		9	セキュリティ対策
		10	消防防災DX
		11	その他（　　）

【地方公共団体のGX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください（複数回答可）		
		1	屋根置きなど自家消費型の太陽光発電
		2	地域共生・地域裨益型再エネの立地
		3	公共施設など業務ビル等における徹底した省エネと再エネ電気調達と更新や改修時のZEB化誘導
		4	住宅・建築物の省エネ性能等の向上
		5	ゼロカーボン・ドライブ
		6	資源循環の高度化を通じた循環経済への移行
		7	コンパクト・プラス・ネットワーク等による脱炭素型まちづくり
		8	食料・農林水産業の生産力向上と持続性の両立
		9	その他（　　）

【地方公共団体間の広域連携】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください（複数回答可）		
		1	公共施設の集約化等
		2	専門人材の確保
		3	事務の共同実施