

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

### ○登録者情報

後藤 祥平 (ごとう しょうへい)

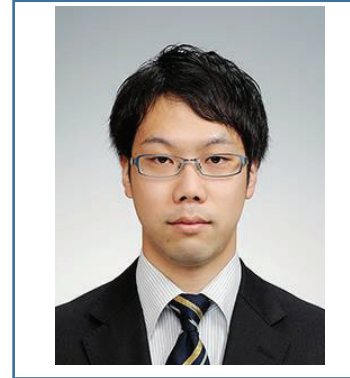
所在地 東京都

組織名・所属 役職

有限責任監査法人トーマツ 監査・保証事業本部

パブリックセクターヘルスケア事業部

東京事務所 シニアスタッフ



**Deloitte.**  
デロイトトーマツ

### 略歴

平成 28 年 監査法人トーマツ(現有限責任監査法人トーマツ)入所

令和 2 年 現職

### ○主な取組内容・実績

<地方公営企業法の適用>

下水道事業、簡易水道事業の法適用に関するアドバイザー業務に関与

<経営戦略の策定・改定>

経営戦略の策定、料金改定に関するアドバイザー業務に関与。

<PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度>

水道事業の PFI 導入に関するアドバイザー業務に関与。

### ○その他

・資格：公認会計士

・第 58 回下水道研究会発表会において、研究報告(『経営戦略の概況と P D C A サイクル定着に向けた考察』)を執筆しました。

・「地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業」を含む地方公営企業のまとめサイト

[トーマツ 地方公営企業経営改革](#) 🔍 検索

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)					
	<input type="radio"/>	1	水道事業	<input type="radio"/>	11	船舶事業
	<input type="radio"/>	2	簡易水道事業	<input type="radio"/>	12	港湾整備事業
	<input type="radio"/>	3	工業用水道事業	<input type="radio"/>	13	市場事業
	<input type="radio"/>	4	軌道事業	<input type="radio"/>	14	と畜場事業
	<input type="radio"/>	5	自動車運送事業	<input type="radio"/>	15	観光施設事業
	<input type="radio"/>	6	鉄道事業	<input type="radio"/>	16	宅地造成事業
	<input type="radio"/>	7	電気事業	<input type="radio"/>	17	駐車場整備事業
	<input type="radio"/>	8	ガス事業	<input type="radio"/>	18	介護サービス事業
	<input type="radio"/>	9	病院事業	<input type="radio"/>	19	その他事業( )
	<input type="radio"/>	10	下水道事業	<input type="radio"/>	20	第三セクター

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)						
	事業共通	<input type="radio"/>	1	地方公営企業法の適用	<input type="radio"/>	8	料金改定
		<input type="radio"/>	2	DX・GXの取組	<input type="radio"/>	9	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
		<input type="radio"/>	3	経営戦略の策定・改定	<input type="radio"/>	10	施設の統合・廃止
		<input type="radio"/>	4	公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組	<input type="radio"/>	11	経営診断・コスト分析
		<input type="radio"/>	5	上下水道の広域化	<input type="radio"/>	12	維持管理コストの効率化
		<input type="radio"/>	6	第三セクターの経営健全化	<input type="radio"/>	13	その他( )
		<input type="radio"/>	7	事業廃止、民営化・民間譲渡			
	各事業分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業			
		<input type="radio"/>	1	水道料金関係(滞納整理等)	<input type="radio"/>	1	地域医療提供体制の機能分化・連携強化
		<input type="radio"/>	2	アセットマネジメント	<input type="radio"/>	2	医師等の確保・働き方改革
		<input type="radio"/>	3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	<input type="radio"/>	3	経営形態の見直し
		<input type="radio"/>	4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input type="radio"/>	4	経費削減等の病院経営の効率化
		軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		<input type="radio"/>	5	診療報酬の最適化	
		<input type="radio"/>	1	運転手・技術職員の確保対策	<input type="radio"/>	6	病院建替の基本構想・建替計画の策定
		<input type="radio"/>	2	運転手の労務管理	<input type="radio"/>	7	病院建設費のコスト削減
		<input type="radio"/>	3	車両(船舶)整備の低コスト化	<input type="radio"/>	8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
		電気事業・ガス事業		下水道事業			
		<input type="radio"/>	1	技術職員の確保対策	<input type="radio"/>	1	施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化
		<input type="radio"/>	2	原材料調達のコスト化	<input type="radio"/>	2	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)

【地方公会計の整備・活用関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)		
	<input type="radio"/>	1	固定資産台帳の整備・早期更新
	<input type="radio"/>	2	財務書類の整備・早期作成
	<input type="radio"/>	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用
	<input type="radio"/>	4	公共施設マネジメントへの活用
	<input type="radio"/>	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析
<input type="radio"/>	6	その他( )	

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)		
	<input type="radio"/>	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計
	<input type="radio"/>	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援
	<input type="radio"/>	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)
	<input type="radio"/>	4	総合管理計画の予算編成等への活用
<input type="radio"/>	5	その他( )	

【地方公共団体のDX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)		
	<input type="radio"/>	1	情報システムの標準化・共通化
	<input type="radio"/>	2	マイナンバーカードの利活用の推進
	<input type="radio"/>	3	行政手続のオンライン化
	<input type="radio"/>	4	データ活用・EBPM
	<input type="radio"/>	5	BPR・業務改革
	<input type="radio"/>	6	デジタル人材の育成
<input type="radio"/>	7	その他( )	