

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

### ○登録者情報

樋口幸一 (ひぐちこういち)

所在地 東京都

組織名・所属 役職 樋口公認会計士事務所  
代表公認会計士

### 略歴

昭和 42 年 4 月 伏見公認会計士事務所入所  
昭和 47 年 7 月 監査法人千代田事務所社員 (役員) 就任  
平成元年 2 月 中央新光監査法人代表社員就任  
平成 17 年 7 月 中央青山監査法人退職  
平成 17 年 8 月 樋口公認会計士事務所開設 (現在に至る)

- ・ 日本公認会計士協会理事・常務理事 (昭和 60 年～平成 7 年)
- ・ (公社) 日本医業経営コンサルタント協会常務理事 (平成 2～15 年)
- ・ 医療経営総合研究協会会長 (平成 2～15 年)
- ・ 総務省公営企業等アドバイザー (病院) 平成 17 年 1 月～令和 2 年 6 月)
- ・ (公社) 日本小児科学会会計・税務顧問 (平成 18 年 6 月～現在)
- ・ 医療法人社団珠光会 社員・理事 (平成 22 年 5 月～現在)
- ・ 医療法人かもめクリニック 監事・理事 (平成 20 年 10 月～現在)
- ・ 自治体病院評価委員など: 名古屋市立病院 (現在)、(地方独法) 東金九十九里地域医療センター (現在)、君津中央病院企業団 (現在)、(地方独法) 宮城県こども病院、千葉県旭中央総合病院など

## ○主な取組内容・実績

### (取組に対する所見)

- 公立病院の経営状況は、きわめて厳しい状況が続いている。総務省は毎年7,000～8,000億円の税金を投入しているが、地域の公立病院の経営は厳しい経営を余儀なくされている。人口減少、高齢化、疾病構造の変化などもあり地域医療環境はおおきく変化している。このような環境下にあつて、地域医療を守るため、地域における病院間の連携をはじめ、病院と診療所との連携など公立病院は、公的病院、民間病院などを含め、病院の再編・統合を含め抜本的な改革を行う必要がある。
- 総務省の公営企業等経営アドバイザー（病院）を15年余、努めてきたが、その成果は限定的なものになっていると考える。公立病院の改革は、都道府県はじめ、市町村の協力、やる気度等が不可欠であり、また住民の理解も必要となってくる。
- 新型コロナウイルス感染症における医療提供体制の脆弱性が露呈され、問題点が顕在化している。一方高齢化に伴い医療費負担が増加してきており重要な問題となっている。公立病院の使命を認識しつつ、経営の健全化に取り組む必要が急務となっている。
- 公認会計士として、今まで蓄積した財務・経営などのノウハウを、病院の経営に活かし改革に役立てたいというのが私の使命と認識している。ただ公立病院の改革は、国の政策に加え、都道府県はもとより、市町村における改革に対する意欲がないと実務的には改革をするのに、難しい点が多々あると認識している。

### (主な実績)

- 総務省公営企業等経営アドバイザー（病院）として、平成17年1月～令和2年6月まで、経営アドバイザーとして従事した。
- 平成2年より公益社団法人日本医業経営コンサルタント協会認定登録医業経営コンサルタント（登録番号0005）として病院経営改善業務に従事している（～現在）。
- 大学附属病院、厚生連経営診断業務、農林水産省委託業務（厚生連病院の調査業務他）
- 自治体病院 > 美唄市立病院経営改善業務、福岡市立病院経営分析業務、秋田県立病院経営分析業務、山形市立病院済生館経営分析業務、市立室蘭総合病院経営分析業務など
- 民間医療法人 > 医療法人明芳会及び医療法人明理会（板橋中央病院グループ）調査分析業務、医療法人鉄蕉会亀田総合病院財務管理等支援業務・調査業務、その他大、中、小規模の医療法人の会計指導、経営改善業務等
- 地方独立行政法人評価委委員（宮城県こども病院、東金九十九里地域医療センター）、名古屋市立病院運営有識者懇談会、君津中央病院企業団運営委員会、いわき市病院事業

経営評価委員会等

- 千葉県国保旭中央病院の経営形態などに関する検討委員会委員長、同病院改革プラン評価委員会委員長、富山県氷見市民病院経営改革委員会委員など
- 茨城県小美玉市指定管理者選定委員会委員、小美玉市からの依頼で「指定管理者が契約通りに業務を行っているかについて」調査業務を約10年行った。
- 民間譲渡に関するアドバイザー業務などの支援業務（平成20年～令和元年）

○その他

（期待できる業務）

- 大手監査法人のヘルスケア部門の責任者として長年（約20年）、病院の経営改善業務、経営戦略など病院経営の方向性について提案してきた。これらの経験に基づき病院とともに、具体的な実行計画を策定し、経営改善を推進する支援業務。
- 監査法人退職後も継続して、今までの経験を活かしながら、設立団体（市町村等）の意向を踏まえ、病院の環境変化に対応した経営戦略の策定など経営全般の支援業務。
- 公立病院の使命を踏まえ、病床数の見直し、病床機能の分析、病院経営の方向性を提示し、具体的に実行するための支援業務。
- 病院事業に係る財務改善・経営改善事業等をはじめ、一般会計から病院会計への繰入状況（収益的収入、資本的収入）の検討、またキャッシュフローの計画策定支援業務。
- 指定管理者の選定に関する支援業務及び指定管理期間中の調査、監査などをご要望に応じて実施する。
- 民間譲渡に関する支援業務。
- 病院の業務は、業務内容が多岐にわたり、小生個人では対応が充分できない分野については、連携しているパートナーのうち得意分野の者を選定して行うこともありますが、ワンストップ、病院全般の総合的なコンサルティング業務を行うことを基本としています。

以上

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業  
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 樋口幸一

【公営企業関係】

下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)				
対象事業	<input type="checkbox"/>	1 水道事業	<input type="checkbox"/>	11 船舶事業
	<input type="checkbox"/>	2 簡易水道事業	<input type="checkbox"/>	12 港湾整備事業
	<input type="checkbox"/>	3 工業用水道事業	<input type="checkbox"/>	13 市場事業
	<input type="checkbox"/>	4 軌道事業	<input type="checkbox"/>	14 と畜場事業
	<input type="checkbox"/>	5 自動車運送事業	<input type="checkbox"/>	15 観光施設事業
	<input type="checkbox"/>	6 鉄道事業	<input type="checkbox"/>	16 宅地造成事業
	<input type="checkbox"/>	7 電気事業	<input type="checkbox"/>	17 駐車場整備事業
	<input type="checkbox"/>	8 ガス事業	<input type="checkbox"/>	18 介護サービス事業
	<input checked="" type="checkbox"/>	9 病院事業	<input type="checkbox"/>	19 その他事業( )
	<input type="checkbox"/>	10 下水道事業	<input type="checkbox"/>	20 第三セクター

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)				
事業共通	<input type="checkbox"/>	1 地方公営企業法の適用	<input type="checkbox"/>	8 事業廃止、民営化・民間譲渡
	<input type="checkbox"/>	2 DXの取組	<input type="checkbox"/>	9 料金改定
	<input type="checkbox"/>	3 GXの取組	<input type="checkbox"/>	10 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
	<input type="checkbox"/>	4 経営戦略の策定・改定	<input type="checkbox"/>	11 施設の統合・廃止
	<input type="checkbox"/>	5 公立病院経営強化プランの改定・経営強化の取組	<input type="checkbox"/>	12 経営診断・コスト分析
	<input type="checkbox"/>	6 上下水道の広域化	<input type="checkbox"/>	13 維持管理コストの効率化
	<input type="checkbox"/>	7 第三セクターの経営健全化	<input type="checkbox"/>	14 その他( )
取組分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業	
	<input type="checkbox"/>	1 水道料金関係(滞納整理等)	<input checked="" type="checkbox"/>	1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化
	<input type="checkbox"/>	2 アセットマネジメント	<input checked="" type="checkbox"/>	2 医師等の確保・働き方改革
	<input type="checkbox"/>	3 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	<input checked="" type="checkbox"/>	3 経営形態の見直し
	<input type="checkbox"/>	4 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input checked="" type="checkbox"/>	4 経費削減等の病院経営の効率化
	軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		<input checked="" type="checkbox"/>	5 診療報酬の最適化
	<input type="checkbox"/>	1 運転手・技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	6 病院建替の基本構想・建替計画の策定
	<input type="checkbox"/>	2 運転手の労務管理	<input type="checkbox"/>	7 病院建設費のコスト削減
	<input type="checkbox"/>	3 車両(船舶)整備の低コスト化	<input checked="" type="checkbox"/>	8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
	電気事業・ガス事業		下水道事業	
	<input type="checkbox"/>	1 技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化
	<input type="checkbox"/>	2 原材料調達のコスト低減	<input type="checkbox"/>	2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)

【地方公会計の整備・活用関係】

取組分野		下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
<input type="checkbox"/>	1	固定資産台帳の整備・早期更新	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	2	財務書類の整備・早期作成	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	4	公共施設マネジメントへの活用	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	6	その他( )	<input type="checkbox"/>		

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

取組分野		下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
<input type="checkbox"/>	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	4	総合管理計画の予算編成等への活用	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	5	その他( )	<input type="checkbox"/>		

【地方公共団体のDX関係】

取組分野		下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
<input type="checkbox"/>	1	DXの機運醸成	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	2	情報システムの標準化・共通化	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	3	マイナンバーカードの利活用の推進	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	4	行政手続のオンライン化	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	5	データ利活用・EBPM	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	6	BPR・業務改革	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	7	自治体職員のデジタル人材への育成	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	8	外部デジタル人材の確保	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	9	セキュリティ対策	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	10	その他( )	<input type="checkbox"/>		

【地方公共団体のGX関係】

取組分野		下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
<input type="checkbox"/>	1	屋根置きなど自家消費型の太陽光発電	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	2	地域共生・地域裨益型再エネの立地	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	3	公共施設など業務ビル等における徹底した省エネと再エネ電気調達と更新や改修時のZEB化誘導	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	4	住宅・建築物の省エネ性能等の向上	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	5	ゼロカーボン・ドライブ	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	6	資源循環の高度化を通じた循環経済への移行	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	7	コンパクト・プラス・ネットワーク等による脱炭素型まちづくり	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	8	食料・農林水産業の生産力向上と持続性の両立	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	9	その他( )	<input type="checkbox"/>		