

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

### ○登録者情報

久保田 裕史 (クボタ ヒロシ)



#### 所在地

神奈川県

#### 組織名・所属 役職

横浜ウォーター株式会社 プロジェクト統括部長

#### 略歴

1999年3月 工業系大学工学部環境工学科 卒業  
1999年4月 都市ガス建設コンサルタント 入社  
2014年7月 横浜ウォーター株式会社 入社  
現在 国内上下水道事業向けの業務企画・プロジェクト運営等を担当

### ○主な取組内容・実績

- ・長野県中川村において業務分析及び業務改革を担当。
- ・神奈川県中井町において水道施設台帳を整備。改正水道法施行前に小規模自治体で台帳整備を実現した先駆的事例としてNHK番組に出演のうえ全国の水道事業体に事例を発信。
- ・長野県企業局主催「長野県水道事業広域連携推進協議会」に包括連携団体として参加。
- ・茨城県常陸大宮市において水道事業の経営戦略策定を担当。台風19号の被災地支援の経験を活かした施策策定を実施。
- ・公営企業団体が出資する外郭団体に10年間在籍し、団体の経営健全化に向けた諸活動を経験。令和4年度には「横浜市イノベーション人材交流事業」のモデル団体として選定を受け外部顧問を活用した事業運営・マーケティング・従業員育成・ソリューション開発等の企業課題に取り組む。

ほか、類似活動事例複数あり

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業  
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 久保田 裕史

【公営企業関係】

下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)						
対象事業	<input type="radio"/>	1	水道事業	<input type="checkbox"/>	11	船舶事業
	<input type="radio"/>	2	簡易水道事業	<input type="checkbox"/>	12	港湾整備事業
	<input type="checkbox"/>	3	工業用水道事業	<input type="checkbox"/>	13	市場事業
	<input type="checkbox"/>	4	軌道事業	<input type="checkbox"/>	14	と畜場事業
	<input type="checkbox"/>	5	自動車運送事業	<input type="checkbox"/>	15	観光施設事業
	<input type="checkbox"/>	6	鉄道事業	<input type="checkbox"/>	16	宅地造成事業
	<input type="checkbox"/>	7	電気事業	<input type="checkbox"/>	17	駐車場整備事業
	<input type="checkbox"/>	8	ガス事業	<input type="checkbox"/>	18	介護サービス事業
	<input type="checkbox"/>	9	病院事業	<input type="checkbox"/>	19	その他事業( )
	<input type="radio"/>	10	下水道事業	<input type="radio"/>	20	第三セクター

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)						
事業共通	<input type="checkbox"/>	1	地方公営企業法の適用	<input type="checkbox"/>	8	事業廃止、民営化・民間譲渡
	<input type="radio"/>	2	DXの取組	<input type="checkbox"/>	9	料金改定
	<input type="checkbox"/>	3	GXの取組	<input type="radio"/>	10	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
	<input type="checkbox"/>	4	経営戦略の策定・改定	<input type="checkbox"/>	11	施設の統合・廃止
	<input type="checkbox"/>	5	公立病院経営強化プランの改定・経営強化の取組	<input type="radio"/>	12	経営診断・コスト分析
	<input type="radio"/>	6	上下水道の広域化	<input type="radio"/>	13	維持管理コストの効率化
	<input type="radio"/>	7	第三セクターの経営健全化	<input type="radio"/>	14	その他(人材育成、ナレッジマネジメント)
取組分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業			
	<input type="checkbox"/>	1	水道料金関係(滞納整理等)	<input type="checkbox"/>	1	地域医療提供体制の機能分化・連携強化
	<input type="radio"/>	2	アセットマネジメント	<input type="checkbox"/>	2	医師等の確保・働き方改革
	<input type="checkbox"/>	3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	<input type="checkbox"/>	3	経営形態の見直し
	<input type="radio"/>	4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input type="checkbox"/>	4	経費削減等の病院経営の効率化
	軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業			<input type="checkbox"/>	5	診療報酬の最適化
	<input type="checkbox"/>	1	運転手・技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	6	病院建替の基本構想・建替計画の策定
	<input type="checkbox"/>	2	運転手の労務管理	<input type="checkbox"/>	7	病院建設費のコスト削減
	<input type="checkbox"/>	3	車両(船舶)整備の低コスト化	<input type="checkbox"/>	8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
	電気事業・ガス事業		下水道事業			
<input type="checkbox"/>	1	技術職員の確保対策	<input type="radio"/>	1	施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化	
<input type="checkbox"/>	2	原材料調達のコスト低減	<input type="radio"/>	2	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	

【地方公会計の整備・活用関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
取組分野	<input type="checkbox"/>	1	固定資産台帳の整備・早期更新
	<input type="checkbox"/>	2	財務書類の整備・早期作成
	<input type="checkbox"/>	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用
	<input type="checkbox"/>	4	公共施設マネジメントへの活用
	<input type="radio"/>	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析
	<input type="checkbox"/>	6	その他( )

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
取組分野	<input type="checkbox"/>	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計
	<input type="checkbox"/>	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援
	<input type="checkbox"/>	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)
	<input type="checkbox"/>	4	総合管理計画の予算編成等への活用
	<input type="checkbox"/>	5	その他( )

【地方公共団体のDX関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
取組分野	<input type="checkbox"/>	1	DXの機運醸成
	<input type="checkbox"/>	2	情報システムの標準化・共通化
	<input type="checkbox"/>	3	マイナンバーカードの利活用の推進
	<input type="checkbox"/>	4	行政手続のオンライン化
	<input type="checkbox"/>	5	データ利活用・EBPM
	<input type="radio"/>	6	BPR・業務改革
	<input type="checkbox"/>	7	自治体職員のデジタル人材への育成
	<input type="checkbox"/>	8	外部デジタル人材の確保
	<input type="checkbox"/>	9	セキュリティ対策
	<input type="checkbox"/>	10	その他( )

【地方公共団体のGX関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
取組分野	<input type="checkbox"/>	1	屋根置きなど自家消費型の太陽光発電
	<input type="checkbox"/>	2	地域共生・地域裨益型再エネの立地
	<input type="checkbox"/>	3	公共施設など業務ビル等における徹底した省エネと再エネ電気調達と更新や改修時のZEB化誘導
	<input type="checkbox"/>	4	住宅・建築物の省エネ性能等の向上
	<input type="checkbox"/>	5	ゼロカーボン・ドライブ
	<input type="checkbox"/>	6	資源循環の高度化を通じた循環経済への移行
	<input type="checkbox"/>	7	コンパクト・プラス・ネットワーク等による脱炭素型まちづくり
	<input type="checkbox"/>	8	食料・農林水産業の生産力向上と持続性の両立
	<input type="checkbox"/>	9	その他( )