

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公共施設等総合管理計画の見直し関係)

### ○登録者情報

柴田 貴裕 (しばた たかひろ)

#### 所在地

東京都

#### 組織名・所属 役職

株式会社パスコ 東日本事業部 社会情報部 ファシリティマネジメント課 主任技師



#### 略歴

令和 5 年 東洋大学大学院経済学研究科公民連携専攻修士課程修了

平成 24 年 株式会社パスコ入社

令和 5 年 現職

### ○主な取組内容・実績

#### ・浦添市公共施設配置等検討業務委託（沖縄県浦添市）（令和 4 年度）

建替え時期を迎えた中央公民館等のあり方検討を実施。中央公民館の機能を分解し、それぞれの機能の利用状況や周辺公共施設との重複状況を、利用者・団体に対するアンケートも活用しながら分析し、官民連携の可能性も検討した上で、中央公民館を含む周辺公共施設の将来のあり方を、複数プランにて定量的に提示。

#### ・小学校適正規模等検討資料作成業務委託（埼玉県美里町）（令和 5 年度）

建替え時期を迎えた町内の 3 小学校について、そのまま更新するケースと少子化傾向を踏まえ 1 つに統合する場合とを比較し、将来の児童生徒数を考慮した適切な教育環境の維持や、町に与える中長期的な財政負担の観点から 1 つに統合する有効性を提示。また、共働きの子育て世帯や町民全体の利便性の向上、町の拠点性の確保から、学童や図書館、公民館などの複合化プランも提示。更に、町民との合意形成に向け、統合で新たに発生する通学の課題に対する解決策としてスクールバスの導入プランも提示。

・ **広陵中央公民館再整備基本方針策定支援業務（奈良県広陵町）（令和5年度）**

建替え時期を迎えた中央公民館のあり方検討の一環として、中央公民館を含む周辺の公共施設の将来のあり方を、町民と一緒に考えるワークショップを実施。町民に対して現状と課題を共有するとともに、自らの生活に立ち返るだけでなく、将来のまちづくりや財政負担も考慮した上で、町の公共施設が今後どのようなになると良いかを、グループワークを通じて、町民同士が意見を出し合う場を設けた。町民意向を把握するとともに、住民側にも行政に関心を持ってもらい、住民協働によるまちづくりに対する意識を高める機会とした。

・ **北本市公共施設マネジメント実施計画策定業務（埼玉県北本市）（平成30～令和2年度）**

厳しい財政状況の中で、市内の全ての公共施設のあり方を検討。利用状況やランニングコストといった客観的なデータと共に、市民アンケート、利用者アンケートから利用実態を分析し、また、ワークショップを通じて住民意向も把握し、それらを踏まえた中長期的な施設の方向性を提示。更に全ての施設に対して、劣化状況調査を行い、その結果を元に今後10年間の保全プランを提示。また、今後の公共施設マネジメントの庁内における推進体制を検討し、データに基づく政策判断に寄与する仕組み（公共施設マネジメントシステム）を導入した。

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業  
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: **柴田 貴裕**

【公営企業関係】

下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)						
対象事業	<input type="checkbox"/>	1	水道事業	<input type="checkbox"/>	11	船舶事業
	<input type="checkbox"/>	2	簡易水道事業	<input type="checkbox"/>	12	港湾整備事業
	<input type="checkbox"/>	3	工業用水道事業	<input type="checkbox"/>	13	市場事業
	<input type="checkbox"/>	4	軌道事業	<input type="checkbox"/>	14	と畜場事業
	<input type="checkbox"/>	5	自動車運送事業	<input type="checkbox"/>	15	観光施設事業
	<input type="checkbox"/>	6	鉄道事業	<input type="checkbox"/>	16	宅地造成事業
	<input type="checkbox"/>	7	電気事業	<input type="checkbox"/>	17	駐車場整備事業
	<input type="checkbox"/>	8	ガス事業	<input type="checkbox"/>	18	介護サービス事業
	<input type="checkbox"/>	9	病院事業	<input type="checkbox"/>	19	その他事業( )
	<input type="checkbox"/>	10	下水道事業	<input type="checkbox"/>	20	第三セクター

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)							
事業共通	<input type="checkbox"/>	1	地方公営企業法の適用	<input type="checkbox"/>	8	事業廃止・民営化・民間譲渡	
	<input type="checkbox"/>	2	DXの取組	<input type="checkbox"/>	9	料金改定	
	<input type="checkbox"/>	3	GXの取組	<input type="checkbox"/>	10	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度	
	<input type="checkbox"/>	4	経営戦略の策定・改定	<input type="checkbox"/>	11	施設の統合・廃止	
	<input type="checkbox"/>	5	公立病院経営強化プランの改定・経営強化の取組	<input type="checkbox"/>	12	経営診断・コスト分析	
	<input type="checkbox"/>	6	上下水道の広域化	<input type="checkbox"/>	13	維持管理コストの効率化	
	<input type="checkbox"/>	7	第三セクターの経営健全化	<input type="checkbox"/>	14	その他( )	
取組分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業		<input type="checkbox"/>	1	地域医療提供体制の機能分化・連携強化
	<input type="checkbox"/>	1	水道料金関係(滞納整理等)	<input type="checkbox"/>	2	医師等の確保・働き方改革	
	<input type="checkbox"/>	2	アセットマネジメント	<input type="checkbox"/>	3	経営形態の見直し	
	<input type="checkbox"/>	3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	<input type="checkbox"/>	4	経費削減等の病院経営の効率化	
	<input type="checkbox"/>	4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input type="checkbox"/>	5	診療報酬の最適化	
	軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		<input type="checkbox"/>	6	病院建替の基本構想・建替計画の策定		
	<input type="checkbox"/>	1	運転手・技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	7	病院建設費のコスト削減	
	<input type="checkbox"/>	2	運転手の労務管理	<input type="checkbox"/>	8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)	
	<input type="checkbox"/>	3	車両(船舶)整備の低コスト化	<input type="checkbox"/>			
	電気事業・ガス事業		下水道事業		<input type="checkbox"/>	1	施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化
<input type="checkbox"/>	1	技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	2	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)		
<input type="checkbox"/>	2	原材料調達のコスト化	<input type="checkbox"/>				

【地方公会計の整備・活用関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
取組分野	<input type="checkbox"/>	1	固定資産台帳の整備・早期更新
	<input type="checkbox"/>	2	財務書類の整備・早期作成
	<input type="checkbox"/>	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用
	<input type="checkbox"/>	4	公共施設マネジメントへの活用
	<input type="checkbox"/>	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析
	<input type="checkbox"/>	6	その他( )

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
取組分野	<input type="checkbox"/>	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計
	<input type="checkbox"/>	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援
	<input type="checkbox"/>	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)
	<input type="checkbox"/>	4	総合管理計画の予算編成等への活用
	<input type="checkbox"/>	5	その他(公共施設の利用分析、学校施設への諸施設・機能統合プラン作成 )

【地方公共団体のDX関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
取組分野	<input type="checkbox"/>	1	DXの機運醸成
	<input type="checkbox"/>	2	情報システムの標準化・共通化
	<input type="checkbox"/>	3	マイナンバーカードの利活用の推進
	<input type="checkbox"/>	4	行政手続のオンライン化
	<input type="checkbox"/>	5	データ活用・EBPM
	<input type="checkbox"/>	6	BPR・業務改革
	<input type="checkbox"/>	7	自治体職員のデジタル人材への育成
	<input type="checkbox"/>	8	外部デジタル人材の確保
	<input type="checkbox"/>	9	セキュリティ対策
	<input type="checkbox"/>	10	その他( )

【地方公共団体のGX関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
取組分野	<input type="checkbox"/>	1	屋根置きなど自家消費型の太陽光発電
	<input type="checkbox"/>	2	地域共生・地域裨益型再生エネの立地
	<input type="checkbox"/>	3	公共施設など業務ビル等における徹底した省エネと再生エネ電気調達と更新や改修時のZEB化誘導
	<input type="checkbox"/>	4	住宅・建築物の省エネ性能等の向上
	<input type="checkbox"/>	5	ゼロカーボン・ドライブ
	<input type="checkbox"/>	6	資源循環の高度化を通じた循環経済への移行
	<input type="checkbox"/>	7	コンバクト・プラス・ネットワーク等による脱炭素型まちづくり
	<input type="checkbox"/>	8	食料・農林水産業の生産力向上と持続性の両立
	<input type="checkbox"/>	9	その他( )