

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

### (地方公共団体の GX 関係)

#### ○登録者情報

石井晴夫 (いしい はるお)



所在地 東京都

組織名・所属 役職 東洋大学名誉教授

#### 略歴

- 1978年 (財)運輸調査局調査センター研究員(その後、主任研究員を歴任)
- 1987年 中央大学経済学部兼任講師(1989年まで)
- 1989年 作新学院大学経営学部専任講師(その後、助教授・教授を歴任)  
(この間、ブリティッシュ・コロンビア大学客員研究員、ノルウェー交通経済研究所客員研究員、参議院運輸委員会調査室客員調査員、学習院大学経済学部・同大学院経営学研究科非常勤講師等を歴任)
- 2006年 東洋大学経営学部教授・同大学院経営学研究科教授(2019年まで)
- 2019年 東洋大学大学院経営学研究科客員教授、東洋大学名誉教授(2024年まで)
- 2024年 東洋大学名誉教授(現在に至る)

#### ○主な取組内容・実績

- 平成18年 公益社団法人日本水道協会「経営アドバイザー」(現在に至る)
- 平成27年 経済産業省「産業構造審議会工業用水道政策小委員会」委員(現在に至る)
- 平成28年 厚生労働省「厚生科学審議会水道部会水道事業の維持・向上に関する専門委員会」委員長代理(平成31年3月まで)
- 平成28年 国土交通省「国土審議会水資源開発分科会」特別委員(現在に至る)
- 平成29年 NEDO「IoTを活用した新産業モデル創出基盤整備事業審査委員会」委員長(平成29年度～平成30年度)

平成 30 年 総務省「水道財政のあり方に関する研究会」座長（平成 30 年 1 月～12 月）

平成 30 年 公益社団法人日本下水道協会「経営アドバイザー」（現在に至る）

令和元年度 総務省自治大学校非常勤講師（令和 2 年 3 月まで）

令和元年 国土交通省「人口減少下における維持管理時代の下水道経営のあり方検討会」委員（令和 2 年 6 月まで）

令和元年度 経済産業省「水道施設情報整備促進事業委員会」委員長

令和 2 年 総務省「旧簡易水道事業の経営に関する研究会」座長（令和 2 年 2 月～12 月）

その他、JAMP や JIAM、多くの自治体研修所などでの講義、並びに地方公共団体の審議会・委員会・研究会等で委員を歴任。

## ○その他

<書籍>

編著『現代の公益事業』NTT出版、1996年。

単著『交通ネットワークの公共政策（第二版）』中央経済社、1999年。

共著『公民連携の経営学』中央経済社、2008年。

共著『水道事業経営の基本』白桃書房、2015年。

共著『組織マネジメント入門（第二版）』中央経済社、2018年。

その他、多数執筆

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)			
	<input type="radio"/>	1	水道事業	11 船舶事業
	<input type="radio"/>	2	簡易水道事業	12 港湾整備事業
	<input type="radio"/>	3	工業用水道事業	13 市場事業
	<input type="radio"/>	4	軌道事業	14 と畜場事業
	<input type="radio"/>	5	自動車運送事業	15 観光施設事業
	<input type="radio"/>	6	鉄道事業	16 宅地造成事業
	<input type="radio"/>	7	電気事業	17 駐車場整備事業
	<input type="radio"/>	8	ガス事業	18 介護サービス事業
	<input type="radio"/>	9	病院事業	19 その他事業( )
	<input type="radio"/>	10	下水道事業	<input type="radio"/> 20 第三セクター

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)						
	事業共通	<input type="radio"/>	1	地方公営企業法の適用	<input type="radio"/>	8	料金改定
		<input type="radio"/>	2	DX・GXの取組	<input type="radio"/>	9	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
		<input type="radio"/>	3	経営戦略の策定・改定	<input type="radio"/>	10	施設の統合・廃止
		<input type="radio"/>	4	公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組	<input type="radio"/>	11	経営診断・コスト分析
		<input type="radio"/>	5	上下水道の広域化	<input type="radio"/>	12	維持管理コストの効率化
		<input type="radio"/>	6	第三セクターの経営健全化	<input type="radio"/>	13	その他( )
		<input type="radio"/>	7	事業廃止、民営化・民間譲渡			
	各事業分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業			
		<input type="radio"/>	1	水道料金関係(滞納整理等)	<input type="radio"/>	1	地域医療提供体制の機能分化・連携強化
		<input type="radio"/>	2	アセットマネジメント	<input type="radio"/>	2	医師等の確保・働き方改革
		<input type="radio"/>	3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	<input type="radio"/>	3	経営形態の見直し
		<input type="radio"/>	4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input type="radio"/>	4	経費削減等の病院経営の効率化
		軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		<input type="radio"/>	5	診療報酬の最適化	
		<input type="radio"/>	1	運転手・技術職員の確保対策	<input type="radio"/>	6	病院建替の基本構想・建替計画の策定
		<input type="radio"/>	2	運転手の労務管理	<input type="radio"/>	7	病院建設費のコスト削減
		<input type="radio"/>	3	車両(船舶)整備の低コスト化	<input type="radio"/>	8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
		電気事業・ガス事業		下水道事業			
		<input type="radio"/>	1	技術職員の確保対策	<input type="radio"/>	1	施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化
		<input type="radio"/>	2	原材料調達のコスト化	<input type="radio"/>	2	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)

【地方公会計の整備・活用関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)		
	<input type="radio"/>	1	固定資産台帳の整備・早期更新
	<input type="radio"/>	2	財務書類の整備・早期作成
	<input type="radio"/>	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用
	<input type="radio"/>	4	公共施設マネジメントへの活用
	<input type="radio"/>	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析
<input type="radio"/>	6	その他( )	

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)		
	<input type="radio"/>	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計
	<input type="radio"/>	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援
	<input type="radio"/>	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)
	<input type="radio"/>	4	総合管理計画の予算編成等への活用
<input type="radio"/>	5	その他( )	

【地方公共団体のDX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)		
	<input type="radio"/>	1	情報システムの標準化・共通化
	<input type="radio"/>	2	マイナンバーカードの利活用の推進
	<input type="radio"/>	3	行政手続のオンライン化
	<input type="radio"/>	4	データ活用・EBPM
	<input type="radio"/>	5	BPR・業務改革
	<input type="radio"/>	6	デジタル人材の育成
<input type="radio"/>	7	その他( 標準プラットフォームの作成 )	

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業  
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 石井晴夫

【公営企業関係】

下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)				
対象事業	<input type="radio"/>	1 水道事業	<input type="radio"/>	11 船舶事業
	<input type="radio"/>	2 簡易水道事業	<input type="radio"/>	12 港湾整備事業
	<input type="radio"/>	3 工業用水道事業	<input type="radio"/>	13 市場事業
	<input type="radio"/>	4 軌道事業	<input type="radio"/>	14 と畜場事業
	<input type="radio"/>	5 自動車運送事業	<input type="radio"/>	15 観光施設事業
	<input type="radio"/>	6 鉄道事業	<input type="radio"/>	16 宅地造成事業
	<input type="radio"/>	7 電気事業	<input type="radio"/>	17 駐車場整備事業
	<input type="radio"/>	8 ガス事業	<input type="radio"/>	18 介護サービス事業
	<input type="radio"/>	9 病院事業	<input type="radio"/>	19 その他事業( )
	<input type="radio"/>	10 下水道事業	<input type="radio"/>	20 第三セクター

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)				
事業共通	<input type="radio"/>	1 地方公営企業法の適用	<input type="radio"/>	8 事業廃止、民営化・民間譲渡
	<input type="radio"/>	2 DXの取組	<input type="radio"/>	9 料金改定
	<input type="radio"/>	3 GXの取組	<input type="radio"/>	10 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
	<input type="radio"/>	4 経営戦略の策定・改定	<input type="radio"/>	11 施設の統合・廃止
	<input type="radio"/>	5 公立病院経営強化プランの改定・経営強化の取組	<input type="radio"/>	12 経営診断・コスト分析
	<input type="radio"/>	6 上下水道の広域化	<input type="radio"/>	13 維持管理コストの効率化
	<input type="radio"/>	7 第三セクターの経営健全化	<input type="radio"/>	14 その他( )
取組分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業	
	<input type="radio"/>	1 水道料金関係(滞納整理等)	<input type="radio"/>	1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化
	<input type="radio"/>	2 アセットマネジメント	<input type="radio"/>	2 医師等の確保・働き方改革
	<input type="radio"/>	3 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	<input type="radio"/>	3 経営形態の見直し
	<input type="radio"/>	4 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input type="radio"/>	4 経費削減等の病院経営の効率化
	軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		<input type="radio"/>	5 診療報酬の最適化
	<input type="radio"/>	1 運転手・技術職員の確保対策	<input type="radio"/>	6 病院建替の基本構想・建替計画の策定
	<input type="radio"/>	2 運転手の労務管理	<input type="radio"/>	7 病院建設費のコスト削減
	<input type="radio"/>	3 車両(船舶)整備の低コスト化	<input type="radio"/>	8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
	電気事業・ガス事業		下水道事業	
	<input type="radio"/>	1 技術職員の確保対策	<input type="radio"/>	1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化
	<input type="radio"/>	2 原材料調達のコスト低減	<input type="radio"/>	2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)

【地方公会計の整備・活用関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)		
取組分野	<input type="radio"/>	1 固定資産台帳の整備・早期更新
	<input type="radio"/>	2 財務書類の整備・早期作成
	<input type="radio"/>	3 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用
	<input type="radio"/>	4 公共施設マネジメントへの活用
	<input type="radio"/>	5 公会計情報(指標等)を用いた財政分析
	<input type="radio"/>	6 その他( )

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)		
取組分野	<input type="radio"/>	1 中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計
	<input type="radio"/>	2 公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援
	<input type="radio"/>	3 全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)
	<input type="radio"/>	4 総合管理計画の予算編成等への活用
	<input type="radio"/>	5 その他( )

【地方公共団体のDX関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)		
取組分野	<input type="radio"/>	1 DXの機運醸成
	<input type="radio"/>	2 情報システムの標準化・共通化
	<input type="radio"/>	3 マイナンバーカードの利活用の推進
	<input type="radio"/>	4 行政手続のオンライン化
	<input type="radio"/>	5 データ利活用・EBPM
	<input type="radio"/>	6 BPR・業務改革
	<input type="radio"/>	7 自治体職員のデジタル人材への育成
	<input type="radio"/>	8 外部デジタル人材の確保
	<input type="radio"/>	9 セキュリティ対策
	<input type="radio"/>	10 その他( )

【地方公共団体のGX関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)		
取組分野	<input type="radio"/>	1 屋根置きなど自家消費型の太陽光発電
	<input type="radio"/>	2 地域共生・地域裨益型再エネの立地
	<input type="radio"/>	3 公共施設など業務ビル等における徹底した省エネと再エネ電気調達と更新や改修時のZEB化誘導
	<input type="radio"/>	4 住宅・建築物の省エネ性能等の向上
	<input type="radio"/>	5 ゼロカーボン・ドライブ
	<input type="radio"/>	6 資源循環の高度化を通じた循環経済への移行
	<input type="radio"/>	7 コンパクト・プラス・ネットワーク等による脱炭素型まちづくり
	<input type="radio"/>	8 食料・農林水産業の生産力向上と持続性の両立
	<input type="radio"/>	9 その他( )